



ODUNPAZARI BELEDİYESİ
MECLİS DENETİM KOMİSYONU
2021 MALİ YILI RAPORU



ODUNPAZARI BELEDİYESİ
MECLİS DENETİM KOMİSYONU
2021 YILI RAPORU

DENETİM YERİ

İLİ : ESKİŞEHİR
İDARESİ : ODUNPAZARI BELEDİYESİ
BELEDİYE BAŞKANI : Av. Kazım KURT

DENETLEYEN

MECLİS ÜYESİ: Nihat ÇUHADAR
MECLİS ÜYESİ: Halil İbrahim BİLİCİ
MECLİS ÜYESİ: Şükrü AKBİYİK

DENETLENEN

KURUM : Odunpazarı Belediyesi
YAPILAN DENETİM : Gelir, Gider ve İşlem Denetimi
DENETLENEN DÖNEM : 01.01.2021 – 31.12.2021

DENETLEME TARİHİ

Denetime Başlama : 07.01.2022
Denetime Son Verme : 16.03.2022
Toplantı Gün Sayısı : 45

İÇİNDEKİLER

I-DAYANAK

II-AMAÇ

III-SUNUŞ

IV-YAPILAN TESPİTLER

A-BELEDİYENİN GELİRLERİ

- 1-Vergi Gelirleri
- 2-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri
- 3-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler
- 4- Diğer Gelirler
- 5-Sermaye Gelirleri

2021 Yılı Bütçe Gelirlerinin Tahakkuk, Tahsilat ve Gerçekleşme Oranları
2021 Yılı Gayrimenkul Satışları
Öz Gelirlerin Mukayese Tablosu
31.12.2021 Tarihi İtibariyle Banka Mevcutları

B- BELEDİYENİN GİDERLERİ

- 1-Personel Giderleri
Odunpazarı Belediyesi Personel Sayısı
Personel Giderlerinin 5393 S.K. 49. Maddesine Göre (%30) Hesaplaması
Personel Giderlerinin 375 Sayılı K.H.K Ek 20. Maddesine Göre (%40) Hesaplaması
- 2-S.G.K. Ödenen Prim Giderleri
- 3-Mal ve Hizmet Alımları
İhaleli Alımlar ve Listesi
- 4-Faiz Giderleri
- 5-Cari Transferler
- 6-Sermaye Giderleri
Bilanço Verileri
2021 Mali Yılı Bütçe Gelir-Gider Gerçekleşme Oranları

V-SONUÇ

I-DAYANAK

Eskişehir Odunpazarı Belediyesi'nin 2021 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt işlemlerinin ve yapılan işlemlerin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince belirlenen süre içerisinde denetim yapmak üzere Belediye Meclisinin 03.01.2022 tarih ve 1/3 sayılı toplantısında gizli oyla seçilen ve üç kişiden oluşan komisyonun çalışmalarına 07.01.2022 tarihinde başladığı ve aldığı kararlar:

Denetim Komisyonu 07.01.2022 tarihli toplantısında, Denetim Komisyonu Başkanlığına Nihal ÇUHADAR, Başkan Vekilliğine Halil İbrahim BİLİCİ ve Üyelğe ise Şükrü AKBAYIK'ı seçerek, 2021 yılı üzerinde denetim çalışmalarının nasıl yapılacağına esas ve usullerini belirleyerek görevine başlamıştır.

II-AMAC

Komisyonumuzun yaptığı çalışma ile belediyenin 2021 yılı gelir ve giderlerinin yanı sıra bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerinin değerlendirilmesinde;

- ..03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu";
- ..29.07.1970 tarih ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu";
- ..10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu";
- ..10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu";
- ..26.05.1981 tarih ve 2464 sayılı Belediye Gelirler Kanunu";
- ..04.01.2002 tarih ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu";
- ..08.09.1983 tarih ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu";
- ..25.10.1984 tarih ve 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu";
- ..03.05.1985 tarih ve 3194 sayılı, İmar Kanunu";
- ..04.11.1983 tarih ve 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu";
- ..05.01.1961 tarih ve 237 sayılı Taşit Kanunu";
- ..21.07.1953 tarih ve 6183 sayılı Aşme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunu";
- ..28.03.2002 tarih ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunu";
- ..24.04.1930 tarih ve 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu";
- ..31.05.2006 tarih ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu";
- ..04.01.1961 tarih ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu";
- ..09.08.1983 tarih ve 2872 sayılı Çevre Kanunu";
- ..14.07.1965 tarih ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu";
- ..22.05.2003 tarih ve 4857 sayılı İş Kanunu";
- ..10.02.1954 tarih ve 6245 sayılı Harcırah Kanunu";
- ..13.02.2011 tarih ve 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun";
- ..03.08.2016 tarih ve 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun";

“23.02.2017 tarih ve 6824 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”.

“18.05.2017 tarih ve 7020 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Ve Bir Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”.

“11.05.2018 tarih ve 7143 sayılı Vergi Ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun”.

“11.11.2020 tarih ve 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”.

“03.06.2021 tarih ve 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun” ile bunlara bağlı yönetmelikler ve Bakanlık genelgeleri ile ilgili diğer mevzuat esas alınarak;

Belediyenin organizasyon şemasında yer alan müdürlük ve buna bağlı tüm birimlerin çalışmalarında kaynakların, ekonomik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirilmesi, ayrıca, kurumun zarara uğratılıp uğratılmadığının tespiti için tamamen bağımsız ve objektif bir denetim amaçlanmıştır.

III-SUNUŞ

Denetim komisyonumuz, 5393 sayılı Belediye Kanunu'ndan kaynaklanan görevini icra etmek için 2021 yılı ile ilgili geçici ve kesin mizan verileri, açılış kapanış bilançosu, bütçe gelirleri cetveli, bütçe giderleri cetveli, ödenek aktarmaları gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere bağlanan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve sayım, doğrulama, belgelerin incelenmesi ve karşılaştırma, yeniden hesaplama, kayıt sisteminin gözden geçirilmesi, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, titizlikle araştırma ve hesaplama ve de karşılaştırma yoluyla incelemeler yapmıştır. Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar taranıp, tahsilat makbuzları kontrol edilmiş, yapılan tahsilatların kanuni süre içerisinde Odunpazarı Belediyesi'nin banka hesaplarına yatırılıp yatırılmadığı, yatan miktarların tahsilatlarla aynı olup olmadığı kontrol edilerek, harcamaya konu olan 2021 yılında, 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında 1-14658 yevmiye kayıtlı belgeler incelenmiştir.

İncelemeler sırasında 2021 yılı gelir-gider ve giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim amir ve müdürleriyle görüşmeler yapılarak, alınan cevaplara dair değerlendirmeler yapılmıştır.

Belediye Kanunu'nun 61 ve 62'nci, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 13'üncü, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 5'nci maddeleri çerçevesinde hazırlanan 2021 Mali Yılı Bütçesinin; Belediye Meclisinin 06 Ekim 2020 tarih ve 6/201 sayılı kararıyla kabul edildiği ve 2021 mali yılbaşı itibariyle yürürlüğe girdiği belirlenmiştir.

2020 kapanış bilançosu ile 2021 yılı açılış bilançosunun aynı olduğu, komisyona sunulan bilanço-mizan tablolarının yönetmelik hükümlerine uygun tanzim edildiği, gelir bütçesinin

dört düzeyden oluşturularak hazırlandığı, mali yıl sonunda kullanılmayan ödeneklerin ilgili yönetmelik hükmü gereği, bütün düzeyleri belirtilerek iptal edildiği tespit edilmiştir.

Raporumuzun *Yapılan Tespitler* bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediyenin gelirleri, giderleri, borçları, alacakları ve bilançosu ana başlıklar halinde incelenmiş, komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır.

Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.

IV-YAPILAN TESPİTLER

A - BELEDİYENİN GELİRLERİ

Ekonomik Sınıflandırma				Açıklama	Toplam Tahakkuk	2021 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II	III	IV				
				Genel Toplam	397.161.831,17	336.862.109,40	58.783.741,15
01				Vergi Gelirleri	135.677.465,67	87.393.877,08	47.580.229,90
01	2			Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	105.837.907,82	66.141.574,58	39.121.415,33
01	2	9		Mülkiyet Üz. Alınan Diğer Vergiler	105.837.907,82	66.141.574,58	39.121.415,33
01	2	9	51	Bina Vergisi	86.300.066,83	54.032.958,65	32.014.588,06
01	2	9	52	Arsa Vergisi	18.856.974,67	11.848.153,50	6.688.359,38
01	2	9	53	Arazi Vergisi	680.866,32	260.462,43	418.467,89
01	3			Dahilde Alınan Mal ve Hizmet V.	25.468.356,05	17.718.692,20	7.650.930,50
01	3	2		Özel Tüketim Vergisi	15.064.429,39	15.005.602,31	14.788,51
01	3	2	51	Haberleşme Vergisi	363.111,29	363.111,29	
01	3	2	52	Konutlara A. Elektrik ve Hv. Tk. V.	7.613.354,74	7.569.551,59	9.913,51
01	3	2	53	İşyer. Ait Elektrik ve H.Tük.Vergisi	7.087.963,36	7.072.939,43	4.875,00
01	3	9		Dahilde Al. Diğer Mal ve Hiz. V.	10.403.926,66	2.713.089,89	7.636.141,99
01	3	9	53	İlan ve Reklam Vergisi	3.449.925,85	1.043.934,84	2.398.209,46
01	3	9	54	Biletle Girilen Yer. Ait Eğlence V.	458.378,37	62.492,21	380.558,68
01	3	9	57	Konutlara Ait Çevre Temizlik V.	4.269.810,66	702.249,63	3.546.024,83
01	3	9	58	İşyeri ve D. Ş. Kul. Bn. Ait Ç. T. V.	2.225.811,78	904.413,21	1.311.349,02
01	6			Harçlar	4.371.201,80	3.533.610,30	807.884,07
01	6	9		Diğer Harçlar	4.371.201,80	3.533.610,30	807.884,07
01	6	9	53	İşgal Harcı	1.858.067,30	1.069.577,77	785.789,48
01	6	9	54	İşyeri Açma İzni Harcı	257.738,00	241.512,00	16.226,00
01	6	9	60	Yapı Kullanma İzni Harcı	45.802,68	45.218,86	350
01	6	9	61	İşyerlerine Ait Yapı Kul. İzni Harcı	4.591,89	4.584,34	7,55
01	6	9	62	Konutlara Ait Bina İnşaat Harcı	1.268.579,72	1.246.006,23	3.095,56
01	6	9	63	İşyerlerine Ait Bina İnşaat Harcı	313.077,09	313.074,21	
01	6	9	66	İfraz ve Tevhit Harcı	29.362,55	28.969,52	393,03

Ekonomik Sınıflandırma				Açıklama	Toplam Tahakkuk	2021 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II	III	IV				
01	6	9	67	Plan ve Proje Tasdik Harcı	318.329,88	317.684,43	
01	6	9	68	Zemin Açma ve Toprak Haf. Harcı	96.385,57	96.001,32	
01	6	9	99	Diğer Harçlar	179.267,12	170.981,62	2.022,45
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.108.300,61	9.690.426,37	2.059.377,84
03	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	4.321.503,20	4.206.300,77	43.269,17
03	1	1		Mal Satış Gelirleri	374.449,75	366.957,75	1.482,00
03	1	1	1	Şartname, Basılı Evrak, F. Satış G.	35.322,75	35.322,75	
03	1	1	4	Diğer Değerli Kağıt Bedelleri	208.087,00	202.195,00	1.482,00
05	1	1	12	Aile Cüzdanı Satış Bedeli	131.040,00	129.440,00	
03	1	2		Hizmet Gelirleri	3.947.053,45	3.839.343,02	41.787,17
03	1	2	14	Çevre Kirliliğini Önleme Gelirleri	573.656,98	554.935,94	18.721,04
03	1	2	57	Sosyal Hizmetlere İlişkin Gelirler	151.818,12	148.538,11	3.280,01
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	3.221.578,35	3.135.868,97	19.786,12
03	4			Kurumlar Hasılatı	11.068,75	11.068,75	
03	4	5		Mahalli İdareler Kurumlar Hasılatı	11.068,75	11.068,75	
03	4	5	56	Sağlık Hiz. İlişkin Kurum. Hasılatı	11.068,75	11.068,75	
03	6			Kira Gelirleri	7.295.536,27	4.992.864,46	2.016.108,67
03	6	1		Taşınmaz Kiraları	7.295.536,27	4.992.864,46	2.016.108,67
03	6	1	2	Ecrimisil Gelirleri	1.689.714,73	608.809,67	1.080.905,06
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	5.605.821,54	4.384.054,79	935.203,61
03	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet G.	480.192,39	480.192,39	
03	9	9		Diğer Gelirler	480.192,39	480.192,39	
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşeb. ve Mülkiyet G.	480.192,39	480.192,39	
04				Alınan Bağış ve Yard. ile Özel G.	1.198.369,55	1.198.369,55	
04	4			Kurumlardan ve K. Al. Yard. ve B.	90.070,50	90.070,50	
04	4	1		Cari	112,5	112,5	
04	4	1	1	Kurumlardan alınan Bağış ve Y.	112,5	112,5	
04	4	2		Sermaye	89.958,00	89.958,00	
04	4	2	1	Kurumlardan alınan Bağış ve Y.	89.958,00	89.958,00	
04	5			Proje Yardımları	1.108.299,05	1.108.299,05	
04	5	1		Cari	1.108.299,05	1.108.299,05	
04	5	1	9	Diğerlerinden Alınan Proje Y.	1.108.299,05	1.108.299,05	
05				Diğer Gelirler	222.899.278,93	213.434.587,99	9.144.133,41
05	1			Faiz Gelirleri	2.560.124,68	2.559.969,74	
05	1	8		Vergi, Resim ve Harç Gecikme F.	349,58	194,64	
05	1	8	1	Vergi, Resim ve Harç Gecikme F.	349,58	194,64	
05	1	9		Diğer Faizler	2.559.775,10	2.559.775,10	
05	1	9	3	Mevduat Faizleri	2.559.752,52	2.559.752,52	

Ekonomik Sınıflandırma				Açıklama	Toplam Tahakkuk	2021 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II	III	IV				
05	1	9	99	Diğer Faizler	22.58	22.58	
05	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	198.145.187,86	195.879.703,41	2.256.323,88
05	2	2		Vergi ve Harç Gelirlerin. Al. Pay.	182.079.185,81	182.079.185,81	
05	2	2	51	Merkezi idare Vergi Geliri. Alm. P.	176.486.907,95	176.486.907,95	
05	2	2	52	Çevre Temizlik Vergisi. Alm. P.	5.592.277,86	5.592.277,86	
05	2	4		Kamu Harcamalarına Katılma P.	5.478.801,04	3.292.107,06	2.183.407,06
05	2	4	53	Yol Harcamalarına Katılma Payı	5.478.801,04	3.292.107,06	2.183.407,06
05	2	8		Mahalli İdarelere Ait Paylar	447.804,92	401.650,28	46.154,64
05	2	8	51	Maden İşletmelerinden Alınan P.	156.312,29	110.157,65	46.154,64
05	2	8	54	Otopark Gelir. İlçe . Beled.i Pay.	18.681,34	18.681,34	
05	2	8	99	Mahalli İdarelere Ait Diğer Paylar	272.811,29	272.811,29	
05	2	9		Diğer Paylar	10.139.396,09	10.106.760,26	26.762,18
05	2	9	99	Diğer Paylar	10.139.396,09	10.106.760,26	26.762,18
05	3			Para Cezaları	10.364.674,91	4.988.550,20	5.317.946,32
05	3	2		İdari Para Cezaları	3.382.404,75	962.778,52	2.417.438,31
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	3.382.404,75	962.778,52	2.417.438,31
05	3	4		Vergi Cezaları	6.980.598,25	4.024.282,49	2.900.508,01
05	3	4	1	Vergi ve Diğer Amme Al.Gecik. Z.	2.845.134,35	2.773.910,41	30.095,69
05	3	4	2	Vergi Barışı TEFE Tutarı	309,51		309,51
05	3	4	12	6736 sayılı K. K.a TÜFE/ÜFE Tu	4.138,40	766,31	3.367,53
05	3	4	13	6736 sayılı K. K. Katsayı Tut	20.886,03	812,97	20.061,57
05	3	4	15	7020 sayılı K. K. Yİ/ÜFE Tuta	1.922,40		1.922,40
05	3	4	16	7020 sayılı K.n K.a Katsayı Tut	1.043,28		1.043,28
05	3	4	18	7143 Sayılı K.n K.a Yİ/ÜFE Tutarı	18.894,91	14.912,22	3.981,27
05	3	4	19	7143 Sayılı K. K. Katsayı Tutarı	29.443,62	18.732,51	10.704,86
05	3	4	23	7256 sayılı K.. K. Yİ-ÜFE Tutarı	645.524,86	294.106,39	351.218,30
05	3	4	24	7256 sayılı K. K.a Katsayı Tutarı	606.413,60	253.249,58	352.840,37
05	3	4	26	7326 sayılı K. K. Yİ-ÜFE Tutarı	1.142.170,85	161.307,81	980.822,23
05	3	4	27	7326 sayılı K. K. Katsayı Tutarı	899.303,11	95.216,84	804.050,06
05	3	4	99	Diğer Vergi Cezaları	765.413,33	411.267,45	340.090,94
05	3	9		Diğer Para Cezaları	1.671,91	1.489,19	
05	3	9	2	Z. Ödenmeyen Ücret G. Al. G. Za.	1.671,91	1.489,19	
05	9			Diğer Çeşitli Gelirler	11.829.291,48	10.006.364,64	1.569.863,21
05	9	1		Diğer Çeşitli Gelirler	11.829.291,48	10.006.364,64	1.569.863,21
05	9	1	1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	9.000,81	9.000,81	
05	9	1	3	İrat Kay. Teminat Mektupları	187.500,00	187.500,00	
05	9	1	6	Kişilerden Alacaklar	2.993,64		2.993,64
05	9	1	99	Yukarıda Tanım. Diğer Çeşitli G.	11.629.797,03	9.809.863,83	1.566.869,57
06				Sermaye Gelirleri	25.278.416,41	25.144.848,41	

Ekonomik Sınıflandırma				Açıklama	Toplam Tahakkuk	2021 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II	III	IV				
06	1			Taşınmaz Satış Gelirleri	24.819.885,92	24.686.317,92	
06	1	3		Diğer Bina Satış Gelirleri	634.339,12	500.771,12	
06	1	3	1	Diğer Bina Satış Gelirleri	634.339,12	500.771,12	
06	1	4		Arazi Satışı	4.975.000,00	4.975.000,00	
06	1	4	1	Arazi Satışı	4.975.000,00	4.975.000,00	
06	1	5		Arsa Satışı	18.856.799,31	18.856.799,31	
06	1	5	1	Arsa Satışı	18.856.799,31	18.856.799,31	
06	1	9		Diğer Taşınmaz Satış Gelirleri	353.747,49	353.747,49	
06	1	9	99	Diğer Ç. Taşınmaz Satış Gelirleri	353.747,49	353.747,49	
06	2			Taşınır Satış Gelirleri	458.530,49	458.530,49	
06	2	9		Diğer Taşınır Satış Gelirleri	458.530,49	458.530,49	
06	2	9	99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	458.530,49	458.530,49	

1-Vergi Gelirleri

Toplam vergi gelirlerinin önceki yıl tahakkuku 80.798.898,41 TL iken 2021 yılında **87.484.223,58** TL tahakkuk sağlandığı incelenmiştir. Böylece yılı tahakkuku, önceki yıla göre %8,28 oranında arttığı gözlemlenmiştir.

29.07.1970 tarih ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu'nun 29. Maddesi "*Vergi değeri, mükellefiyetin başlangıç yılını takip eden yıldan itibaren her yıl, bir önceki yıl vergi değerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca aynı yıl için tespit edilen yeniden değerlendirme oranının yarısı nispetinde artırılması suretiyle bulunur.*" hükmü gereği artışın büyük ekseriyetle yeniden değerlemeden kaynaklandığı aşikar olup, fazladan yeni tahakkuk kaynağı oluşturulamaması söz konusudur.

Önceki yıldan devir tahakkuk tutarı 48.193.242,09 TL ile birlikte 2021 yılı toplam tahakkuku 135.677.465,67 TL olarak gerçekleştiği hesaplanmış, gerçekleşen tahakkuk oranında bir önceki yıla göre % 13,06 oranında artış olduğu görülmüştür.

Cari yılda tahakkuk eden ile önceki yıllardan devreden toplam 135.677.465,67 TL vergi gelirleri tahakkukunun **87.393.877,08** TL'si net tahsil edilmiş olup, tahsilatın toplam tahakkuka oranı % 64,41'dir. 2020 yılına göre tahsilat oranında % 5,13'lük bir artış söz konusudur.

2- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve Mülkiyete ilişkin net tahsilat önceki yılda 13.247.082,08 TL iken 2021 yılında 9.690.426,37 TL gerçekleşerek %26,84 azalmış olup, net tahsilatın toplam tahakkuka oranı ise %80,03 dür. Bu gelir kaleminde ayrıca, gelecek yıla (2022 yılına) devreden tahakkuk, önceki yıldan devredenden %14,13 daha fazla olmasının en büyük nedeni, taşınmaz kira gelirlerinden kaynaklandığı söz konusudur.

- a) Mal ve Hizmet Satış Gelirleri: Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri içerisinde önemli kalemlerden biri olan mal ve hizmet satış gelirleri tahakkuku önceki yılda 4.482.887,06 TL iken 2021 yılında önceki yıldan devirle beraber toplam tahakkuk 4.321.503,20 TL gerçekleşmiştir. Bu tahakkukun %97,33'ü net tahsil edilerek, tahsilat tutarı 4.206.300,77 TL gelir gerçekleşmiştir.
- b) Kira Gelirleri: Önceki yıl tahakkuku 10.603.518,78 TL iken 2021 yılında devir tahakkuku ile birlikte 7295.536,27 TL olmuştur. Bu gelir kaleminde 2021 yılında tahsil edilen kira gelirlerinin tutarı 4.992.864,46 TL'dir. Tahsilat oranı % 68'dir. Alacakların daha hızlı ve yüksek oranda tahsil edilmesi noktasında, 2022 yılına devreden ile 2020 yılından devralınan tahakkukun %23 artması, kira gelirleri için tahsilatın pandemi koşullarından kaynaklandığı aşıkardır.

3-Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

Cari yıldaki alınan bağış ve yardımlar kalemi, tahakkuku tahsiline bağlı olduğundan gelecek yıla devreden tahakkuku olmayıp, 1.198.369,55 TL gelir gerçekleşmesi meydana gelmiştir. 2020 yılında 408.642,74 TL tutarındaki bağış ve yardımlar, 2021 yılında iki katından fazla artması memnuniyet vericidir.

4-Diğer Gelirler

Diğer gelir kalemleri 2020 yılında 162.971.014,69 TL iken 2021 yılında önceki yıldan devirle beraber toplam tahakkuku 222.899.278,93 TL'ye çıkmıştır. %95,75 net tahsil gerçekleşmesiyle 213.434.587,99 TL gerçekleşme sağlanmıştır.

Diğer gelir kalemlerinin içindeki en büyük payı, kişi ve kurumlardan alınan paylar oluşturmaktadır. Kişi ve kurumlardan alınan paylar 2020 yılı tahakkuku 140.211.017,47 TL iken 2021 yılında önceki yıldan devirle beraber toplam tahakkuk 198.145.187,86 TL'ye yükselmiş olup, %98,85'i net tahsil edilerek 195.879.703,41 TL gelir gerçekleşmesi sağlanmıştır.

182 milyon gelirin, 176,5 milyon civarı, merkezi idare vergi gelirlerinden alınan pay olan İller Bankasından gelen gelir ile geriye kalan 5,5 milyon gelir de konutlarda kullanılan su tüketiminden alınan ÇTV payı olduğu tespit edilmiştir.

Yol Harcamalarına Katılım Payı önceki yıldan devirle beraber 5.478.801,04 TL tahakkuku yapılmış, ancak %60,08'si tahsil edilerek 3.292.107,06 TL net tahsilat gerçekleşmiştir. Bina vergisinin tahsilat oranı %63 iken, yol harcamalarına katılım payı gelirinin %60 oranında kalması, yapılan tahakkukların sonraki yılları (2022-2023 yıllarını) da kapsadığı söz konusudur.

Diğer gelir kalemleri içerisinde yer alan para cezaları ve diğer çeşitli gelirlerinin toplamı önceki yıldan devreden tahakkuk ile birlikte cari yıl toplam tahakkuku 22.193.966,39 TL olduğu incelenmiştir. Tahakkuk eden tutarın 14.994.914,84 TL'si tahsil edilmiş olup, oranı %68'dir. Bu oranın düşük olmasındaki en belirgin faktör, merkezi yönetimin yapılandırma kanunları çıkarması hususu olduğu söylenebilir.

5-Sermaye Gelirleri

Sermaye geliri kaleminde, taşınmaz satış gelirleri ile diğer çeşitli taşınır satış gelirleri toplam tahsilat tutarı 25.144.848,41 TL olduğu incelenmiştir.

2021 Yılı Bütçe Gelirlerinin Tahakkuk, Tahsilat ve Gerçekleşme Oranları

GELİR TÜRLERİ	TOPLAM TAHAKKUK (Önceki Yıllar + 2021 Yılı)	2021 YILI NET TAHSİLAT	TAHSİL ORANI %
Vergi Gelirleri	135.677.465,67	87.393.877,08	59,28%
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.108.300,61	9.690.426,37	80,03%
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.198.369,55	1.198.369,55	100,00%
Diğer Gelirler	222.899.278,93	213.434.587,99	92,88%
Sermaye Gelirleri	25.278.416,41	25.144.848,41	97,74%
Genel Toplam	397.161.831,17	336.862.109,40	84,82%

2021 Yılı Gayrimenkul Satışları ile Diğer Çeşitli Satışlar

GELİR TÜRLERİ	SATIŞ DEĞERİ
Bina Satışı	500.771,12
Arsa/Arazi Satışı	23.831.799,31
Diğer Çeşitli Taşınır ve Taşınmaz Satış Gelirleri	812.277,98
TOPLAM:	25.144.848,41

Öz Gelirlerin Mukayese Tablosu

CARİ YIL	GERÇEKLEŞEN ÖZ GELİR TOPLAMI (Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Pay Dışındaki Gelirler)	GERÇEKLEŞEN TOPLAM BÜTÇE GELİRLERİ	TOPLAM GELİR İÇERİSİNDEKİ ORANI %
2021	160.375.201,45	336.862.109,40	47,61%

Odunpazarı Belediyesi'nin öz gelirlerinin düşük olmasının nedenleri araştırılarak yapılacak çalışmalarla toplam gelirler içerisindeki tutarının ve oranının artırılması için gerekli tedbirler alınmalıdır.

31.12.2021 Tarihi İtibariyle Banka Mevcutları

BANKA ADI	ŞUBE ADI	NAKİT MİKTARI
İller Bankası	Bankacılık Hiz. Dairesi Başkanlığı	22.434.271,27
Halk Bankası	Eskişehir Şubesi	21.693,99
Halk Bankası	Gazcılar Şubesi	0,00
Ziraat Bankası	İkieylül Şubesi	5.227.991,41
Vakıflar Bankası	Eskişehir Şubesi	788.639,84
Vakıflar Bankası	Eskişehir Şubesi	325.017,03
TEB Bankası	Eskişehir Şubesi	16.821,72
Deniz Bank	Eskişehir Organize Sanayi Şubesi	29.000,00
ING Bank	Eskişehir Şubesi	0,00
TOPLAM:		28.843.435,26

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince denetimi yapılan Odunpazarı Belediyesinin 2021 yılı tahsilat işlemleri tarafımızdan örnekleme yöntemi ile denetlenmiştir.

21.03.1958 tarih ve 9864 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Belediye Tahsilat Yönetmeliği'ne uygun olarak 2021 yılında yapılan bilgisayarlı tahsilat makbuzlarının düzenli olarak imalleri yapılarak süresi içinde belediye banka hesaplarına yatırıldığı incelenmiştir. 16.03.2021 tarih ve MBI72182-MBI72518 seri numaralı toplamı 236.252.79TL, 16.07.2021 tarih ve C474538-C474655 seri numaralı toplamı 104.627,08 TL, 27.10.2021 tarih ve SŞ116492-SŞ116740 seri numaralı toplamı 166.728,83 TL makbuzlar buna örnektir.

Odunpazarı Belediyesi'nde kefaletli görevli olarak çalışan (yıl sonu itibariyle) 15 personel bulunduğu (1 Şef, 1 Memur, 1 Tekniker ve 12 Tahsildar), bunlardan kefalet kesintisi yapıldığı, kefalet kesintilerinin, aylık dönemler sonunda da kefaletli görevli olarak çalışan personellerin bordrolarının tanzim edilerek makbuzları ile birlikte kefalet sandığına gönderilmesine devam edildiği incelenmiştir.

6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanununun 106. maddesi hükmü uyarınca; "Yapılacak takip sonunda tahsili imkansız veya tahsili için yapılacak giderlerin alacaktan fazla bulunduğu anlaşılan ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu kapsamına giren amme alacaklarında 10 Türk Lirasına (10 Türk Lirası dahil), diğer amme alacaklarında 20 Türk Lirasına (20 Türk Lirası dahil) kadar amme alacakları, amme idarelerinde terkin yetkisini haiz olanlar tarafından tahsil zaman aşımı süresi beklenilmeksizin terkin olunabilir." hükmüne uygun olarak, belirtilen miktardaki amme alacağının tahsil zaman aşımı süresi beklenilmeksizin terkin edilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından her yıl yayınlanan "Parasal Sınırlar ve Oranlar" genel tebliği çerçevesinde, gerekli çalışmalar yapıldığı tespit edilmiştir.

B-BELEDİYENİN GİDERLERİ

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	01				Personel Giderleri	50.349.435	15
830	01	01			Memurlar	31.888.609	40
830	01	01	01		Temel Maaşlar	11.869.483	89
830	01	01	01	01	Temel Maaşlar	1.788.074	01
830	01	01	01	02	Taban Aylığı	10.081.409	88
830	01	01	02		Zamlar ve Tazminatlar	18.524.226	89
830	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	18.524.226	89
830	01	01	03		Ödenekler	144.098	91
830	01	01	03	01	Ödenekler	144.098	91
830	01	01	04		Sosyal Haklar	855.041	37
830	01	01	04	01	Sosyal Haklar	855.041	37
830	01	01	05		Ek Çalışma Karşılıkları	495.758	34
830	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	495.758	34
830	01	02			Sözleşmeli Personel	2.869.305	85
830	01	02	01		Ücretler	1.634.143	50

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	1.634.143	50
830	01	02	02		Zamlar ve Tazminatlar	1.190.417	93
830	01	02	02	02	Kadro K. Sözleşmeli Pers. Zam ve Tazm.	1.190.417	93
830	01	02	04		Sosyal Haklar	44.744	42
830	01	02	04	02	Kadro K. Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	44.744	42
830	01	03			İşçiler	14.551.591	46
830	01	03	01		Ücretler	8.696.273	70
830	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	8.696.273	70
830	01	03	02		İhbar ve Kıdem Tazminatlar	1.026.027	20
830	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.026.027	20
830	01	03	03		Sosyal Haklar	2.304.427	36
830	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	2.304.427	36
830	01	03	04		Fazla Mesailer	50.294	90
830	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	50.294	90
830	01	03	05		Ödül ve İkrariyeler	2.464.194	90
830	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	2.464.194	90
830	01	03	09		Diğer Ödemeler	10.373	40
830	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	10.373	40
830	01	04			Geçici Personel	49.398	48
830	01	04	01		Ücretler	49.398	48
830	01	04	01	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Üc.	49.398	48
830	01	05			Diğer Personel	990.529	96
830	01	05	01		Ücret ve Diğer Ödemeler	990.529	96
830	01	05	01	51	Belediye Başkanına Yapılan Ödemeler	286.498	36
830	01	05	01	52	Belediye Meclis Üyelerine Yapılan Ödemeler	704.031	60
830	02				Sosyal Güvenlik K. Devlet Primi Giderleri	7.726.456	22
830	02	01			Memurlar	4.465.813	18
830	02	01	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.465.813	18
830	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.277.118	07
830	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.188.695	11
830	02	02			Sözleşmeli Personel	443.001	58
830	02	02	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	443.001	58
830	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	434.226	93
830	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	8.774	65
830	02	03			İşçiler	2.817.641	46
830	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	251.100	55
830	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	251.100	55
830	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.566.540	91
830	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.566.540	91
830	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0	00
830	03				Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	166.166.560	89
830	03	02			Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	24.855.904	28
830	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	1.667.785	90

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	267.806	74
830	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	1.811	07
830	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	117.281	50
830	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	68.419	70
830	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	812.100	84
830	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	400.366	05
830	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	1.811.263	11
830	03	02	02	01	Su Alımları	285.876	74
830	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	1.525.386	37
830	03	02	03		Enerji Alımları	15.713.859	92
830	03	02	03	01	Yakacak Alımları	1.380.678	29
830	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	9.685.314	81
830	03	02	03	03	Elektrik Alımları	4.647.866	82
830	03	02	04		Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	1.442.780	13
830	03	02	04	01	Yiyecek Alımları	859.993	85
830	03	02	04	02	İçecek Alımları	438.756	28
830	03	02	04	03	Yem Alımları	144.030	00
830	03	02	05		Giyim ve Kuşam Alımları	349.400	23
830	03	02	05	01	Giyecek Alımları	223.864	53
830	03	02	05	02	Spor Malzemeleri Alımları	125.535	70
830	03	02	06		Özel Malzeme Alımları	2.827.623	32
830	03	02	06	01	Laboratuvar ..Malzeme Alımları	38.848	88
830	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	2.527.099	83
830	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	6.978	90
830	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	54.121	77
830	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	200.573	94
830	03	02	09		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.043.191	67
830	03	02	09	01	Bahçe Mlz.Alımları ile Yap. ve Bk. Giderleri	128.586	47
830	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	914.605	20
830	03	03			Yolluklar	40.386	66
830	03	03	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	18.148	81
830	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	18.148	81
830	03	03	02		Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	21.897	85
830	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	21.897	85
830	03	03	03		Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	340	00
830	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	340	00
830	03	04			Görev Giderleri	6.708.008	68
830	03	04	02		Yasal Giderler	4.759.116	77
830	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	4.158.612	85
830	03	04	02	05	Ödül, İkramiye ve Benzeri Ödemeler	0	00
830	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	600.503	92
830	03	04	03		Ödnc. Vergi, Resim, Harçlar ve Bz. Giderler	360.284	84
830	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	1.350	21

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Öd. ve Benzeri Giderler	77.384	95
830	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Bz. Giderler	281.549	68
830	03	04	04		Kültür Varlıkları Alımı ve Kr. Giderleri	0	00
830	03	04	04	04	Sergi Giderleri	0	00
830	03	04	09		Diğer Görev Giderleri	1.588.607	07
830	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	1.588.607	07
830	03	05			Hizmet Alımları	122.350.167	22
830	03	05	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	114.490.887	63
830	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	19.880	00
830	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	293.200	00
830	03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri	60.874.484	15
830	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	59.472	00
830	03	05	01	08	Temizlik Hizmet Alım Giderleri	44.009.471	49
830	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	7.648.661	60
830	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	87.225	60
830	03	05	01	11	Hizmet Al. Sur. Çiş. Per. Y. Kıdem Tz. Öd.	772.987	02
830	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	725.505	77
830	03	05	02		Haberleşme Giderleri	729.599	61
830	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	80.994	85
830	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	157.502	02
830	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	421.911	10
830	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	16.233	24
830	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	52.958	40
830	03	05	03		Taşıma Giderleri	432.190	83
830	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	10.300	00
830	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	421.890	83
830	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler	2.102.272	41
830	03	05	04	01	İlan Giderleri	1.538.570	78
830	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	421.368	15
830	03	05	04	03	Komisyon Giderleri	117.014	48
830	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	25.319	00
830	03	05	05		Kiralar	3.087.233	31
830	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	975.506	13
830	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	100.202	95
830	03	05	05	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	1.458.640	11
830	03	05	05	08	Yüzer Taşıt Kiralaması Giderleri	0	00
830	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	552.884	12
830	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları	1.507.983	43
830	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	8.850	00
830	03	05	09	10	Lojman İşletme Maliy. Katılım Giderleri	0	00
830	03	05	09	11	Diğer Binaların İş. Maliy. Katılım Giderleri	18.251	88
830	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	1.480.881	55
830	03	06			Temsil Ve Tanıtma Giderleri	4.402.594	08

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	03	06	01		Temsil Giderleri	2.243.943	08
830	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Org. Giderleri	2.243.943	08
830	03	06	02		Tanıtma Giderleri	2.158.651	00
830	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Org. Gid.i	2.158.651	00
830	03	07			Menkul Mai,G. Hak Alım, Bakım Ve On. Gid.	6.476.563	31
830	03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	1.985.971	47
830	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	502.139	19
830	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	291.168	89
830	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	423.140	08
830	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	168.055	60
830	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	601.467	71
830	03	07	02		Gayri Maddi Hak Alımları	10.580	00
830	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	1.500	00
830	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	7.580	00
830	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	1.500	00
830	03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	4.480.011	84
830	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	15.930	00
830	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	521.250	11
830	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	2.866.586	18
830	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	712.484	50
830	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	363.761	05
830	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	828.934	40
830	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	628.258	67
830	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	562.986	67
830	03	08	01	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve On.Gid.	0	00
830	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve On. Giderleri	65.272	00
830	03	08	06		Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	0	00
830	03	08	06	01	Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	0	00
830	03	08	09		Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve On. Gid.	200.675	73
830	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve On. Gid.	200.675	73
830	03	09			Tedavi Ve Cenaze Giderleri	504.002	26
830	03	09	03		Cenaze Giderleri	504.002	26
830	03	09	03	01	Cenaze Giderleri	504.002	26
830	04				Faiz Giderleri	14.668.479	30
830	04	02			Diğer İç Borç Faiz Giderleri	14.668.479	30
830	04	02	09		Diğer İç Borç Faiz Giderleri	14.668.479	30
830	04	02	09	01	TL Cinsinden Diğer İç Borç Faiz Giderleri	14.668.479	30
830	05				Cari Transferler	11.825.204	93
830	05	01			Görev Zararları	2.267.282	96
830	05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	2.267.282	96
830	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	2.267.282	96
830	05	03			Kar Amacı Gütmeyen K. Yapılan Transferler	2.204.079	02
830	05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	2.204.079	02

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	05	03	01	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb.	2.204.079	02
830	05	04			Hane Halkına Yapılan Transferler	3.514.917	78
830	05	04	02		Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	17.350	00
830	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	17.350	00
830	05	04	04		Yiyecek Amaçlı Transferler	2.898.254	42
830	05	04	04	01	Yiyecek Amaçlı Transferler	2.898.254	42
830	05	04	07		Sosyal Amaçlı Transferler	599.313	36
830	05	04	07	90	Diğer Sosyal Amaçlı Transferler	599.313	36
830	05	04	09		Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0	00
830	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0	00
830	05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	0	00
830	05	06	09		Diğer Yurtdışı Transferleri	0	00
830	05	06	09	01	Diğer Yurtdışı Transferleri	0	00
830	05	08			Gelirlerden Ayrılan Paylar	3.838.925	17
830	05	08	05		Mahalli İdarelere Verilen Paylar	309.425	14
830	05	08	05	02	Genel Bütçe G. B. Belediyelere Ay. Paylar	309.425	14
830	05	08	09		Diğerlerine Verilen Paylar	3.529.500	03
830	05	08	09	51	İller Bankasına Verilen Paylar	3.529.500	03
830	06				Sermaye Giderleri	71.353.879	57
830	06	01			Mamul Mal Alımları	6.627.064	34
830	06	01	01		Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	424.345	47
830	06	01	01	01	Büro Mefruşatı Alımları	85.395	60
830	06	01	01	02	İşyeri Mefruşatı Alımları	332.642	08
830	06	01	01	03	Okul Mefruşatı Alımları	6.307	79
830	06	01	01	90	Diğer Mefruşat Alımları	0	00
830	06	01	02		Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	1.498.638	04
830	06	01	02	01	Büro Makinaları Alımları	688.888	74
830	06	01	02	02	Bilgisayar Alımları	0	00
830	06	01	02	05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	41.459	30
830	06	01	02	90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	768.290	00
830	06	01	03		Avadanlık Alımları	75.607	75
830	06	01	03	01	Tamir Bakım Aleti Alımları	0	00
830	06	01	03	02	Atölye Gereçleri Alımları	65.270	95
830	06	01	03	05	Zirai Gereç Alımları	0	00
830	06	01	03	90	Diğer Avadanlık Alımları	10.336	80
830	06	01	04		Taşıtlar Alımları	2.606.622	08
830	06	01	04	01	Kara Taşıtları Alımları	2.606.622	08
830	06	01	05		İş Makinası Alımları	2.021.851	00
830	06	01	05	30	Hareketli İş Makinası Alımları	2.021.851	00
830	06	01	07		Kültür Varlığı Yapımları, Al. ve Korunması G.	0	00
830	06	01	07	90	Diğer Kültür Varlığı Yapım, Alım ve Kor. G.	0	00
830	06	02			Menkul Sermaye Üretim Giderleri	307.965	33
830	06	02	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0	00

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	06	02	01	01	Proje Giderleri	0	00
830	06	02	01	90	Diğer Giderler	0	00
830	06	02	05		Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	264.152	99
830	06	02	05	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	264.152	99
830	06	02	08		Metal Ürün Alımları	13.547	34
830	06	02	08	01	Metal Ürün Alımları	13.547	34
830	06	02	09		Diğer Alımlar	30.265	00
830	06	02	09	01	Diğer Alımlar	30.265	00
830	06	03			Gayri Maddi Hak Alımları	1.152.538	68
830	06	03	01		Bilgisayar Yazılımı Alımları	595.120	84
830	06	03	01	01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	595.120	84
830	06	03	02		Harita Plan Proje Alımları	554.774	64
830	06	03	02	01	Harita Alımları	0	00
830	06	03	02	02	Plan Proje Alımları	554.774	64
830	06	03	03		Lisans Alımları	2.643	20
830	06	03	03	01	Lisans Alımları	2.643	20
830	06	03	04		Patent Alımları	0	00
830	06	03	04	01	Patent Alımları	0	00
830	06	04			Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	13.334.118	78
830	06	04	01		Arazi Alım ve Kamulaştırma Giderleri	13.334.118	78
830	06	04	01	07	Yol için Arazi Alım ve Kamulaştırma Giderleri	5.278.764	88
830	06	04	01	90	Diğer Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırma G.	8.055.353	90
830	06	05			Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	33.843.973	01
830	06	05	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0	00
830	06	05	01	01	Proje Giderleri	0	00
830	06	05	01	90	Diğer Giderler	0	00
830	06	05	02		Malzeme Giderleri	478.284	21
830	06	05	02	01	İnşaat Malzemesi Giderleri	239.761	84
830	06	05	02	02	Elektrik Tesisatı Giderleri	175.778	23
830	06	05	02	03	Sıhhi Tesisat Giderleri	62.744	14
830	06	05	07		Müteahhitlik Giderleri	32.871.933	46
830	06	05	07	01	Hizmet Binası	439.214	88
830	06	05	07	02	Hizmet Tesisleri	9.809.029	03
830	06	05	07	07	Yol Yapım Giderleri	8.076.436	47
830	06	05	07	90	Diğerleri	14.547.253	08
830	06	05	09		Diğer Giderler	493.755	34
830	06	05	09	01	Diğer Giderler	493.755	34
830	06	07			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16.088.219	43
830	06	07	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	21.240	00
830	06	07	01	01	Proje Giderleri	21.240	00
830	06	07	02		Malzeme Giderleri	15.507.044	65
830	06	07	02	01	İnşaat Malzemesi Giderleri	531.348	00
830	06	07	02	02	Elektrik Tesisatı Giderleri	253.658	42

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (2021)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	06	07	02	90	Diğer Giderler	14.722.038	23
830	06	07	07		Müteahhitlik Giderleri	559.934	78
830	06	07	07	01	Hizmet Binası	89.321	28
830	06	07	07	02	Hizmet Tesisleri	470.613	50
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI						322.090.016	06

1- Personel Giderleri

Odunpazarı Belediyesi Personel Sayısı

PERSOANEL SINIFI	2020 YILI	2021 YILI
MEMUR	318	315
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	26	27
KADROLU İŞÇİ	92	87
ŞİRKET PERSONELİ	1290	1349
TOPLAM:	1726	1778

Personel Giderlerinin 5393 S.K. 49. Maddesine Göre (%30) Hesaplaması

2020 Yılı Bütçe Geliri (NET)	266.080.758,48
Yeniden Değerleme Oranı (% 9,11)	24.239.957,10
Yeniden Değerleme Yapılan Toplam Bütçe Geliri	290.320.715,58
Ödenebilecek Personel Gideri Üst Sınırı (%30)	87.096.214,67
2021 Yılı Personel Gideri Gerçekleşmesi	49.309.506,71
Gerçekleşen Personel Gideri Oranı	16,98%

Personel Giderlerinin 375 Sayılı K.H.K Ek 20. Maddesine Göre (%40) Hesaplaması

2020 Yılı Bütçe Geliri (NET)	266.080.758,48
Yeniden Değerleme Oranı (% 9,11)	24.239.957,10
Yeniden Değerleme Yapılan Toplam Bütçe Geliri	290.320.715,58
Ödenebilecek Personel Gideri Üst Sınırı (%40)	116.128.286,23
2021 Yılı Şirket Dahil Pers. Gideri Gerçekleşmesi	114.339.370,50
Gerçekleşen Personel Gideri Oranı	39,38%

2020 yılında personel giderleri toplamı 45.127.908,73 TL iken 2021 yılında % 11,57 oranında artışla 50.349.435,15 TL olarak gerçekleşmiştir. Önceki yıla göre artış göstermesinin sebepleri incelendiğinde; yılın farklı aylarında kadrolu personelin kıdem tazminatı ödemeleri ve personelin maaş katsayılarındaki artıştan kaynaklandığı anlaşılmaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanununun norm kadro ve personel istihdamı başlıklı 49. maddesinin 8. paragrafında; "*Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz. ...*" denilmektedir. Yapılan hesaplama ve tespitlere göre ilgili kanun maddesine uyularak %17 civarında gerçekleştiği tespit edilmiştir.

27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ek 20. maddesi uyarınca 28 Nisan 2018 tarihli ve 30405 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2018/11608 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 5. maddesinde; "*İdarelerin, şirket personeli de dahil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 04.01.1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298. maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz. ...*"denilmektedir.

Yapılan incelemelerde şirket personeline ödenen net ücretin 65.029.863,79 TL olduğu, kadrolu personeller ile beraber %40 hesabında, %39,38 oranında kalarak, eşik oranın aşılmasına dikkat edildiği tespit edilmiştir.

2-S.G.K. Ödenen Prim Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumuna işveren hissesi olarak ödenecek sosyal güvenlik primleri ile kurum tarafından ödenen fiili hizmet müddeti zamlarına ilişkin işveren payları ve işveren tarafından ödenecek kısa vadeli sigorta kolları primleri, ayrıca 5510 sayılı Kanunda belirtilen prime esas kazanç ve sağlık primine ilişkin işveren hissesine ait oran üzerinden hesaplanarak ilgili giderler gerçekleştirilmiştir.

3-Mal ve Hizmet Alımları

Bu gider kaleminin 2020 yılı toplamı 131.513.456,08 TL iken, 2021 yılında 166.166.560,89 TL gerçekleşerek mal ve hizmet harcaması %26,35 oranında artmıştır.

Yapılan Alımlarla İlgili İncelemeler

a-) İhaleli Alımlar ve Listesi

4734 sayılı yasaya göre yapılan ihale dosyaları üzerinde yapılan incelemelerde gerekli yarışma koşullarının oluşturulduğu incelenmiş olup, aşağıda listelenmiştir.

2021 YILI İHALE TABLOSU

İHL NO	MÜDÜRLÜK	İHALE İÇERİĞİ	SÖZLEŞME BEDELİ
2021/682657	PARK VE BAHÇELER MD.	KERESTE ALIM İŞİ	448.000,00
2021/635163	KIRSAL HİZ. MD.	TIBBİ İLAÇ, MEDİKAL MAL/MALZEME VE MAMA ALIM İŞİ	456.256,00
2021/635163	KIRSAL HİZ. MD.	TIBBİ İLAÇ, MEDİKAL MAL/MALZEME VE MAMA ALIM İŞİ	209.550,00
2021/544798	ULAŞIM HİZ. MD.	İKİNCİ EL 27+1 KOLTUKLU OTOBÜS ALIM İŞİ	540.000,00
2021/563541	PARK VE BAHÇELER MD.	ÇANKAYA MAHALLESİNE SPOR KOMPLEKSİ YAPILMASI İŞİ	868.000,00
2021/568363	FEN İŞLERİ MD.	12889 (158 Eski)Ada .1(10 Eski) Parsel Restorasyon Yapım İşi	632.696,00
2021/534124	FEN İŞLERİ MD.	YAŞLI BAKIM MERKEZİ KALIP, BETON VE DEMİR İŞÇ. YAPIM İŞİ	469.500,00
2021/470590	PARK VE BAHÇELER MD.	KENT MOBİLYALARI ALIM İŞİ	2.442.045,00
2021/490890	PARK VE BAHÇELER MD.	İHLAMURKENT MAHALLESİNE SPOR KOMPLEKSİ YAPIM İŞİ	1.549.000,00
2021/470317	PARK VE BAHÇELER MD.	KAUÇUK MALZEME İLE ZEMİN KAPLAMASI	825.000,00
2021/434950	PARK VE BAHÇELER MD.	HALI SAHA YAPIM İŞİ	348.000,00
2021/390396	SAĞLIK İŞ. MD.	MEZAR TAHTASI TAKIMI	357.000,00
2021/354590	FEN İŞLERİ MD.	FİNİŞER SERİMİ ASFALT YOL KAP. VE TRET. ASFALT KAP.	4.598.984,80
2021/357736	PARK VE BAHÇELER MD.	LED ARMATÜRLÜ AYDINLATMA DİREĞİ TK. VE ARMATÜRÜ	382.980,50
2021/353532	KÜLTÜR VE S. İŞLER MD.	ELEKTRİKLİ CAM ERGİTME FIRINI	272.500,00
2021/366707	FEN İŞLERİ MD.	2021 YILI DÖKME ÇİMENTO	200.000,00
2021/289920	PARK VE BAHÇELER MD.	DOĞAL TAŞTAN ŞELALE	636.000,00
2021/237711	TEMİZLİK İŞLERİ MD.	TEMİZLİK SARF MALZEMESİ	187.800,00
2021/241817	PARK VE BAHÇELER MD.	HIRDAVAT MALZEMESİ	285.999,00
2021/237711	TEMİZLİK İŞLERİ MD.	TEMİZLİK SARF MALZEMESİ	149.400,00
2021/238487	PARK VE BAHÇELER MD.	SIHHİ TESİSAT MALZEMESİ	949.000,00
2021/247396	FEN İŞLERİ MD.	PLENT ALTI AŞ. ASFALTI, TRET. ASF. VE EMÜLS. MLZ. A. İŞİ	7.101.600,00
2021/182859	ULAŞIM HİZ. MD.	2'NCİ EL OTOBÜS ALIM İŞİ	798.000,00
2021/242694	PARK VE BAHÇELER MD.	KERESTE MALZEMESİ	219.900,00
2021/244059	FEN İŞLERİ MD.	HAZIR BETON(DÖKÜLMESİ VE NAKLİYESİ DAHİL)	864.420,00
2021/244000	FEN İŞLERİ MD.	BETON ÇELİK ÇUBUĞU	2.805.000,00
2021/182899	FEN İŞLERİ MD.	JEOTERMAL SU ARAMA KUYUSU	1.050.400,00
2021/235732	FEN İŞLERİ MD.	GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ KURULUMU	418.000,00
2021/96180	KIRSAL HİZ. MD.	HAŞERE İLACI VE TECHİZATI ALIM İŞİ	20.000,00

HL NO	MÜDÜRLÜK	HALİ İÇERİĞİ	SÖZLEŞME BEDELİ
2021/112772	FEN İŞLERİ MD.	GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ MALZEMESİ	6.754.044,00
2021/96180	KIRSAL HİZ. MD.	HAŞERE İLACI VE TECHİZATI ALIM İŞİ	651.000,00
2021/96180	KIRSAL HİZ. MD.	HAŞERE İLACI VE TECHİZATI ALIM İŞİ	301.500,00
2021/92965	SOSYAL YR. İŞLERİ MD.	GIDA.SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ İLE TEMİZLİK VE BAKIM MLZ.	1.143.300,00
2021/102593	DESTEK HİZ.MD.	TEMİZLİK ÜRÜNLERİ	343.685,50
2021/31239	FEN İŞLERİ MD.	KALKER OCAĞI KIRMA TAŞ ÜRETİMİ	2.955.000,00
2020/727920	ULAŞIM HİZ. MD.	ZORUNLU MALİ TRAFİK SİGORTASI	335.102,00
2020/601635	İNSAN KY. VE EĞİTİM MD.	2021 YILI YEMEK HAZIRLANMASI VE DAĞ. HİZMET ALIMI	509.220,00
2020/593674	ULAŞIM HİZ.MD.	AKARYAKIT MAL ALIM İŞİ	6.859.200,00
GENEL TOPLAM:			49.937.082,80

4-Faiz Giderleri

Faiz giderleri, iç borçlanma ile gerçekleşen İller Bankası ve özel banka krediler için cari yılda 14.668.479,30 TL olarak gerçekleştiği incelenmiştir

Emekli Sandığı, Sosyal Güvenlik Kurumu ve Vergi Dairesi borçları için, İller Bankası aracılığı ile merkezi idare vergi gelirlerinden alınan paydan kaynağında kesilmesi ile vadesi geçmiş veya ertelenmiş olan borçlar için 368 hesabın kullanıldığı tespit edilmiştir.

5-Cari Transferler

Bu gider kalemi içerisinde yer alan. "Görev Zararları", "Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler", "Hane Halkına Yapılan Transferler", "Yurtdışına Yapılan Transferler" ve "Gelirlerden Ayrılan Paylar" yer almaktadır. Yapılan harcamaların 2020 yılı toplamı 7.800.259,93 TL ilen 2021 yılında 11.825.204,93 TL gerçekleşmiştir.

"Görev Zararları", 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu gereği memur personel için ilgili kuruma %20 ek karlık ödemelerini içermektedir.

"Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler";

- Verem Savaş Derneği,
- Enerji Kentler Birliği,
- Türk Dünyası Belediyeler Birliği,
- Bursa-Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA),
- Eskişehir Odunpazarı Gençlik ve Spor Kulübü,
- Eskişehir 2013 Türk Dünyası Kültür Başkenti Ajansı,
- İç Anadolu Belediyeler Birliği.

- h) Sosyal Demokrat Belediyeler Birliği.
- i) Tarihi Kentler Belediyeler Birliği.
- j) Sağlıklı Kentler Birliği.
- k) Türkiye Belediyeler Birliği harcama kalemleri olduğu tespit edilmiştir.

“Hane Halkına Yapılan Transferler” yiyecek, sosyal ve diğer amaçlı harcamalar olup, 2021 yılında 3.514.917.78 TL olduğu incelenmiş olup, ihtiyaç sahiplerine yapılacak yardımların sosyal belediyecilik anlayışıyla uyumlu olması ve ihtiyaç sahiplerinin belirlenmesiyle ilgili araştırmalarda gösterilen titizlik ve hassasiyet takdire Őayandır.

“Gelirlerden Ayrılan Paylar” İLBANK ortaklık payı ile Eskişehir Büyükşehir Belediyesine aktarılan ÇTV payları olduğu ve önceki yıla göre %36 oranında arttığı tespit edilmiştir.

6-Sermaye Giderleri

Sermaye giderleri önceki yılda 22.077.483,46 TL iken, 2021 yılında 71.353.879,57 TL'ye çıktığı grlmştir. Bu artışın 2021 Yılı Yatırım Programında bulunan projeler için harcama yapılması, yatırımcı bir belediyeciliğin sonucu olduğu ifade edilebilir.

ÖDENEKLER ARASI YAPILAN AKTARMALAR TABLOSU (2021 MALİ YILI)			
Açıklama	Yasal Dayanak	Adet	Tutar
Meclis Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Kurumsal düzey ve Fonksiyonel II. Düzey)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 18. maddesinin (b) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	1	6.970.000,00
Encümen Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Yedek denekler)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 34. maddesinin (c) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 38. maddesinin birinci fıkrası	14	28.136.000,00
Başkanlık Makamının Oluru ile Yapılan Aktarmalar (Diğer aktarmalar)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 38. maddesinin (i) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	43	11.958.000,00
TOPLAM:		58	47.064.000,00

Bilanço Verileri

		N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl (2021)
		TL.	TL.	TL.
1	DÖNEN VARLIKLAR	142.668.339,34	158.177.986,10	174.219.290,20
10	HAZIR DEĞERLER	9.162.192,16	15.055.191,96	32.193.614,52
100	Kasa Hesabı	0,00	0,00	0,00
101	Alınan Çekler Hesabı	0,00	0,00	0,00
102	Banka Hesabı	7.228.173,06	11.422.584,62	28.843.435,26
103	Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	0,00	0,00	0,00
105	Döviz Hesabı	0,00	0,00	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	0,00	0,00	0,00
109	Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabı	1.934.019,10	3.632.607,34	3.350.179,26
11	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
110	Hisse Senetleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
111	Özel Kesim Tahvil Senet Ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00
112	Kamu Kesimi Tahvil Senet Ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00
117	Menkul Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
12	FAALİYET ALACAKLARI	50.650.152,09	57.428.312,97	54.457.917,81
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	1.735.852,32	584.361,12	1.703.839,19
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	44.130.016,93	46.788.296,49	44.630.096,63
122	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	4.542.280,73	9.321.708,23	8.057.690,73
126	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	219.553,96	70.276,47	66.291,26
127	Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	22.448,15	663.670,66	0,00
13	KURUM ALACAKLARI	500.000,00	500.000,00	500.000,00
132	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
137	Takipteki Kurum Alacakları Hesabı	500.000,00	500.000,00	500.000,00
139	Diğer Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
14	DİĞER ALACAKLAR	6.993,64	2.993,64	2.993,64
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	6.993,64	2.993,64	2.993,64
15	STOKLAR	1.921.487,34	4.574.689,84	6.246.975,07
150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	1.921.487,34	4.574.689,84	6.246.975,07
153	Ticari Mallar Hesabı	0,00	0,00	0,00
157	Diğer Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
16	ÖN ÖDEMELER	1.156.093,51	1.263.714,01	1.453.905,48
160	İş Avans Ve Kredileri Hesabı	0,00	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	1.156.093,51	1.263.714,01	1.453.905,48
164	Akreditifler Hesabı	0,00	0,00	0,00
165	Mahsup Dönemine Aktarılan Avans Ve Krediler Hs.	0,00	0,00	0,00
166	Proje Özel Hesabından Verilen Avans Ve Ak. Hs.	0,00	0,00	0,00
167	Doğrudan Dış Proje Kredi Kull. Avans Ve Ak. Hs.	0,00	0,00	0,00
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,00	0,00	0,00
180	Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı	0,00	0,00	0,00
181	Gelir Tahakkukları Hesabı	0,00	0,00	0,00
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	79.271.420,60	79.353.083,68	79.363.883,68
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	79.255.569,60	79.341.323,68	79.341.323,68

		N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl (2021)
		TL	TL	TL
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00
197	Sayım Noksanları Hesabı	0,00	0,00	0,00
198	Diğer Çeşitli Değer Varlıklar Hesabı	15.851,00	11.760,00	22.560,00
2	DURAN VARLIKLAR	461.833.775,76	445.265.383,08	489.472.494,30
21	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
217	Menkul Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	3.528.365,83	4.805.867,29	4.389.120,96
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	2.622.351,41	147.756,82	188.739,27
222	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	901.980,59	4.654.076,64	4.200.381,69
226	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
227	Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	4.033,83	4.033,83	0,00
23	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	0,00
232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
239	Diğer Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	10.864.799,88	13.437.262,43	26.971.904,12
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	10.364.799,88	12.937.262,43	26.471.904,12
241	Mal Ve Hizmet Üreten Kur. Yatırılan Serm. Hesabı	500.000,00	500.000,00	500.000,00
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	447.440.610,05	427.022.253,36	458.077.867,54
250	Arazi Ve Arsalar Hesabı	123.208.344,17	134.234.504,30	133.967.788,51
251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	649.099.076,05	645.435.958,15	667.881.869,22
252	Binalar Hesabı	36.973.637,83	39.207.308,36	45.483.868,74
253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	8.813.961,33	10.265.024,16	18.308.835,02
254	Taşıtlar Hesabı	15.118.461,51	15.117.361,51	17.428.983,59
255	Demirbaşlar Hesabı	10.411.145,62	11.318.195,79	12.884.812,59
256	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	396.184.016,46	428.556.098,91	446.774.268,48
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	0,00	0,00	8.895.978,35
259	Yatırım Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	12.096.441,58	13.505.902,74	14.556.753,05
264	Özel Maliyetler Hesabı	3.393.780,45	3.552.239,02	4.746.867,75
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	15.490.222,03	17.058.141,76	19.303.620,80
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	0,00	0,00	0,00
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler Hesabı	0,00	0,00	0,00
281	Gelir Tahakkukları Hesabı	0,00	0,00	0,00
29	DIĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	33.601,68
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi D. Varlıklar Hs.	1.801.435,13	1.843.912,74	2.012.595,62
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	1.801.435,13	1.843.912,74	1.978.993,94
	AKTİF TOPLAMI	604.502.115,10	603.443.369,18	663.691.784,50
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	203.304.203,18	172.936.212,52	159.753.533,55
30.	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	20.145.562,53	14.826.003,54	17.115.605,12
300	Banka Kredileri Hesabı	20.145.562,53	14.826.003,54	17.115.605,12

		N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl (2021)
		TL	TL	TL
303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
304	Cari Yılda Ödenecek Tahviller Hesabı	0,00	0,00	0,00
307	Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
308	Ertelenmiş Finansal Kiralama Bor. Maliyetleri Hs.	0,00	0,00	0,00
309	Kısa Vadeli Diğer İç Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
31	KISA VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
310	Cari Yılda Ödenecek Dış Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
32	FAALİYET BORÇLARI	127.465.628,18	110.582.329,11	102.526.529,99
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	127.465.628,18	110.582.329,11	102.526.529,99
322	Bütçeleştirilecek Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
329	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	7.693.068,06	8.538.522,40	9.714.750,82
330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	3.506.975,67	4.295.587,77	4.226.389,88
333	Emanetler Hesabı	4.186.092,39	4.242.934,63	5.488.360,94
34	ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00	0,00
340	Alınan Sipariş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
349	Alınan Diğer Avanslar Hesabı	0,00	0,00	0,00
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	31.166.276,48	27.423.964,44	15.118.730,97
360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	2.012.007,57	925.334,43	1.314.136,79
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	456.016,57	463.070,10	664.810,44
362	Fonlar Veya Diğer Kamu İd. Adına Yap. Tahsilat Hs.	775.917,67	963.893,40	808.767,66
363	Kamu İdareleri Payları Hesabı	810.915,03	497.374,38	0,00
368	Vadesi Geç., Ert. Veya Taksit. V. Ve Diğer Yük. Hs.	27.111.419,64	24.574.292,13	12.331.016,08
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	5.856.522,50	4.278.506,51	5.412.702,33
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.267.869,44	2.384.579,16	2.850.753,99
379	Diğer Borç Ve Gider Karşılıkları Hesabı	3.588.653,06	1.893.927,35	2.561.948,34
38	GELECEK AY. AİT GEL. VE GİDER TAHAK.	10.977.145,43	7.286.886,52	9.865.214,32
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	0,00	0,00	0,00
381	Gider Tahakkukları Hesabı	10.977.145,43	7.286.886,52	9.865.214,32
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN. HS.	0,00	0,00	0,00
391	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00
397	Sayım Fazlaları Hesabı	0,00	0,00	0,00
399	Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	69.679.056,49	55.198.707,38	80.569.170,74
40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	47.464.413,27	33.491.537,11	39.202.352,09
400	Banka Kredileri Hesabı	47.464.413,27	33.491.537,11	39.202.352,09
403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
404	Tahviller Hesabı	0,00	0,00	0,00
407	Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
408	Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Mal. Hs.	0,00	0,00	0,00
409	Uzun Vadeli Diğer İç Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
41	UZUN VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00

		N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl (2021)
		TL	TL	TL
410	Dış Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
42	FAALİYET BORÇLARI	0,00	0,00	0,00
429	Diğer Faaliyet Borçları Hesabı	0,00	0,00	0,00
43	DİĞER BORÇLAR	1.649.199,83	7.815.071,74	20.953.682,90
430	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
438	Kamuya Olan Ert. Veya Taksit. Borçlar Hesabı	1.649.199,83	7.815.071,74	20.953.682,90
44	ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00	0,00
440	Alınan Sipariş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
449	Alınan Diğer Avanslar Hesabı	0,00	0,00	0,00
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.534.603,29	1.382.335,29	1.382.335,29
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	3.534.603,29	1.382.335,29	1.382.335,29
479	Diğer Borç Ve Gider Karşılıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
48	GELECEK YILL. AİT GELİR. VE GİDER TAH.	17.030.840,10	12.509.763,24	19.030.800,46
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	0,00	0,00	0,00
481	Gider Tahakkukları Hesabı	17.030.840,10	12.509.763,24	19.030.800,46
49	DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYN.	0,00	0,00	0,00
499	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
5	ÖZ KAYNAKLAR	331.518.855,43	375.308.449,28	423.369.080,21
50	NET DEĞER	396.162.576,90	421.456.749,33	415.061.960,97
500	Net Değer Hesabı	396.162.576,90	421.456.749,33	415.061.960,97
51	DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00
511	Muhasebe Birimleri Arası İşlemler Hesabı	0,00	0,00	0,00
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	0,00	0,00	0,00
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SON.	25.583.172,43	0,00	44.078.593,85
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	25.583.172,43	0,00	44.078.593,85
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SON.	-51.967.297,63	-90.226.893,90	-83.870.522,15
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	51.967.297,63	90.226.893,90	83.870.522,15
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-38.259.596,27	44.078.593,85	48.099.047,54
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	0,00	44.078.593,85	48.099.047,54
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	38.259.596,27	0,00	0,00
PASİF TOPLAMI		604.502.115,10	603.443.369,18	663.691.784,50

9	NAZİM HESAPLAR	268.606.979,56	212.705.741,72	202.712.883,60
90	ÖDENEK HESAPLARI	0,00	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
906	Mahsup Dönemine Aktarılan Kull. Ödenekler Hs.	0,00	0,00	0,00
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞ. AİT M.. K. HS.	6.836.248,15	20.866.806,93	28.818.048,61
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	5.413.521,20	19.444.079,98	26.809.321,66
912	Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	0,00	0,00	0,00
914	Verilen Teminat Mektupları Hesabı	1.422.726,95	1.422.726,95	2.008.726,95
92	TAAHHÜT HESAPLARI	74.686.915,88	10.653.730,69	7.656.148,31
920	Gider Taahhütleri Hesabı	74.686.915,88	10.653.730,69	7.656.148,31

		N-2 Yılı	N-1 Yılı	Cari Yıl (2021)
		TL	TL	TL
922	Kamu-Özel İş Birliği Modeli Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
93	VERİLEN GARANTİLER HESABI	0,00	0,00	0,00
930	Verilen Garantiler Hesabı	0,00	0,00	0,00
934	Borç Üstlenim Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
94	DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK HES.	0,00	0,00	0,00
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
99	DİĞER NAZIM HESAPLAR	187.083.815,53	181.185.204,10	166.238.686,68
990	Kiraya Verilen, İr. H. Tesis Ed. Maddi D.Var. Ka. Değ.	99.774.691,92	118.499.208,09	112.942.092,33
993	Maddi Duran Varlık. Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri	87.309.123,61	62.685.996,01	53.296.594,35
GENEL TOPLAM		873.109.094,66	816.149.110,90	866.404.668,10

2021 Mali Yılı Bütçe Gelir-Gider Gerçekleşme Oranları

BÜTÇE TAHMİNİ		GERÇEKLEŞME	BÜTÇE GERÇEKLEŞME ORANI %
GELİR	290.000.000,00	336.862.109,40	116,16%
GİDER	360.000.000,00	322.090.016,06	89,47%

Odunpazarı Belediyesi'nin 2021 yılı bütçesi gelir ve giderlerinin gerçekleşme oranları yukarıdaki tabloda olduğu gibidir. Bütçe gelir ve gider tahminine oran olarak yaklaşılmış olması, Türkiye genelinde ve Odunpazarı Belediyesi ölçeğindeki belediyeler içerisinde yüksek bir oran olarak kabul edilebilir.

Özellikle gelir kalemlerinin gerçekleşmesinde % 16'lık bir fazla vermesi, daha önce de bahsedildiği üzere ekonomik koşullara ve Covid-19 salgınına rağmen başarılı bir bütçenin neticesi olarak karşımıza çıkmaktadır. Ancak bütçenin fazla vermesi de, eksik vermesi kadar önem arzetmeli ve tahmini bütçe hazırlanırken (gelir-gider tahminlerinde bulunurken) önceki yılların artış oranlarından yararlanılarak gerçekçi gelir-gider rakamlarına yer verilmesine, geçmiş yıllarda yapılan tahsilat oranı ile yapılan harcamaların göz önünde bulundurulmasına özen gösterilmelidir.

V-SONUÇ

Rapor içinde önerilerimize ek olarak;

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 13. maddesindeki ilkelere uygun bütçe yapıldığı, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ile Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, kaynaklarının verimli ve etkin kullanılması, yeni gelir kaynakları yaratılması, belediye gelirlerinin ve alacaklarının takibi ve tahsili konusunda gerekli hassasiyetin gösterilmesi, bu itibarla, yapısal tedbirler alınarak Belediye hizmetlerinin üretimi ile vatandaşların ihtiyaçların karşılanmasında, ekonomik ve sosyal verimlilik ilkelerine uygun olarak maliyet fayda veya maliyet etkinlik ile gerekli görülen diğer ekonomik, sosyal ve kurumsal analizlerin yapılarak Belediye kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması için gerekli çalışmaların yapılması tavsiyeye değer görülmüştür.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 54. maddesinde ifade edilen "*faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve belediye teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.*" hükmü uyarınca yapmış olduğumuz inceleme, belediyemizin belirlemiş olduğu misyon ve vizyonuna ulaşabilmesi ve yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu sağlamayı esas alan bir yaklaşımla yapılmıştır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince Odunpazarı Belediye Meclisi'nce oluşturulan komisyonumuz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacına yönelik olarak Belediye kaynaklarının kullanılmasında hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere tespit edilen sonuçları yukarıda bölümlerinde değerlendirilmiş olup, Odunpazarı Belediye Meclisi'ne arz olunur. 23.03.2022

DENETİM KOMİSYONU

Başkan
Nihat ÇUHADAR

Başkan Vekili
Hasan BİLİCİ

Muhalefet Sekri Raporum
Üye

Şükrü AKBIYIK

Ekte sunulmuştur.

ODUNPAZARI BELEDİYE BAŞKANLIĞINA

5393 sayılı Belediye Kanununun 25.maddesi gereğince meclis tarafından seçildiğim denetim komisyonu üyeliği çalışma süresi boyunca, yapılan incelemeler sonucunda hazırlanan denetim komisyonu çoğunluk raporuna, ekte yer alan tespitlere raporda yer verilmemesi nedeniyle, çoğunluk raporuna eklenmek şartıyla muhalefet şerhi rapordur. 23/03/2022

ŞÜKRÜ AKBIYIK
Denetim Komisyonu Üyesi



Denetim komisyonu üyesi olarak, 5393 sayılı Belediye Kanunu'ndan kaynaklanan görevimi icra etmek için 2021 yılı ile ilgili olarak;

Geçici ve kesin mizan verileri, açılış kapanış bilançosu, bütçe gelirleri cetveli, bütçe giderleri cetveli, ödenek aktarmaları gibi mali veriler ile bunlara konu olan : Gelir- gider evrakları, işlemler ve işlemlere bağlanan belgeler üzerinde, fiziki inceleme ve sayım, doğrulama belgelerin incelenmesi ve karşılaştırma, yeniden hesaplama, kayıt sisteminin gözden geçirilmesi, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, titizlikle araştırma ve hesaplama ve de karşılaştırma yoluyla incelemeler yapma ,analiz teknikleri yöntemlerini kullanmak sureti ile gerekli çalışma yapılmıştır.

Ayrıca 4734 sayılı " Kamu İhale Kanunu " kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar taranıp, tahsilat makbuzları kontrol edilmiş, yapılan tahsilatların kanuni süre içerisinde, Odunpazarı Belediyesi'nin banka hesaplarına yatırılıp yatırılmadığı, yatan miktarların tahsilatlarla aynı olup olmadığı kontrol edilmiş, 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında 01 ila 14658 fiş numaralı 247 dosyada bulunan belgeler incelenmiştir.

İncelemelerim sırasında 2021 yılı gelir-gider ve giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim amir ve müdürleriyle görüşmeler yapılarak, alınan cevaplara dair değerlendirmeler yapılmıştır.

Belediye Kanunu, nun 61 ve 62'nci, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 13,üncü, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 5'nci maddeleri Çerçevesinde hazırlanan 2021 mali yılı Bütçesinin; Belediye Meclisinin 06.10.2020 tarih ve 06 /201 sayılı kararıyla kabul edildiği ve 2021 mali yılbaşı itibariyle yürürlüğe girdiği belirlenmiştir. 2020 yılı kapanış bilançosu ile 2021 yılı açılış bilançosunun aynı olduğu, komisyona sunulan bilanço-mizan ve ilgili tabloların yönetmelik hükümlerine uygun tanzim edildiği, gelir bütçesinin dört düzeyden oluşturularak hazırlandığı, mali yıl sonunda kullanılmayan ödeneklerin ilgili yönetmelik hükmü gereği, bütün düzeyleri belirtilerek iptal edildiği tespit edilmiştir.

Raporumun tespitler bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları belediyenin gelirleri, giderleri, borçları, alacakları ve bilançosu ana başlıklar halinde incelenmiş, tespitlerim sıralanmış, kamu idarelerinde uygulanabilir analizler yapılmış aynı zamanda kişisel kanaat ve önerilerime yer verilmiştir.

Bu kapsamda 2021 mali yılı hesap ve işlemleri üzerinde yapılan incelemelerde, raporda yer alan aşağıda yer alan tespitler yapılmıştır.

YEVMIYE SİSTEMİ, MUHASEBELEŞTİRME BELGELERİ, KULLANILACAK DEFTERLER VE KAYIT DÜZENİ

- Mahalli idareler bütçe yönetmeliğinin 44. maddesi hükümleri gereğince tutulması gereken defterlerden; yevmiye defteri, büyük defter ve yardımcı hesap defterlerinin tutulduğu görülmüştür.
- Muhasebe işlemleri yevmiye tarih ve numara sırasına göre ve maddeler halinde kaydedilmiştir.
- 5018 kanununun 49. Maddesi "muhasebe sistemi" 50.maddesi ise "kayıt zamanını tanımlamaktadır.

Mahalli idareler bütçe ve muhasebe yönetmeliğinin "yevmiye sistemi, muhasebeleştirme belgeleri ve açılış kayıtlarını" düzenleyen 43.maddesi; "işlemler, yevmiye tarih ve numarasına göre ve maddeler halinde yevmiye defterine günlük olarak kaydedilir;" şeklindedir.

Muhasebe yetkilisi adayların eğitimi, sertifika verilmesi ile muhasebe yetkililerinin çalışma usul ve esasları hakkında yönetmeliğin, "mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini" düzenleyen 28.maddesi ise, " muhasebeleştirilme işlemi, mali işlemin tamamlanmasına takiben geciktirilmeden en geç izleyen işgününde yapılır." hükmündedir.

İlgili maddeler doğrultusunda işlem yapıldığı ancak:

MAHALLİ İDARELER HARCAMA BELGELERİ YÖNETMELİĞİ' nin

Temsil, ağırlama, tören, fuar ve tanıtma giderleri' nde kullanılacak belgeleri izah eden 37.maddesinin 3.fıkrasında,

(3) Ziyafete ilişkin temsil ve ağırlama giderlerinin ödenmesinde alınacak harcama talimatında, davetli ve misafirlerin sayısı ile mihmandarın yapacağı harcamaların neleri kapsayacağı belirtilir" denmesine rağmen:

Birçok muhasebe fişinde Mihmandar Hesap Cetveli ne yer verilmediği tespit edilmiştir.

Mal, malzeme ve gayri maddi hak alım giderleri harcamalarında ise

Madde 38. İlgili maddenin c bendi ne göre muayene ve kabul komisyonu tutanağı kullanılması gerekmektedir. Genel de bu tutanak var olmasına rağmen 29 Ekim Cumhuriyet Bayramında kullanmak üzere (26.11.2021 tarih – 12630 nolu fiş) alınan ve kullanılan 6.000 adet bayrak ile 1 adet baskılı birandanın, muayene kontrol ve kabul komisyon tutanağının 02.11.2021 tarihinde düzenlenmesi hatalı bir işlemdir. 29 Ekim 2021 günü kullanılan bayrakların 2 Kasım 2021 tarihinde kontrol edilerek kabul tutanağının düzenlenmesi mümkün değildir.

İÇ KONTROL ve ÖN MALİ KONTROL

2021 yılı hesapları üzerinde yapılan denetimler sırasında, iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esaslar yönetmeliği hükümleri, muhasebe iş ve işlemlerde ön mali kontrolün nasıl yapılacağı belirtilmiştir. Genelde

yönetmelik hükümlerine uyulduğu görüldüğü de yukarıda yer alan örnekler göz önüne alınarak daha özenli olunması gerekmektedir.

2021 yılı TAHMİNİ BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe	Tahmini Gider	Gerçekleşen	Gerçekleşme	Tahmini Gelir	Gerçekleşen	Gerçekleşme
Yılı	Bütçesi	Gider bütçesi	Oranı %	Bütçesi	Gelir Bütçesi	Oranı %
2021	360.000.000,00	322.090.016,06	89,47	290.000.000,00	336.862.109,40	116,16

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 13.maddesinde; Bütçe yılı ve izleyen iki yılın gelir tahmininde, kesin sonucu alınmış son üç yılın gelir artış oranları esas alınır denmektedir. Gelir tahmine bakıldığında tahminin doğru yapılmadığı görülmektedir. Belediyelerin gelir kaynaklarının sınırlı olması nedeniyle bütçe tahmininde gelirlerin tahmini, giderlerin tahmininden önce yapılmak durumundadır. Bu nedenle, gelir tahmini yerel yönetim bütçesinin ilk ve en önemli aşamasıdır. Gelir bütçe tahmininin gerçekçi ve doğru şekilde yapılması, hangi hizmetler için ne ölçüde kaynak ayrılacağı konusunda faydalı olacak, gerçekleşme şansı yüksek olan, gelir tahminine uygun gider bütçesi yapılması da kolaylaşacaktır. Gerçeğe uygun olmayan gelir tahminleri ise gerçekleşme yüzdesi çok düşük olan başarısız bir bütçe hazırlanması sonucuna yol açacak ve yapılacak hizmetlerin etkinliği azalacaktır. Sorgulanmayan gelir tahminindeki sapmalar ise toplanılacak gelirden yoksun olmakla kalmayıp, planlanan hizmetlerin tamamlanmasını engelleyecek veya yatırımları sürüncemede bırakacaktır, bunun sonucu olarak da stratejik planda taahhüt edilen hizmetlerin aksaması veya yapılamaması gibi bir durum ortaya çıkacaktır.

GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ

Gelir tahmini göstergesi, kamu idarelerinin bütçeleri hazırlanırken elde edeceklerini öngördükleri gelirin ne kadarını ilgi yılda tahsil edebildiğini ölçmekte, bütçede yer alan gelir tahmini tutarıyla gerçekleşen gelirler arasında ilişki kurmaktadır. **Göstergeden beklenen 1'e eşit olmasıdır.** Gelir tahmini göstergesi 1'e eşit olduğunda, kamu idaresi o yıl hedeflediği kadar geliri elde etmiş demektir ve bütçe ile planlandığı şekilde harcama yapabilecektir. Ayrıca kamu idaresi tahmin ve bütçeleme sürecinde etkin, kurumsal niteliklerinin ve kapasitesinin farkında olup, gerçekleştirebilecek öngörülerde bulunmuştur. Gelir tahmini göstergesi, bütçeleme sürecinde idarenin başarısını da ölçme özelliğiyle mali gösterge olmanın yanı sıra performans göstergesi olarak da değerlendirilir. Dolayısıyla bir kamu idaresinin gelir tahmini göstergesinin %100'e yakın gerçekleşmesi idarenin bütçeleme ve tahmin konusundaki başarısını ölçerken, **birkaç yıl üst üste %100'den fazla veya eksik sonuç vermesi, kamu idaresinin, tahmin ve öngörü sürecinde daha etkin çalışmalar yürütmesi gerektiği anlamına gelmektedir.**

GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / BÜTÇE GELİR TAHMİNİ

2021 Yılı Bütçe Gelir Tahmini = 290.000.000,00 TL

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 338.378.090,02

Gelir Tahmini Göstergesi = **116,68** dir. Hedeflenen gelir elde edilmiştir.

GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ

Gider tahmini göstergesi, kamu idarelerinin bütçeleri hazırlanırken öngördükleri giderin ne kadarının ilgi yılda ödendiğini ölçmekte, bütçede yer alan gider tahmini tutarıyla ödenen giderler arasında ilişki kurmaktadır. **Göstergeden beklenen 1'e eşit olmasıdır.** Bu durum, kamu idaresinin o yıl hedeflediği kadar gider yaptığı ve kamu idaresi tahmin ve bütçeleme sürecinde etkin, kurumsal niteliklerinin ve kapasitesinin farkında olduğu ve gerçekleştirebilecek öngörülerde bulunduğu anlamına gelmektedir. Gider tahmini göstergesinin sonucunun 1'in üzerinde olması, olumsuz ekonomik durum olarak nitelendirilmektedir. Çünkü kamu idaresi, ilgili yılda öngörülenden daha fazla bütçe gideri gerçekleştirmiştir ve bu durum kamu idaresinin harcamalarında veya kamu hizmetlerinde kısıntıya gitmesine veya borçlanarak yeni finansman kaynağı yaratmasına sebep olabilir.

GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ=BÜTÇE GİDERLERİ/ BÜTÇE GİDER TAHMİNİ

2021 Yılı Bütçe Gider Tahmini = 360.000.000,00 TL

830 Bütçe Giderleri Hesabı = 322.090.016,06

Gider Tahmini Göstergesi = **89,47** dir. Beklenen gider yapılmamıştır.

Kurumun ödenek aktarma tablosu

ÖDENEKLER ARASI YAPILAN AKTARMALAR TABLOSU (2021 MALİ YILI)			
Açıklama	Yasal Dayanak	Adet	Tutar
Meclis Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Kurumsal düzey ve Fonksiyonel II. Düzey)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 18. maddesinin (b) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	1	6.970.000,00
Encümen Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Yedek Ödenekler)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 34. maddesinin c bendi	14	28.136.000,00
Başkanlık Makamının Oluru ile Yapılan Aktarmalar (Diğer aktarmalar)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 38. maddesinin (i) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	43	11.958.000,00
TOPLAM:		58	47.064.000,00

Yönetmeliğin 36. Ve 38. Maddeleri hükümleri kapsamında, dönem içinde 58 adet aktarma işlemi yapılmıştır. Bu aktarma işlemleri kanunlara uygun bir şekilde aktarıldığı, 37.909.983,94 TL bütçe ödeneğinin iptal edildiği görülmüştür

Kurumun 2021 yılı Faaliyet Sonuçları tablosu

GİDER KODU	BÜTÇE GİDERLERİ HESAPLAR	2021 YILI GİDERLERİ	GELİR KODU	BÜTÇE GELİRLERİ HESAPLAR	2021 YILI GELİRLERİ
830.01	PERSONEL GİDERLERİ	50.349.435,15	800.01	VERGİ GELİRLERİ	87.393.877,08
830.02	SOSYAL GÜVENLİK GİDERLERİ	7.726.456,22	800.03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	9.690.426,37
830.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	166.1666.560,89	800.04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	1.198.369,55
830.04	FAİZ GİDERLERİ	14.668.479,30	800.05	DİĞER GELİRLER	213.434.587,99
830.05	CARİ TRANSFERLER	11.825.204,93	800.06	SEERMAYE GELİRLERİ	25.144.848,41
830.06	SERMAYE GİDERLERİ	71.353.879,57			
830.07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00			
830.08	BORÇ VERME	0,00			
830.09	YEDEK ÖDENEKLER	0,00			
	GİDERLER TOPLAMI	322.090.016,06		GELİRLER TOPLAMI	336.862.109,10
	FAALİYET SONUCU (+)	14.772.093,34		FAALİYET SONUCU (-)	0,00
	TOPLAM	336.862.109,10		TOPLAM	336.862.109,10

BÜTÇE DENKLİĞİ

Yönetmeliğin 19.maddesi; "bütçe denkliğinin sağlanmasında bütçe gelirleri esas alınır. Gelirlerin giderleri karşılama halinde aradaki fark, ilk olarak gider bütçesinde öngörülen tertiplerden indirim yapılması ya da yeni gelir kaynakları bulunmasıyla giderilmeye çalışılır. Buna rağmen denklik sağlanmamış ise borçlanma yoluna gidilerek, bütçe denkligi sağlanır." şeklindedir.

Belediyenin 2021 yılı bütçesi (+) 14.772.093,34 TL olumlu faaliyet sonucu ile gerçekleşmiş olup, bütçe dengesi bu şekilde sağlanmıştır.

BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ

5018 sayılı Kanununun 13 üncü maddesi h bendinde bütçe dengesine ilişkin olarak, "Bütçelerde gelir ve gider denkliginin sağlanması esastır." şeklinde bir düzenleme mevcuttur. Dolayısıyla göstergeden öncelikli olarak **beklenen O'a eşit olmasıdır**. Bütçe fazlası olumlu ekonomik durumdur. Kamu kurumlarının beklenenden fazla gelir elde ettiği veya tahmin edilenden daha az harcama yaptıklarını gösterir. Dolayısıyla bu göstergenin **O'dan büyük sonuçları da kabul edilebilir niteliktedir**.

BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE DENGESİ / BÜTÇE GELİRLERİ

800 Bütçe Gelirleri Hesabı alacak bakiyesi = 338.378.090,02

830 Bütçe Giderleri Hesabı borç bakiyesi = 322.090.016,06

Bütçe Dengesi = 338.378.090,02 – 322.090.016,06 = 16.288.073,96

Bütçe Dengesi Göstergesi = 16.288.073,96 / 338.378.090,02 = % 4,81 dir.

Kurumun 2021 yılı Bütçe Gelirlerine İlişkin Tablo –Belediye Gelirleri (5393/59.madde)

GİDER	BÜTÇE GELİRLERİ	2021 YILI	2021 YILI	2021 YILI	2021 YILI	TAHSİLAT
KODU	AÇIKLAMA	TAHMİNİ	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME	GELİRE	ORANI
		BÜTÇE	GELİR	ORANI %	ORANI %	%
	GENEL TOPLAM	290.000.000,00	336.862.109,10	116,16	100	84,81
01.	VERGİ GELİRLERİ	96.127.000,00	87.398.877,08	90,92	25,94	64,41
01.02.	Mülkiyet üzerinden alınan vergi	74.000.000,00	66.141.574,58	89,38	19,63	62,49
01.02.09.	Mülkiyet üzerinden alınan diğer vergi	74.000.000,00	66.141.574,58	89,38	19,63	62,49
01.02.09.51	Bina vergisi	60.000.000,00	54.032.958,65	90,05	16,04	62,61
01.02.09.52	Arsa Vergisi	13.000.000,00	11.848.153,50	91,14	3,52	62,83
01.02.09.53	Arazi Vergisi	1.000.000,00	260.462,43	26,05	0,08	38,25
01.03.	Dahilde alınan vergiler	18.850.000,00	17.718.692,20	94,00	5,26	69,57
01.03.02.	Özel tüketim vergisi	15.350.000,00	15.005.602,31	97,76	4,45	99,60
01.03.02.51	Haberleşme	350.000,00	363.119,29	103,75	0,11	100
01.03.02.52	Konutlara Elektrik ve havagazı	15.000.000,00	7.569.551,59	50,46	2,25	99,42
01.03.02.53	İşyerlerine Elektrik ve havagazı	0,00	7.072.939,43	0,00	2,10	99,78
01.03.09.	Dahilde alınan diğer vergiler	3.500.000,00	2.713.089,89	77,52	0,81	26,07
01.03.09.51	Eğlence vergisi	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.09.53	İlan ve reklam vergisi	1.000.000,00	1.043.934,84	104,39	0,31	30,25
01.03.09.54	Biletle Girilen Yerlere ait	0,00	62.492,21	0,00	0,02	13,63
01.03.09.57	Konutlara ait Çevre Temizlik	2.000.000,00	702.249,63	35,11	0,21	16,44
01.03.09.58	İşyeri ve Diğer şekillerde	0,00	904.413,21	0,00	0,27	40,63
01.06.	Harçlar	3.277.000,00	3.533.610,30	107,83	1,05	80,83
01.06.09.	Diğer Harçlar	3.277.000,00	3.533.610,30	107,83	1,05	80,83
01.06.09.51	Bina İnşaat Harcı	775.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.06.09.53	İşgal Harcı	1.500.000,00	1.069.577,77	71,31	0,32	57,56
01.06.09.54	İş yeri Açma İzni Harcı	400.000,00	241.512,00	60,38	0,07	93,70

01.06.09.56	Ölçü ve Tartı Aletleri Muayene Harcı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.06.09.57	Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsat Harcı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.06.09.60	Yapı Kullanma izin Harcı	100.000,00	45.218,86	45,22	0,01	98,72
01.06.09.61	İşyerlerine ait Yapı Kullanma Harcı	0,00	4.584,34	0,00	0,00	99,83
01.06.09.62	Konutlara ait Bina Harcı		1.246.006,23	0,00	0,37	98,22
01.06.09.63	İşyerlerine ait Bina Harcı	0,00	313.074,21	0,00	0,09	99,99
01.06.09.66	İfraz ve Tevhit Harcı	0,00	28.969,52	0,00	0,01	98,66
01.06.09.67	Plan proje tasdik Harcı	0,00	317.684,43	0,00	0,09	99,79
01.06.09.68	Zemin açma ve Toprak Harcı	0,00	96.001,32	0,00	0,03	99,60
01.06.09.99	Diğer Harçlar	500.000,00	170.981,62	34,20	0,05	95,37
03.	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRİ	19.894.000,00	9.690.426,37	48,71	2,88	80,03
03.01.	Mal ve Hizmet Satış Geliri	5.582.000,00	4.206.300,77	75,35	1,25	97,33
03.01.01.	Mal satış Geliri	430.000,00	366.957,75	85,34	0,11	97,99
03.01.01.01	Şartname basılı evrak form	30.000,00	35.322,75	117,74	0,01	100
03.01.01.04	Diğer değerli kağıt bedelleri	400.000,00	202.195,00	50,55	0,06	97,16
03.01.04.12	Aile Cüzdanı Satış Bedeli	0,00	129.440,00	0,00	0,04	98,77
03.01.02.	Hizmet Gelirleri	5.152.000,00	3.839.343,02	74,52	1,14	97,27
03.01.02.02	Muayene denetim ve kontrol	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.01.02.03	Avukatlık vekalet geliri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.01.02.14	Çevre kirliliği önleme geliri	1.000.000,00	554.935,94	55,49	0,16	96,73
03.01.02.57	Sosyal hizmet geliri	150.000,00	148.538,11	99,03	0,04	97,83
03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	4.000.000,00	3.135.868,97	78,40	0,93	97,33
03.04.	Kurumlar Hasılatı	157.000,00	11.068,75	7,05	0,00	100
03.04.05	Mahalli İdareler Kurumlar	156.000,00	11.068,75	7,10	0,00	100
03.04.05.51	Çevre ve Esenlik Hizmetleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.05.52	Doğalgaz Hizmetlerine ilişkin	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.05.53	Eğitim Hizmetlerine ilişkin	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.05.54	Ekonomik Hizmetlere ilişkin	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.05.55	Kültürel Hizmetlere ilişkin	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.05.56	Sağlık Hizmetlerine ilişkin	50.000,00	11.068,75	22,14	0,00	100
03.04.05.57	Sosyal Hizmetlere ilişkin	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.05.60	Tarımsal Hizmetlere ilişkin	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.09.	Diğer Kurumlar Hasılatı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.04.09.99	Diğer Kurumlar Hasılatı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.	Kira Gelirleri	14.005.000,00	4.992.864,46	35,65	1,48	68,43
03.06.01.	Taşınmaz Kiraları	14.004.000,00	4.992.864,46	35,65	1,48	68,43
03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.01.02	Ecrimisil Gelirleri	1.000.000,00	608.809,67	60,88	0,18	36,03
03.06.01.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.01.04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.01.05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Geliri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Geliri	13.000.000,00	4.384.054,79	33,72	1,30	78,20
03.06.02.	Taşınır kiraları	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.02.01	Taşınır Kira Gelirleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.09.	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet	150.000,00	480.192,39	320,13	0,14	100
03.09.09.	Diğer Gelirler	150.000,00	480.192,39	320,13	0,14	100
03.09.09.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gel	150.000,00	480.192,39	320,13	0,14	100

04.	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	744.000,00	1.198.369,55	161,07	0,36	100
04.01.	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardım	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.01.01.	Cari	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.01.01.01	AB 'den Alınan Bağış ve Yardım	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.01.01.02	Dünya Bankasından Alınan Bağış	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.02.	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.02.01.	Cari	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.02.01.01	Hazine Yardımı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.02.02.	Sermaye	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.02.02.01	Hazine Yardımı	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.04.	Kurumlardan ve Kişilerden	230.000,00	90.070,50	39,16	0,03	100
04.04.01.	Cari	210.000,00	112,50	0,05	0,00	100
04.04.01.01	Kurumlardan alınan Bağış	200.000,00	112,50	0,05	0,00	100
04.04.01.02	Kişilerden Alınan Bağış	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.04.02.	Sermaye	20.000,00	89.958,00	449,79	0,03	100
04.04.02.01	Kurumlardan alınan Bağış	10.000,00	89.958,00	899,58	0,03	100
04.04.02.02	Kişilerden Alınan Bağış	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.05.	Proje Yardımları	510.000,00	1.108.299,05	217,31	0,33	100
04.05.01.	Cari	500.000,00	1.108.299,05	221,66	0,33	100
04.05.01.09	Diğerlerinden Alınan Proje	500.000,00	1.108.299,05	221,66	0,33	100
04.05.02.	Sermaye	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.05.02.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.	DİĞER GELİRLER	169.033.000,00	213.434.587,99	126,27	63,36	95,75
05.01.	Faiz Gelirleri	171.000,00	2.559.969,74	1497,06	0,76	99,99
05.01.08.	Vergi Resim ve Harç Gecikme	10.000,00	194,64	1,95	0,00	55,67
05.01.08.01	Vergi Resim ve Harç Gecikme	10.000,00	194,64	1,95	0,00	55,67
05.01.09.	Diğer Faizler	161.000,00	2.559.775,10	1589,92	0,76	100
05.01.09.01	Kişilerden Alacak Faizleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01.09.03	Mevduat Faizleri	100.000,00	2.559.752,52	2559,75	0,76	100
05.01.09.99	Diğer Faizler	60.000,00	22,58	0,04	0,00	100
05.02.	Kişi ve Kurumlardan alınan pay	152.620.000,00	195.879.703,41	128,34	58,15	98,85
05.02.02.	Vergi ve harç geliri payları	145.500.000,00	182.079.185,41	125,14	54,05	100
05.02.02.51	Merkezi idare Vergi gelirleri payı	140.000.000,00	176.486.907,95	126,06	52,39	100
05.02.02.52	Çevre temizlik vergisi payları	5.500.000,00	5.592.277,86	101,68	1,66	100
05.02.04.	Kamu harcamaları katılım payı	5.000.000,00	3.292.107,06	65,84	0,98	60,08
05.02.04.53	Yol Harcamalarına Katılım Payı	5.000.000,00	3.292.107,06	65,84	0,98	60,08
05.02.08.	Mahalli idareye ait paylar	120.000,00	401.650,28	334,71	0,12	89,69
05.02.08.51	Maden İşletmelerinden alınan	100.000,00	110.157,65	110,16	0,03	70,47
05.02.08.52	Müze Giriş Ücretlerinden alınan pay	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.02.08.54	Otopark Gelirleri İlçe Belediye Payı	10.000,00	18.681,34	186,81	0,01	100
05.02.08.99	Alınan Diğer Paylar	0,00	272.811,29	0,00	0,08	100
05.02.09.	Diğer paylar	2.000.000,00	10.106.760,26	505,34	3,00	99,67
05.02.09.99	Diğer Paylar	2.000.000,00	10.106.760,26	505,34	3,00	99,67
05.03.	Para Cezaları	6.082.000,00	4.988.550,20	82,02	1,48	48,13
05.03.02.	İdari para cezaları	1.000.000,00	962.778,52	96,28	0,29	28,46
05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	1.000.000,00	962.778,52	96,28	0,29	28,46
05.03.04.	Vergi cezaları	5.080.000,00	4.024.282,49	79,22	1,19	57,64

05.03.04.01	Vergi ve diğer amme alacakları	4.000.000,00	2.773.910,41	69,35	0,82	97,49
05.03.04.02	Vergi Barışı TEFE tutarı	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.03.04.12	6736 Sayılı Kanun kapsamında	50.000,00	766,31	1,53	0,00	18,51
05.03.04.13	6736 Sayılı Kanun kapsamında	100.000,00	821,97	0,81	0,00	3,89
05.03.04.15	7020 Sayılı Kanun Kapsamında	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.03.04.16	7020 Sayılı Kanun Kapsamında	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.03.04.18	7143 Sayılı Kanun Kapsamında	100.000,00	14.912,22	14,91	0,00	78,92
05.03.04.19	7143 Sayılı Kanun Kapsamında	100.000,00	18.732,51	18,73	0,01	63,62
05.03.04.23	7256 Sayılı Kanun Kapsamında	0,00	294.106,19	0,00	0,09	45,56
05.03.04.24	7256 Sayılı Kanun Kapsamında	0,00	253.249,58	0,00	0,08	41,76
05.03.04.26	7326 Sayılı Kanun Kapsamında	0,00	161.307,81	0,00	0,05	14,12
05.03.04.27	7326 Sayılı Kanun Kapsamında	0,00	95.216,84	0,00	0,03	10,58
05.03.04.99	Diğer Vergi Cezaları	700.000,00	411.267,45	58,75	0,12	53,73
05.03.09.	Diğer Para Cezaları	2.000,00	1.489,19	74,46	0,00	89,07
05.03.09.02	Zamanında Ödenmeyen ücret	1.000,00	1.489,19	148,92	0,00	89,07
05.03.02.99	Yukarıda tanımlanamayan diğer	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.09.	Diğer Çeşitli Gelirler	10.160.000,00	10.006.364,64	98,49	2,97	84,58
05.09.01.	Diğer Çeşitli Gelirler	10.160.000,00	10.006.364,64	98,49	2,97	84,58
05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi teminatlar	50.000,00	9.000,81	18,00	0,00	100
05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat mektupları	10.000,00	187.500,00	1875,00	0,06	100
05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.09.01.99	Yukarıda tanımlanamayan diğer	10.000.000,00	9.809.863,83	98,10	2,91	84,35
06.	SERMAYE GELİRLERİ	5.702.000,00	25.144.848,41	440,98	7,46	99,47
06.01.	Taşınmaz Satış Geliri	5.402.000,00	24.686.317,92	456,98	7,33	99,46
06.01.02	Sosyal Tesis Satış Gelirleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.01.02.01	Sosyal Tesis Satışları	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06.01.03.	Diğer Bina Satışları	500.000,00	500.771,12	100,15	0,15	78,94
06.01.03.01	Diğer Bina Satışları	500.000,00	500.771,12	100,15	0,15	78,94
06.01.04.	Arazi Satışları	100.000,00	4.975.000,00	4975,00	1,48	100
06.01.04.01	Arazi Satışları	100.000,00	4.975.000,00	4975,00	1,48	100
06.01.05.	Arsa Satışları	4.800.000,00	18.856.799,31	392,85	5,60	100
06.01.05.01	Arsa satışı	4.800.000,00	18.856.799,31	392,85	5,60	100
06.01.09.	Diğer Taşınmaz Gelirleri	1.000,00	353.747,49	35374,75	0,11	100
06.01.09.99	Diğer Çeşitli Taşınmaz Satışları	1.000,00	353.747,49	35374,75	0,11	100
06.02.	Taşınır Satış Gelirleri	300.000,00	458.530,49	152,84	0,14	100
06.02.09.	Diğer Taşınır Satış Gelirleri	300.000,00	458.530,49	152,84	0,14	100
06.02.09.99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Geliri	300.000,00	458.530,49	152,84	0,14	100
		290.000.000,00	336.862.109,40	116,16	100	84,81

Gelir bütçesi % **116,16** oranında gerçekleşmiştir. Gelir kalemleri değerlendirildiğinde; diğer gelirler içinde sınıflanan merkezi idare vergi gelirlerinden alınan payın, toplam gelirlerin yaklaşık % **54,05**'ini oluşturduğu ve % **98,85** tahsilat gerçekleşmesi olduğu görülmektedir.

FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ

Faaliyet dengesi göstergesi, kamu idarelerinin, bir mali yılda tahakkuk ettirdikleri gelir ve giderler kullanılarak hesaplanan faaliyet dengesinin, ilgili yılda tahakkuk ettirilen gelirlerin ne kadarına tekabül ettiğini ölçmektedir.

FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ = FAALİYET DENGESİ / FAALİYET GELİRLERİ

600 Gelirler Hesabı alacak bakiyesi = 368.326.500,37

630 Giderler Hesabı borç bakiyesi = 320.227.452,83

Faaliyet Dengesi = 48.099.047,54

Faaliyet Dengesi Göstergesi = 48.099.047,54 / 368.326.500,37 = % 13,05

1-VERGİ GELİRLERİ

Toplam vergi gelirlerinin 2020 yılı tahakkuku **80.798.988,41 TL** iken **2021** yılında **87.484.223,58 TL** tahakkuk sağlandığı görülmüştür. Tahakkuk artış oranının % **8,27** olduğu tespiti yapılmış olup, bu artışın 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu 29 madde hükmüncü ' Vergi değeri, mükellefiyetin başlangıç yılını takip eden yıldan itibaren her yıl, bir önceki yıl vergi değerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca aynı yıl için tespit edilen yeniden değerlendirme oranının yarısı nispetinde artırılması suretiyle bulunur.' Hükmünden kaynaklandığı anlaşılmakla birlikte, tahakkuk tutarındaki diğer artışlar memnuniyet vericidir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Gelirlerin toplanması sorumluluğu" başlıklı 38 inci maddesinde ise "**Kamu gelirlerinin tarh, tahakkuk, tahsiliyle yetkili ve görevli olanlar, ilgili kanunlarda öngörülen tarh, tahakkuk ve tahsil işlemlerinin zamanında ve eksiksiz olarak yapılmasından sorumludur.**" hükmü yer almaktadır. Vergi Gelirleri tahsilat oranının **2020 de % 59,28 de kaldığı, 2021** yılında bu oranın % **64,41** olduğu ve gelecek yıla devreden alacak bakiyesinin **47.580.229,90 TL** olduğu görüldüğünden ilgili maddenin dikkate alınarak işlem yapılmasının uygun olacağı kanaati oluşmuştur.

Vergi gelirlerinin arttırılması ile ilgili olarak maktu olarak belirlenen bazı vergi ve harçlar güncelleştirilmeli, tarh, tahakkuk ve tahsil için gerekli altyapı oluşturulmalı, özellikle 2021 yılında 260.462,00 TL tahsilatı gerçekleşen arazi vergisi üzerinde dikkatle durulmalı, belde halkına vergi bilinci anlatılması, vatandaşlık ve yönetime katılma ve maliyeti paylaşma sorumluluğunun ve bilincinin geliştirilmesi, bazı fiyatlandırılabilir belediye hizmetlerinin belirlenmesi ve bu hizmetler karşılığında belirli ücretlerin toplanması, yeni vergi ve pay kaynakları üzerinde çalışılması gerekmektedir.

VERGİ GELİRLERİ GÖSTERGESİ

Vergi gelirleri göstergesi devletin asli gelir kaynağı olan ve vatandaştan sehven, karşılıksız ve kamu hizmetlerinin gerektirdiği giderleri karşılamak üzere toplanan vergi ve benzeri gelirin toplam gelirin içindeki payını ölçmek için kullanılır.

800.1 Vergi Gelirleri = 88.097.235,77

800 Bütçe Gelirleri = 338.378.090,02

VERGİ GELİRLERİ GÖSTERGESİ = 26,03,

TAHSİLAT-TAHAKKUK GÖSTERGESİ

Tahsilat - tahakkuk göstergesi; kamu idarelerinin tahakkuk ettirdikleri gelirlerinin ne kadarının tahsil edilip bütçe gelirine dönüştüğünü, dolayısıyla kamu idarelerinin tahsil kabiliyetini ölçmektedir. Göstergeden beklenen tahakkuk etmiş tüm gelirlerin tahsil edilebilmesi yani **gösterge sonucunun 1'e olabildiğince yakın bir değerde olmasıdır.**

TAHSİLAT-TAHAKKUK GÖSTERGESİ = BÜTÇE GELİRLERİ / FAALİYET GELİRLERİ

800 .01 Vergi Gelirleri	88.097.235,77	600.01 Vergi Gelirleri	101.894.605,44
800.03 Teşebbüs ve Mülkiyet	10.048.922,77	600.03 Teşebbüs ve Mülkiyet	11.301.670,65
800.04 Alınan Bağış ve Yardım	1.198.369,55	600.04 Alınan Bağış ve Yardımlar	1.269.575,35
800.05 Diğer Gelirler	213.755.145,52	600.05 Diğer Gelirler	235.790.274,34
800.06 Sermaye Gelirleri	25.278.416,41	600.06 Sermaye Gelirleri	0,00
TOPLAM	338.378.090,02	TOPLAM	350.256.125,78

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 338.378.090,02

600 Gelirler Hesabı = 350.256.125,78

Tahsilat - Tahakkuk Göstergesi = % 96,60 dır.

VERGİ VE BENZERİ GELİRLER TAHSİLAT – TAHAKKUK GÖSTERGESİ

Vergi ve benzeri gelirler, kamu idarelerinin asli gelir kaynağıdır ve cebren tahsil edilir. Dolayısıyla bu gelirlerin tahakkuk - tahsilat tutarlarının ayrıca analiz edilerek, kamu idarelerinin asli gelirlerini cebren tahsil edebilme kapasitelerinin değerlendirilmesi önemli bir husustur. Göstergeden beklenen tahakkuk etmiş vergi gelirlerinin mümkün olabildiğince tahsil edilebilmesi yani **gösterge sonucunun 1'e yakın bir değerde olmasıdır.**

VERGİ VE BENZERİ GELİRLER TAHSİLAT - TAHAKKUK GÖSTERGESİ = TAHSİL EDİLEN VERGİ GELİRLERİ / TAHAKKUK ETTİRİLEN VERGİ GELİRLERİ

800.1 Vergi Gelirleri = 88.097.235,77

600.1 Vergi Gelirleri = 101.984.605,44

Vergi Ve Benzeri Gelirler Tahsilat - Tahakkuk Göstergesi = 86,38 dir.

2- TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin 2020 yılı tahakkuku 15.310.302,73 TL tahsilatı 13.247.082,08 TL dir. 2021 yılına devreden alacak bakiyesi 1.804.489,38 TL, 2021 yılı tahakkuku 10.303.811,23 TL, toplam tahakkukun ise 12.108.300,61 TL olduğu bunun 9.690.426,37 TL sinin tahsil edildiği 2.059.377,84 TL sı alacağına ise 2022 yılına devrettiği anlaşılmıştır.

Bu gelir kaleminden kurumca faydalanmak adına ciddi çalışmalar yapılması çok önemli görülmektedir.

Bu kalem içinde yer alan;

Mal Satış Gelirlerinin	366.957,75 TL ,
Hizmet Satış Gelirlerinin	3.839.343,02 TL
Kurumlar Hasılatının	11.068,75 TL
Kira Gelirlerinin	4.992.864,46 TL
Diğer teşebbüs gelirlerinin	480.192,39 TL olduğu anlaşılmıştır.

Bu kalem içinde yer alan mal satış gelirlerinin 2020 yılına göre 59.889,00 TL arttığı, Hizmet gelirlerinin 148.323,00 TL azaldığı, Kurumlar hasılatının 4.196,00 TL azaldığı, kira gelirlerinin covid 19 nedeni ile alınan meclis kararınca 3.840.327,00 TL azaldığı tespiti yapılmıştır.

Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 03.1.2 Hizmet Gelirleri kodu ile kayıt altına alınan gelirlere bir hizmet karşılığında ve sunulan hizmet maliyeti ile belli bir oransallığa göre hesaplanarak tahsil edilen gelirler kaydedilmektedir. Devlet tarafından kar amacı güdülmeden yapılan ancak niteliği gereği sinai veya ticari sayılmayan hizmetler karşılığı tahsil edilen gelirler de bu kapsama dahil edilecektir. Dördüncü düzeyde, sunulan hizmetin türüne göre tasnif yapılmış bazı kodların açıklamalarına aşağıda yer verilmiştir. (26.01.2018 tarihli Muhasebat Genel Müdürlüğünün Mahalli İdareler detaylı hesap planı)

03.1.2.36 Sosyal Tesis İşletme Gelirleri:

Kurumların sosyal tesislerinin işletilmesi sonucu elde edilen gelir ile yükseköğretim kurumlarında öğrenci sosyal tesislerinin işletilmesi sonucu elde edilen gelirler bu bölüme gelir kaydedilecektir.

03.1.2.37 Kantin Kafeterya İşletme Gelirleri:

2547 Sayılı Kanunun ek 25 inci maddesi gereğince taşınmazların işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirler bu bölüme gelir kaydedilecektir.

03.1.2.38 Yurt Yatak Ücreti Gelirleri

03.1.2.99 Diğer hizmet gelirleri: Nitelik olarak "03.1.2- Hizmet Gelirleri" tanımına girmekle birlikte söz konusu bölümde sayılmayan gelirler burada izlenecektir.

03.5.1.02 Döner Sermayelerin Yılloncu Karlarından Aktarmalar:

Döner sermayeli kuruluşlar elde ettikleri yılloncu karlarından, sermayelerine eklenmeyip mevzuatı gereğince yapılan aktarmalardan elde edilen gelirler bu bölüme kaydedilecektir

03.5.5 Mahalli İdareler

03.5.9 Diğer kurumlar karları

03.5.9.99 Diğer kurumlar karları

Kurumun 2021 yılı gelir hesaplarında 03.1.2.99 Diğer hizmet gelirleri bakiyesinin 3.135.343,02 TL

03.9.9.99 Diğer teşebbüs gelirleri bakiyesinin 480.192,39TL olduğu

ancak bu meblağın açıklamasının olmadığı, kurum tarafından işletilen işletmelere ait gelir kalemlerinin bu iki hesapta toplandığı anlaşılmakla birlikte gelirlerin tek bir yerde değil, hesap planına uygun tutulması şeffaflık ve saydamlık açısından önem arz etmekte olup hesap planının gözden geçirilmesinde fayda vardır.

3- ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Cari yıldaki alınan bağış ve yardımlar kalemi, tahakkuku tahsiline bağlı olduğundan gelecek yıla devreden tahakkuku olmayıp, **1.198.369,55 TL** gelir gerçekleşmesi meydana gelmiştir. **2020 yılında 408.642,74 TL** tutarında olan bağış ve yardımların. **2021 yılında 1.198.369,55** olması memnuniyet vericidir. Ayrıca bu gelir kalemi içinde yer alan proje yardımlarının **98.800,00 TL** dan **1.108.299,00 TL** sına ulaşması kurum adına memnuniyet verici olmasına rağmen bu alanda kurumca gelir artırıcı ciddi çalışmalar yapılması konu ile ilgili özel bir birim kurulması gerektiği kanaati oluşmuştur.

4-DİĞER GELİRLER

Diğer Gelirler kalemleri 2020 yılında toplam tahakkuku **162.971.014,69 TL** iken, **2021 yılında 2020 yılı devri olan 11.486.158,42 TL** ile birlikte toplam **222.899.278,93 TL** tahakkuka ulaşmış olduğu, **59.928.264,24 TL** artışla **% 36,77** oranında bir artış gösterdiği ve **213.434.587,99 TL** tahsilatı ile **% 95,75** tahsilat gerçekleşmesi sağlandığı **2022** yılına ise **9.144.133,41 TL** alacak devrettiği anlaşılmıştır. Kurum bu kalem içinde en yüksek gelir kişi ve kurumlardan alınan paylardan elde etmiştir.

Diğer Gelirler Gelir kaleminin dağılım tablosu

GELİR ÇEŞİDİ	TAHMİN EDİLEN	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME
	GELİR	GELİR	ORANI %
Faiz Gelirleri	171.000,00	2.559.969,74	149,71
Kişi ve Kurumlardan alınan pay	152.620.000,00	195.879.703,41	128,34
Merkezi idare Vergi gelirleri payı	140.000.000,00	176.486.907,95	126,06
Çevre temizlik vergisi payları	5.500.000,00	5.592.277,86	101,67
Kamu harcamaları katılım payı	5.000.000,00	3.292.107,06	65,8
Mahalli idareye ait paylar	120.000,00	401.650,28	334,71
Diğer Paylar	2.000.000,00	10.106.760,26	505,23
Para Cezaları	6.052.000,00	4.988.550,20	82,02
İdari para cezaları	1.000.000,00	967.778,52	96,27
Vergi cezaları	5.080.000,00	4.024.282,49	79,22
Diğer para cezaları	2.000,00	1.489,19	74,46
Diğer Çeşitli gelirler	10.160.000,00	10.006.364,64	98,49
TOPLAM	169.033.000,00	213.434.587,99	126,27

2020 yılında kişi ve kurumlardan alınan pay toplam tahakkuku **162.971.014,69 TL** iken, **2021** yılında bu tahakkuk miktarının **% 36,77** artış oranı ile **222.899.278,93 TL** olarak gerçekleşmesi memnuniyet vericidir.

BAĞIMLILIK GÖSTERGESİ

Bağımlılık göstergesi mahalli idareler için anlamlı sonuçlar ortaya koyan bir göstergedir. Mahalli idarelerin varlıklarını ve hizmetlerini sürdürebilmek için ihtiyaç duydukları gelirlerin bir kısmını merkezi yönetimden aktarılan paylar oluştururken, geri kalan kısmını öz gelir olarak nitelendirilen, tahsil edilen vergiler, belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarının kira, satış veya başka bir surette değerlendirilmesinden elde edilen gelirler ve her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler oluşturmaktadır.

Belediyenin yeterli düzeyde ve kalitede hizmet sunabilmesi; yeterli gelirlere sahip olmasının yanı sıra öz gelirlerinin yüksek olması ile doğrudan ilişkilidir. Belediyelerin merkezi idareye bağımlı olmaksızın sahip olduğu öz gelirleri arttıkça mali özerkliği artmakta, artan mali özerklik belediyenin hizmet planlamasını daha iyi yapabilmesine, ekonomik anlamda daha rahat hareket edebilmesine ve daha iyi hizmet sunabilmesine katkı sağlamaktadır. Dolayısıyla belediyelerin toplam gelirleri içinde öz gelirlerinin az veya fazla olması, mahalli idarelerin merkezi yönetime bağımlılığını ölçmekte kıstas olarak kullanılmaktadır.

BAĞIMLILIK GÖSTERGESİ = 176.486.907,95 / 336.862.109,40 = 52,39 dur.

ÖZ GELİR GÖSTERGESİ = 160.375.201,49 / 336.862.109,40 = 47,61 dir. Öz gelirleri arttırıcı çalışmalar yapılmalıdır.

5- SERMAYE GELİRLERİ

Sermaye gelir kaleminde 2021 yılında devir eden 683.007,54 TL ile birlikte 25.278.416,41 TL tahakkuk gerçekleştiği, 2021 yılı tahmini bütçesinde 5.702.000,00 TL öngörülen gelirin 25.144.848,41 TL olarak gerçekleştiği % 440,98 artışın olduğu tespit edilerek, arsa satışlarının 4.434.906,85 TL kısmının Vergi Dairesine olan borçlara karşılık mahsuplaşma yolu ile çözümlendiği görülmüş olup;

Kurumun 31.12.2021 Tarihi itibariyle Taşınmaz ve Taşınır Satış Gelirleri Tablosu

GELİR TÜRLERİ	TAHMİN EDİLEN	SATIŞ BEDELİ
Taşınmaz Satış Gelirleri	5.402.000,00	24.686.317,92
Lojman Satış Gelirleri	1.000,00	0
Bina Satış Gelirleri	500.000,00	500.771,12
Arsa Satış Gelirleri	4.800.000,00	18.856.799,31
Arazi Satış Gelirleri	100.000,00	4.975.000,00
Diğer Taşınmaz Satış Gelirleri	1.000,00	353.747,49
Taşınır Satış Gelirleri	300.000,00	458.530,49
Diğer Çeşitli Taşınır Satışları	300.000,00	458.530,49

KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GELİR GÖSTERGESİ

Bir belediye sınırları içerisinde elde edilen gelirlerin, kişi başına düşen miktarını hesaplamak için geliştirilen bu gösterge, belediyelerin elde ettiği gelirlerin belediye sınırları içerisinde yaşayan bir vatandaş için harcanabilecek kısmını gösterir. Dolayısıyla, bu göstergenin sonucunun yüksek olması, o belediyenin vatandaşlara götürebileceği kamu hizmetlerinin kalitesi ve miktarının fazla olabileceği anlamına gelmektedir.

800 Bütçe Gelirleri 338.378.090,02 / Nüfus 419.114 kişi

Kişi Başına Düşen Gelir Göstergesi = 807,36 TL dir.

Kurumun 2021 yılı Bütçe Giderlerine ilişkin Tablo - Belediye Giderleri (5393/60.madde)

GİDER KODU	BÜTÇE GİDERLERİ AÇIKLAMA	2021 YILI TAHMİNİ BÜTÇE	2021 YILI GERÇEKLEŞEN GİDER	BÜTÇE GERÇEKLEŞME ORANI %	TOPLAM GİDERE ORANI %
01.	PERSONEL GİDERLERİ	62.295.000,00	50.349.435,15	80,82	15,63
02.	SOSYAL GÜVENLİK GİDERLERİ	8.621.000,00	7.726.456,22	89,62	2,40
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	179.064.000,00	166.166.560,89	92,80	51,59
03.02.	Tüketime Yönelik Mal alımları	29.205.000,00	24.855.904,28	85,11	7,72
03.02.01.	Kırtasiye ve büro malzemesi	2.526.000,00	1.667.785,90	66,02	0,51
03.02.01.01	Kırtasiye alımları	862.000,00	267.806,74	31,07	0,08
03.02.01.02	Büro malzemesi alımları	46.000,00	1.811,07	3,94	0,00
03.02.01.03	Periyodik yayın alımları	118.000,00	117.281,50	99,39	0,04
03.02.01.04	Diğer yayın alımları	181.000,00	68.419,70	37,80	0,02
03.02.01.05	Baskı ve cilt giderleri	1.028.000,00	812.100,84	79,00	0,25
03.02.01.90	Diğer kırtasiye büro malzemesi alımı	291.000,00	400.366,05	137,58	0,12
03.02.02	Su ve temizlik malzemesi alımları	1.509.000,00	1.811.263,11	120,03	0,56
03.02.01.01	Su alımları	110.000,00	285.876,74	259,89	0,09
03.02.01.02	Temizlik malzemesi alımları	1.399.000,00	1.525.386,37	109,03	0,47
03.02.03	Enerji alımları	18.074.000,00	15.713.859,92	86,94	4,87

03.02.03.01	Yakacak alımları	1.550.000,00	1.380.678,29	89,08	0,43
03.02.03.02	Akaryakıt +yağ alımları	11.001.000,00	9.685.314,81	88,04	3,01
03.02.03.03	Elektrik alımları	5.523.000,00	4.647.866,82	84,15	1,44
03.02.04.	Yiyecek alımları	2.095.000,00	1.442.780,13	68,86	0,44
03.02.04.01	Yiyecek alımları	1.227.000,00	859.993,85	70,09	0,27
03.02.04.02	İçecek alımları	567.000,00	438.756,28	77,38	0,14
03.02.04.03	Yem alımları	200.000,00	144.030,00	72,02	0,04
03.02.04.90	Diğer Yiyecek içecek alımları	101.000,00	0	0,00	0,00
03.02.05	Giyim ve kuşam alımları	536.000,00	349.400,23	65,18	0,10
03.02.05.01	Giyecek alımları	376.000,00	223.864,53	59,54	0,07
03.02.05.02	Spor malzemeleri alımları	153.000,00	125.535,70	82,05	0,04
03.02.05.03	Tören malzemesi alımları	2.000,00	0,0	0,00	0,00
03.02.05.04	Bando malzemesi alımı	5.000,00	0,0	0,00	0,00
03.02.06	Özel malzeme alımları	3.116.000,00	2.827.623,32	90,74	0,87
03.02.06.01	Laboratuvar malzemesi alımları	1.000,00	38.848,88	3884,89	0,01
03.02.06.02	Tıbbi malzeme ilaç alımı	2.695.000,00	2.527.099,83	93,77	0,78
03.02.06.03	Zirai malzeme ve ilaç alımı	30.000,00	6.978,90	23,26	0,00
03.02.06.04	Canlı hayvan alımı ve bakımı	100.000,00	54.121,77	54,12	0,02
03.02.06.90	Diğer özel malzeme alımları	290.000,00	200.573,94	69,16	0,06
03.02.07.	Özel Malzeme alımları	4.000,00	0,00	0,00	0,00
03.02.07.01	Güvenlik ve savunmaya yönelik alım	4.000,00	0,00	0,00	0,00
03.02.09	Diğer malzeme alımları	852.000,00	1.043.191,67	122,44	0,32
03.02.09.01	Bahçe Malzemesi Alımları	20.000,00	128.586,47	642,93	0,04
03.02.09.90	Diğer Tüketim Malzemesi Alımları	832.000,00	914.605,20	109,93	0,28
03.03.	Yolluklar	226.000,00	40.386,66	17,87	0,01
03.03.01.	Yurt içi geçici görev yollukları	89.000,00	18.148,81	20,39	0,01
03.03.01.01.	Yurt içi geçici görev yollukları	89.000,00	18.148,81	20,39	0,01
03.03.01.02.	Yurt içi tedavi yollukları	27.000,00	0,00	0,00	0,00
03.03.02.	Yurt içi sürekli görev yollukları	71.000,00	21.897,85	30,84	0,01
03.03.02.01	Yurt içi sürekli görev yollukları	71.000,00	21.897,85	30,84	0,01
03.03.03.	Yurt dışı geçici görev yollukları	29.000,00	340,00	1,17	0,00
03.03.03.01	Yurt dışı geçici görev yollukları	29.000,00	340,00	1,17	0,00
03.04.	Görev Giderleri	7.013.000,00	6.708.008,68	95,65	2,08
03.04.02.03	Kusursuz Tazminatlar	8.000,00	0,00	0,00	0,00
03.04.02.04	Mahkeme Harç ve Giderleri	3.000.000,00	4.158.612,85	138,62	1,29
03.04.02.05	Ödül ikramiye ve benzeri	3.000,00	0,00	0,00	0,00
03.04.02.90	Diğer Yasal Giderler	565.000,00	600.503,92	106,28	0,19
03.04.03.01	Vergi ödemeleri ve benzeri giderler	5.000,00	1.350,21	27,00	0,00
03.04.03.02	İşletme Ruhsatı ödemeleri	110.000,00	77.384,95	70,35	0,02
03.04.03.90	Diğer vergi resim harçlar	139.000,00	281.549,68	202,55	0,09
03.04.04.03	Kültür varlıkları malımı	41.000,00	0,00	0,00	0,00
03.04.04.04	Sergi Giderleri	30.000,00	0,00	0,00	0,00
03.04.09.01	Karantina Giderleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00
03.04.09.90	Diğer Görev Giderleri	1.045.000,00	1.588.607,07	152,02	0,49
03.05.	Hizmet Alımları	128.886.000,00	122.350.167,22	94,93	37,98
03.05.01.	Müşavir Firma ve Kişilere ödemeler	119.757.000,00	114.490.887,63	95,60	35,54
03.05.01.01.	Etüd proje-bilirkişi expertiz gider	56.000,00	19.880,00	35,50	0,01
03.05.01.02.	Araştırma ve geliştirme gideri	11.000,00	0,00	0,00	0,00

03.05.01.03.	Bilgisayar hizmet alımı	351.000,00	293.200,00	83,53	0,09
03.05.01.04.	Müteahhitlik hizmetleri	62.602.000,00	60.874.484,15	97,24	18,90
03.05.01.06.	Enformasyon ve raporlama hizmet	4.000,00	59.472,00	1486,80	0,02
03.05.01.08.	Temizlik Hizmet alımı Giderleri	48.000.000,00	44.009.471,49	91,69	13,66
03.05.01.09.	Özel Güvenlik Hizmet alım gideri	8.501.000,00	7.648.661,60	89,97	2,37
03.05.01.10.	İş sağlığı ve güvenliği hizmet alımı	105.000,00	87.225,60	83,07	0,03
03.05.01.11.	Hizmet alınan personele ödenen taz.	25.000,00	772.987,02	3091,95	0,24
03.05.01.90	Diğer firmalara yapılan ödemeler	102.000,00	725.505,77	711,28	0,23
03.05.02.	Haberleşme Giderleri	846.000,00	729.599,61	86,24	0,22
03.05.03.	Taşıma Giderleri	717.000,00	432.190,83	60,27	0,13
03.05.04.	Tarifeye bağlı ödemeler	4.566.000,00	2.102.272,41	46,04	0,65
03.05.04.01	İlan giderleri	3.825.000,00	1.538.570,78	40,22	0,48
03.05.04.0	Sigorta giderleri	501.000,00	421.368,15	84,11	0,13
03.05.04.01	Komisyon giderleri	201.000,00	117.014,48	58,22	0,04
03.05.04.01	Diğer ödemeler	39.000,00	25.319,00	64,92	0,01
03.05.05.	Kiralar	5.865.000,00	4.595.216,74	78,34	1,42
03.05.05.01	Dayanıklı mal ve malzeme	5.000,00	0,00	0,00	0,00
03.05.05.02.	Taşıt kiralama hizmetleri	1.661.000,00	975.506,13	58,73	0,30
03.05.05.03.	İş makinesi kiralama giderleri	92.000,00	100.202,95	108,92	0,03
03.05.05.05	Hizmet binası kiralama hizmeti	1.500.000,00	1.458.640,11	97,24	0,45
03.05.05.07	Diğer kiralama Giderleri	8.000,00	0,00	0,00	0,00
03.05.05.90	Diğer Kiralama hizmetleri	771.000,00	552.884,12	71,71	0,17
03.05.09.03	Kurslara katılım ve Eğitim giderleri	94.000,00	8.850,00	9,41	0,00
03.05.09.11	Diğer Binaların işletme gideri	8.000,00	18.251,88	260,74	0,01
03.05.09.90	Diğer hizmet alımları	1.726.000,00	1.480.881,55	85,80	0,46
03.06.	Temsil ve Tanıtma Giderleri	4.450.000,00	4.402.594,08	98,93	1,37
03.06.01.	Temsil Giderleri	2.750.000,00	2.243.943,08	81,60	0,70
03.06.02.	Tanıtma Giderleri	1.500.000,00	2.158.651,00	143,91	0,67
03.07.	Menkul Mal, Gayri maddi hak alım	7.456.000,00	6.476.563,31	86,86	2,01
03.07.01.	Menkul mal alım giderleri	1.208.000,00	1.985.971,47	164,40	0,61
03.07.02.	Gayri maddi hak alımları	100.000,00	10.580,00	10,58	0,00
03.07.03.	Bakım ve onarım giderleri	2.905.000,00	4.480.011,84	154,21	1,39
03.07.03.01	Tefrişat bakım ve onarım	18.000,00	15.930,00	88,50	0,00
03.07.03.02	Makine teçhizat bakım onarım	392.000,00	521.250,11	132,97	0,16
03.07.03.03	Taşıt bakım onarım giderleri	1.511.000,00	2.866.586,18	189,71	0,89
03.07.03.04	Şş makinesi onarım giderleri	753.000,00	712.484,50	94,62	0,22
03.07.03.90	Diğer bakım onarım gideri	231.000,00	363.761,05	157,47	0,11
03.08.	Gayrimenkul mal bakım onarım	1.228.000,00	828.934,40	67,50	0,26
03.09.	Cenaze ve tedavi giderleri	600.000,00	504.002,26	84,00	0,16
04.	FAİZ GİDERLERİ	15.500.000,00	14.668.479,30	94,64	4,55
04.02.09.01	TL cinsinden iç borç faiz giderleri	15.500.000,00	14.668.479,30	94,65	4,55
05.	CARİ TRANSFERLER	12.929.000,00	11.825.204,93	91,46	3,67
05.01.	Görev zararları	2.322.000,00	2.267.282,96	97,64	0,70
05.01.02.01	Sosyal Güvenlik kurumuna	952.000,00	2.267.282,96	238,16	0,70
05.03.	Kar amacı yapmayan kuruluşlara	2.480.000,00	2.204.079,02	88,87	0,68
05.03.01.	Dernek ,birlik, kurum ve kuruluş	2.850.000,00	2.250.079,02	77,54	0,68
05.04.	Hane halkına yapılan transfer	4.118.000,00	3.514.917,78	85,35	1,09

05.04.02.	Eğitim amaçlı transferler	1.000,00	17.350,00	1735,00	0,01
05.04.03.	Sağlık amaçlı transferler	1.000,00	0,00	0,00	0,00
05.04.04.	Yiyecek amaçlı transferler	2.000.000,00	2.898.254,42	144,91	0,90
05.04.05	Barınma amaçlı transfer	1.000,00	0,00	0,00	0,00
05.04.07	Sosyal Amaçlı Transfer	600.0000,00	599.313,36	99,89	0,19
05.04.09	Hane Halkına yapılan Transfer	80.000,00	0,00	0,00	0,00
05.06	Yut Dışına Yapılan Transferler	9.000,00	0,00	0,00	0,00
05.08.	Gelirlerden Ayrılan Paylar	4.000.000,00	3.838.925,17	95,97	1,19
05.08.05.02	Genel Bütçe gelirlerinden	400.000,00	309.425,14	77,36	0,10
05.08.05.51	İller Bankası verilen paylar	3.000.000,00	3.529.500,03	117,65	1,10
06.	SERMAYE GİDERLERİ	80.723.000,00	71.353.879,57	88,39	22,15
06.01.	Mamul Mal Alım Giderleri	8.253.000,00	6.627.064,34	80,30	2,06
06.01.01.	Büro ve işyeri mefruşatı alımı	66.000,00	424.345,74	642,94	0,13
06..01.02.	Büro ve işyeri makine teçhizat alım	3.821.000,00	1.498.638,04	39,22	0,46
06.01.03.	Avadanlık alımları	156.000,00	75.607,75	48,46	0,02
06.01.04.	Taşıt alımları	2.501.000,00	2.606.622,08	104,22	0,80
06.01.05.	İş makineleri alımları	1.503.000,00	2.021.851,00	134,52	0,62
06.01.06.	Yayın alımları	8.000,00	0,00	0,00	0,00
06.01.07.	Kültür varlıkları alımı ve korunması	506.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	971.000,00	307.965,33	31,72	0,10
06.02.01.	Müşavir Firma ve Kişilere ödemeler	971.000,00	307.965,33	31,72	0,10
06.02.01.01	Proje Giderleri	21.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.01.02	Müşavirlik Giderleri	4.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.01.03	Kontrol Giderleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.01.90	Diğer Giderler	501.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.02.01	Hammadde alımları	1.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.05.01	Kereste ve kereste ürünleri alım	151.000,00	264.152,99	174,94	0,08
06.02.07.01	Kimyevi madde kauçuk alımları	1.000,00	0,00	0,00	0,00
06.02.08.	Metal Ürün alımları	86.000,00	13.547,34	15,75	0,00
06.02.09.	Diğer alımlar	75.000,00	30.265,00	40,35	0,01
06.03.	Gayri maddi hak alımları	3.642.000,00	1.152.538,68	31,65	0,36
06.03.01.	Bilgisayar yazılım alımı	1.507.000,00	595.120,84	39,49	0,18
06.03.02.	Harita Plan proje alımları	1.601.000,00	554.774,64	34,65	0,17
06.03.04.	Patent Alımları	24.000,00	2.643,20	11,01	0,00
06.04.	Gayrimenkul alımları ve kamulaştırma	13.620.000,00	13.334.118,78	97,90	4,14
06.04.01.	Arazi alım ve kamulaştırma gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
06.04.01.07.	Yol için arazi alım ve kamulaştırma	1.000.000,00	5.278.764,88	527,88	1,64
06.04.01.90.	Diğer gayrimenkul kamulaştırma	6.500.000,00	8.055.353,90	123,93	2,50
06.04.02.	Arsa alım ve kamulaştırma (hizmet bi)	0,00	0,00	0,00	0,00
06.05.	Gayrimenkul sermaye üretim Gideri	37.372.000,00	33.843.973,01	90,56	10,51
06.05.01.	Müşavir Firma ve Kişilere ödemeler	11.000,00	0,00	0,00	0,00
06.05.02.	Malzeme Giderleri	726.000,00	478.284,21	65,87	0,14
06.05.03	Nakliye Giderleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00
06.05.04	Akaryakıt ve yağ alım giderleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00
06.05.05	İnternet giderleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00
06.05.07.	Müteahhitlik hizmetleri	27.707.000,00	33.365.688,80	120,42	10,35
06.05.07.01.	Hizmet Binası	4.000,00	439.214,88	10980,37	0,14

06.05.07.02.	Hizmet tesisleri	4.945.000,00	9.809.029,03	198,36	3,05
06.05.07.04	Sosyal Tesisler	2.000,00	0,00	0,00	0,00
06.05.07.07.	Yol Yapım Giderleri	10.100.000,00	8.076.436,47	79,96	2,51
06.05.07.90.	Diğerleri	11.055.000,00	14.547.253,08	131,59	4,52
06.05.09.	Diğer Giderler	1.601.000,00	493.755,34	30,84	0,15
06.06.	Menkul Malların Büyük Onarım Gideri	5.000,00	0,00	0,00	0,00
06.07.	Gayrimenkul Onarım Giderleri	16.860.000,00	16.088.219,43	95,42	4,99
06.07.01.	Müşavir Firma ve Kişilere ödemeler	10.000,00	21.240,00	212,40	0,01
06.07.02.	Malzeme Giderleri	176.000,00	785.006,42	446,12	0,24
06.07.02.90	Diğer Giderler	7.250.000,00	14.722.038,23	203,06	4,57
06.07.07.01	Hizmet Binası	311.000,00	89.321,28	28,72	0,03
06.07.07.02	Hizmet Tesisleri	500.000,00	470.613,50	94,12	0,15
06.07.07.04	Sosyal Tesisler	50.000,00	0,00	0,00	0,00
06.07.09.01	Diğer Giderler	4.000,00	0,00	0,00	0,00
07.	SERMAYE TRANSFERLERİ	2.000,00	0,00	0,00	0,00
07.01.	Yurt İçi Sermaye Transferleri	2.000,00	0,00	0,00	0,00
07.01.09.	Diğer Sermaye Transferleri	2.000,00	0,00	0,00	0,00
08.	BORÇ VERME	2.000,00	0,00	0,00	0,00
08.01.	Yurt İçi Borç Verme	2.000,00	0,00	0,00	0,00
08.01.09.	Diğer Yurt İçi Borç verme	2.000,00	0,00	0,00	0,00
09.06	YEDEK ÖDENEKLER	864.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	360.000.000,00	322.090.016,06	89,47	100

1- PERSONEL GİDERLERİ

Kurumun Personel Durum Tablosu

PERSONEL SINIFI	2020 YILI	2021 YILI
MEMUR	318	315
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	26	27
KADROLU İŞÇİ	92	87
ŞİRKET PERSONELİ	1.290	1.349
TOPLAM	1.726	1.778

Kurumun Personel Giderlerinin 5393 sayılı Kanununun 49.maddesine göre (% 30) hesabı

2020 yılı Gerçekleşen Net Gelir	A	266.080.758,48
213 Sayılı V.U.K na göre 2021 yılı Değerleme Oranı	B	9,11%
Yeniden Değerleme Tutarı	AXB=C	24.239.957,09
Değerleme sonucu oluşan Gelir Tutarı	A+C= D	290.320.715,57
2021 yılı Personel Gideri Toplamı	E	49.309.506,71
Personel Giderinin Gelire Oranı	E /D	16,98%

Kurumun Personel Giderlerinin 375 Sayılı K.H.K ek 20.maddesine göre (% 40) hesaplanması.

2020 yılı Gerçekleşen Net Gelir	A	266.080.758,48
213 Sayılı V.U.K na göre 2021 yılı Değerleme Oranı	B	9,11%
Yeniden Değerleme Tutarı	AXB=C	24.239.957,09
Değerleme sonucu oluşan Gelir Tutarı	A+C=D	290.320.715,57
2021 yılı Personel Gideri Toplamı (Şirket dâhil)	E	114.339.370,50
Personel Giderinin Gelire Oranı	E /D	39,38

2020 yılında personel giderleri toplamı **45.127.908,73 TL** iken **2021 yılında % 11,57** oranında artışla **50.349.435,15 TL** olarak gerçekleşmiştir. 5393 sayılı Belediye Kanununun norm kadro ve personel istihdamı başlıklı 49. maddesinin 8. paragrafında; " Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzuna aşamaz ." denilmektedir. Harcama kalemi içinde yer alan hesaplama dâhil edilmeyecek gider düşüldükten sonra yapılan hesaplama ve tespitlere göre ilgili kanun maddesine uyularak **% 16,98** gerçekleştiği tespit edilmiştir.

27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ek 20. maddesi uyarınca 28 Nisan 2018 tarihli ve 30405 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2018/1 1608 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 5. maddesinde; " İdarelerin, şirket personeli de dâhil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298. maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz denilmektedir. Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün 28.04.2018 sayılı Genelgesinin 2.maddesinde İdarelerin şirket personeli de dâhil yıllık personel giderleri hesaplamasında doğrudan hizmet alımı kapsamında idarede istihdam edilen şirket işçileri ile şirketin yönetici ve destek personeline ödenen net ücretler toplamı dikkate alınacaktır demektir.

Denetim komisyonuna sunulan belgede şirket personeli ve şirket yöneticileri ile destek personeline ödenen net ücretin **65.029.863,79 TL** olduğu, dolayısı ile **% 40** hesabında, **% 39,38** oranında kaldığı görülmüştür. Dikkate değer konu doğrudan hizmet alımı kapsamında idarede istihdam edilen personele ödenen ücretlerin **2020** yılına göre **% 53,04** oranında artış göstermesidir.

TAHAKKUK ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ

Personel harcamaları; kamu personeli ile kamu personeli olmasa bile bunlar gibi çalıştırılan veya hizmetinden faydalanan kişilere veya diğerlerine bordroya dayalı olarak nakden yapılan ödemeleri ve yine bu kişiler adına sosyal güvenlik kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan prim giderlerini kapsamaktadır. Esnekliği oldukça az olan bu harcama kaleminden yapılan ödemeler, personel kanunları çerçevesinde belirlenir. Yıldan yıla artış gösteren bu harcama kalemlerinin artmasına sebep olan temel etmen devletin istihdam politikasıdır. Dolayısıyla personel harcamalarının analiz edilmesi hem bu politikaların belirlenmesi hem de sonuçlarının değerlendirilmesi açısından oldukça önemlidir. Personel harcamalarının belli seviyelerin altında olması kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde aksaklıklara sebep olabileceği gibi fazla olması da kamu harcamalarında etkinsizliğe, gizli işsizliğe ve yine kamu hizmetlerinin aksamasına yol açabilir. Bu sebeple personel harcamalarının iyi değerlendirilmesi, etkili, ekonomik ve verimli şekilde yürütülmesi gerekir.

TAHAKKUK ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ = PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GELİRLERİ

630.1 Personel Giderleri Hesabı = 50.716.893,82

630.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 7.725.068,22

600 Gelirler Hesabı = 368.326.500,37

Tahakkuk Esaslı Personel Harcaması Göstergesi = 58.441.962,04 / 368.326.500,37 = % 15,86 dir.

NAKİT ESASLI PERSONEL HARCAMALARI GÖSTERGESİ

Nakit esaslı muhasebe sisteminden derlenen verilerle hesaplanan personel harcaması göstergesi, personele nakden ya da mahsuben yapılan ödemelerin, bütçe gelirleri içerisindeki payını ölçmenin yanı sıra, tahakkuk esaslı muhasebe verilerinden derlenen gösterge sonuçlarıyla birlikte değerlendirildiğinde personele aktarılmak üzere tahakkuk ettirilen giderlerin ne kadarının nakde dönüştüğünü de ölçmektedir.

NAKİT ESASLI PERSONEL HARCAMASI GÖSTERGESİ = PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GELİRLERİ

830.1 Personel Giderleri Hesabı = 50.349.435,15

830.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 7.726.456,22

800 Bütçe Gelirleri Hesabı = 338.378.090,02 **Nakit Esaslı Personel Harcaması Göstergesi = % 17,16 dir.**

PERSONEL HARCAMALARININ GİDERLER İÇERİSİNDEKİ PAYI GÖSTERGESİ

Personel harcamaları konusunda gelirlerin ne kadarının personel harcamalarına ayrıldığı ölçülmesi tek başına yeterli değildir. Personel harcamalarının giderler içerisindeki payı da ölçülmeli ve değerlendirilmelidir.

PERSONEL HARCAMALARININ GİDERLER İÇERİSİNDEKİ PAYI GÖSTERGESİ = PERSONEL HARCAMASI / FAALİYET GİDERLERİ

630.1 Personel Giderleri Hesabı = 50.716.893,82

630.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Hesabı = 7.725.068,22

630 Giderler Hesabı = 322.090.016,06

Personel Harcamalarının Giderler İçerisindeki Payı Göstergesi = % 18,14 dir

2- SOSYAL GÜVENLİK KURUMU PRİM GİDERLERİ

Ödenen Prim Giderleri Sosyal Güvenlik Kurumuna işveren hissesi olarak ödenecek sosyal güvenlik primleri ile kurum tarafından ödenen fiili hizmet müddeti zamlarına ilişkin işveren payları ve işveren tarafından ödenecek kısa vadeli sigorta kolları primleri, ayrıca 5510 sayılı Kanunda belirtilen prime esas kazanç ve sağlık primine ilişkin işveren hissesine ait oran üzerinden hesaplanarak ilgili giderler gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında **6.816.953,28 TL** olarak gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumu Prim Giderleri, **2021 yılında % 13,34** artış göstererek **7.726.456,22 TL** sına ulaştığı görülmüştür.

3- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

2020 yılında **131.513.456,08 TL** olarak gerçekleşen Mal ve hizmet alım giderleri, **2021 yılında % 26,34 artışla 166.166.560,89 TL** sını olarak gerçekleştiği anlaşılmıştır

Bu Gider kaleminde yer alan harcamalar ise, aşağıdaki tabloda olduğu gibi gerçekleşmiştir.

Harcama Türleri	Tahmin Edilen TL	Gerçekleşen TL	Gerç. Oran	Gidere oran
Tüketime Yönelik Mal alımları	29.205.000,00	24.855.904,28	85,11	7,72
Yolluklar	226.000,00	40.386,66	17,87	0,01
Görev Giderleri	7.013.000,00	6.708.008,68	95,65	2,08
Hizmet Alımları	128.886.000,00	122.350.167,22	94,93	37,99
Müşavir Firma ve Kişilere ödemeler	119.757.000,00	114.490.887,63	95,6	35,54
Haberleşme Giderleri	846.000,00	729.599,61	86,24	0,22
Taşıma Giderleri	717.000,00	423.190,83	59,02	0,13
Tarifeye bağlı ödemeler	4.566.000,00	2.102.272,41	46,04	0,65
Kiralar	5.865.000,00	4.595.216,74	78,34	1,42
Temsil ve Tanıtma Giderleri	4.450.000,00	4.402.594,08	98,93	1,37
Menkul Mal, Gayri maddi hak alımı	7.456.000,00	6.476.563,31	86,86	2,02
Gayrimenkul mal bakım onarım	1.228.000,00	828.934,40	67,5	0,26
Cenaze ve tedavi giderleri	600.000,00	504.002,26	84	0,1
TOPLAM	179.064.000,00	166.166.560,89	92,79	51,59

Mal ve hizmet alımları gider grubunda yer alan tüketime yönelik mal alımları **2020 yılında 20.212.742,26 TL** sından **2021 yılında 24.855.904,28 TL** sına yükselmiştir. Bu harcama kaleminde yer alan kırtasiye ve büro malzemesi alım giderleri **2020** yılına göre **1.067.250,80 TL** azalma göstermiş, diğer gider kalemleri kısmı bir artış göstermiş ancak **2018-2019** yılında toplamda **7.423.251,19 TL** olan akaryakıt giderleri, **2020** yılında **6.532.320,83 TL** gerçekleşmiş, **2021** yılında ise **% 48,27** artışla **9.685.314,81 TL** sına ulaştığı görülmüştür. Taşıt kiralama hizmetlerimizde yakıt dahil kiralama işlemi yapıldığından bu gider kalemindeki artışın üzerinde durulması gerekir.

Yolluk harcamalarında **40.386,66 TL** harcama gerçekleştiği anlaşılmıştır. **2020** yılında **4.555.357,49 TL** olan görev giderleri **2021** yılında **6.708.008,68 TL** olarak gerçekleşmiştir. Görev giderleri içinde **4.158.612,85 TL** mahkeme harç gideri, **600.503,92 TL** diğer yasal giderler, **1.588.607,07 TL** diğer görev giderleri, **360.284,84 TL** sair giderler mevcuttur. Mahkeme ve harç giderleri ile diğer giderler kaleminde yer alan bedel artırım davalarının **2021** yılında çok sayıda gerçekleşmesi artışın sebebi olarak değerlendirilmiştir.

2020 yılında **99.345.898,94 TL** olarak gerçekleşen hizmet alımları **2021** yılında **% 23,15** lik artışla **122.350.167,22 TL** olarak gerçekleşmiş olup; bu gider kaleminde müteahhitlik hizmetleri giderlerinde ciddi artışın olduğu, tespiti yapılmış olup altta mukayeseli tablo sunulmuştur.

2020 Yılı Gider Kalemleri	TL	2021 Yılı Gider Kalemleri	TL
Müteahhitlik Hizmetleri Gideri	45.911.350,81	Müteahhitlik Hizmetleri Gideri	60.874.484,15
Temizlik Hizmetleri Gideri	37.671.034,72	Temizlik Hizmetleri Gideri	44.009.471,49
Özel Güvenlik Hizmeti	6.060.938,87	Özel Güvenlik Hizmeti	7.648.661,60

Hizmet alım giderlerinin büyük bir kısmı, Odunpazarı A.Ş den sağlanmakta olup, Ocak 2021 /Aralık 2021 ayları alımlar aşağıda izah edilmeye çalışılmıştır.

Müdürlükler	Personel Maaşı	Araç Kirası	Hak ediş k.d.v dahil
Kırsal Hizmetler	793.982,66	1.046.787,89	1.840.770,55
Destek Hizmetleri	7.648.661,39	0	7.648.661,39
İnsan Kaynakları	31.354.746,00	0	31.354.746,00
Park ve Bahçeler	16.686.999,99	1.089.170,26	17.776.170,25
Temizlik İşleri personel-araç kirası	44.009.476,99		44.009.476,99
Fen İşleri	8.443.438,60	350.000,00	8.793.438,60
Spor İşleri	124.671,22	0	124.671,22
Sosyal Yardım İşleri	287.251,95	0	287.251,95
Kültür İşleri	489.182,45	0	489.182,45
İşletme İştirakler	122.099,11	0	122.099,11
Tiyatro Müdürlüğü	61.110,00	0	61.110,00
Toplam	110.021.620,34	2.485.958,15	112.507.578,49 TL

Olarak gerçekleştiği, **2021** yılında toplamda **112.507.578,49 TL** tutarında bir hizmetin sadece şirketten sağlandığı bununda toplam gider içindeki payının % **34,93** ine tekabül ettiği anlaşılmaktadır.

Yukarıda verilen tabloda bilgiye ulaşmadan dolayı bazı hatalar olabilir fakat bu durum giderleri analiz etmede engel teşkil etmeyeceğini varsayarak toplam giderlerin % **35** inı karşılayan şirkete ait, personel sayısındaki artışa, ücret artışlarına ve araç kiralama hizmetlerine dikkat ve özen gösterilmesi (temizlik işleri araç kiralama işi kiralama giderlerine dahil edilmemiştir.) mali açıdan önem arz etmektedir. Belediye personel giderleri ile şirkete ait giderler toplam giderlerinin % **53** ünü oluşturduğundan özellikle şirkete ait giderlerde fayda maliyet analizin kurumca yapılması gerekmektedir. Örneğin Kırsal Hizmetlerce kiralanıp kullanılana 4x4 pick up 'a yıllık 151.000,00 TL kiralama ücreti ödenmesi yerine, bunun yerine belediyeye ait bir aracın kullanılması uygun olacaktır. Yine Park ve bahçeler müdürlüğüne 7 ay için k.d.v dahil 140.420,00 TL sına yaptırılan havuz temizlik işini, 9 Müdürlüğe personel hizmeti sağlayan, araç kiralaması yapan ve Kültür Müdürlüğüne ses kayıt sistemi satan, belediye şirketine yaptırarak % 18 k.d.v ödeme yerine % 1 k.d.v ile bu hizmeti alması çok daha uygun olur düşüncesindeyim.

Aynı örnekten hareket ile belediyenin Özel Kalem Müdürlüğü eliyle çok sayıda yemekli organizasyon işleri yaptırdığı görüldüğüne yine işi alan firmaların iş bedeline + % 18 k.d.v oranı uyguladıkları görülmüştür. Bir organizasyon kapsamında olan bu tür işlerde k.d.v oranı % 18 olmakla beraber işi organizasyon kapsamından çıkarmak amaçlı, sadece yemek temini yapıp, diğer yemek dağıtım işlerinin Odunpazarı A.Ş ye personel temini kapsamında yaptırılarak en azından k.d.v yükünden kurtarılması idarece düşünülerek, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması amaçlanmalıdır.

Hizmet alımlarında dikkat çeken diğer gider kalemi ise **kiralar** olup, **2020** yılında **2.027.124,79 TL** kiralama yapan kurum **2021** yılında **4.595.216,74 TL** tutarında kiralama yapmıştır. Bu tutarın **1.075.709,08 TL** sı **taşıtlar ve iş makinesi kirası (Odunpazarı A.Ş den kiralama hariç)**, **1.458.640,11 TL** hizmet binaları kirası, **2.060.867,55 TL** sı ise diğer kiralama ve hizmet alımları olduğu tespit edilmiştir.

Temsil ve tanıtma giderleri 2020 yılında **2.884.421,34 TL** sı olarak gerçekleşmiş, **2021** yılında **4.402.594,08 TL** sına ulaştığı anlaşılmıştır. Bu gider kaleminde dikkate değer konu ağırlama giderlerinde başkanlık makamına gelen misafirlere verilen yemek ve ikramlar konusudur. İçişleri Bakanlığı'nın 25.4.1984 gün ve 27302 sayılı onayı ile yürürlüğe konulan Belediye bütçesinden yapılacak temsil, ağırlama ve tören giderleri yönergesine göre hareket edilmesinde fayda vardır. Bu gider kaleminden Haziran 2021 ayından sonra vazgeçildiği görüldüğüne olumlu olmakla birlikte, aşağıda müdürlükler bazında verilen harcama örneklerinde görüleceği gibi bu harcamanın yerini cenazelere taziye paketi gönderilmesinin aldığı görülecektir.

Menkul ve gayrimenkul mal alımları **2020** yılında **3.813.400,09 TL** iken **2021** yılında bu tutar **6.476.563,31 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kalemi içinde tefrişat ve makine bakım gideri **537.180,11 TL**, taşıtlar iş makinesi + diğer

bakım onarım giderlerinin ise **3.942.831,73 TL**, büro malzemeleri bakım giderlerinin **828.934,40 TL** olarak gerçekleştiği toplamda **5.308.946,24 TL** harcama yapıldığı anlaşılmıştır.

Gayrimenkul bakım onarım giderleri **2020** yılında **226.572,51 TL** dan **2021** yılında **828.934,40 TL** sına çıkmıştır. Cenaze ve tedavi giderlerinin **456.630,75 TL** dan **504.002,26 TL** sına çıktığı anlaşılmaktadır.

4- FAİZ GİDERLERİ

2020 yılında **12.669.005,09 TL** olarak gerçekleşen ve toplam giderlerin % **5,61** ini oluşturan faiz giderlerinin **2021** yılında **14.668.479,30 TL** olarak gerçekleştiği ve toplam giderlerin % **4,55** ini oluşturduğu görülmüştür.

TAHAKKUK ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ

Faiz giderleri, borç alınan paranın kullanımı için borcun miktarı, risk ve vadesiyle orantılı olarak tahakkuk eden giderlerdir ve devlet borçlanmasının maliyetini gösterdiği için önemli bir göstergedir. Faiz giderleri, bir ülke için ekonomik getirisi olmayan, aksine harcanabilir gelirden azalma yaratan, mali yük nitelikli giderlerdir. Karar alma mekanizmalarının, borçlanma yoluyla finansman kaynağı yaratma kararlarının sonucu ortaya çıkan bu giderlerin çok olması, belediyenin mali durumuna zarar vermektedir

TAHAKKUK ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ = FAİZ GİDERLERİ / FAALİYET GELİRLERİ.

630.4 Faiz Giderleri Hesabı = 23.767.844,32 / 600 Gelirler Hesabı = 368.236.500,37

Tahakkuk Esaslı Faiz Gideri Göstergesi= **6,45** dir.

NAKİT ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ

Kamu idareleri için, tahakkuk ettirilen faiz giderlerinin analiz edilmesi tek başına yeterli değildir. Nakit esaslı faiz gideri göstergesi, bütçe gelirlerinin ne kadarının faiz gideri olarak ödendiğini ölçen önemli bir göstergedir.

NAKİT ESASLI FAİZ GİDERİ GÖSTERGESİ = FAİZ GİDERLERİ / BÜTÇE GELİRLERİ.

830.4 Faiz Giderleri Hesabı = 14.668.479,30

800 Gelirler Hesabı = 338.378.090,02

Nakit Esaslı Faiz Gideri Göstergesi = **4,33** dür.

5- CARİ TRASFERLER

Bu gider kalemi içerisinde yer alan. "Görev Zararları", "Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler", "Hane Halkına Yapılan Transferler", "Yurtdışına Yapılan Transferler" ve "Gelirlerden Ayrılan Paylar" yer almaktadır.

2021 yılı tahmini **9.894.000,00 TL** öngörülen cari transferler **11.825.204,93 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Açıklama	Tahmini Transferler	Gerçekleşen Transferler	Gerçekleşme %
Görev zararları	2.322.000,00	2.267.282,96	97,64
Kar amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan ödemeler	2.480.000,00	2.204.079,02	88,87
Hane halkına yapılan transferler	4.118.000,00	3.514.917,38	85,35
Yurt dışına yapılan transferler	9.000,00	0,00	0
Gelirlerden ayrılan paylar	4.000.000,00	3.838.925,17	95,97

şeklinde gerçekleştiği görülmüştür. Hane halkına yapılan transferlerin, yiyecek ve diğer sosyal harcamalar olduğu **2021** yılında **3.514.917,38 TL** tutarında sosyal yardım yapıldığı, bunun yanında Sinop ilinde sel felaketinde zarar gören hanelere 25 adet buzdolabı yardımı yapıldığı memnuniyetle tespit edilmiştir.

6 -SERMAYE GİDERLERİ

Sermaye giderlerinin **2020** yılında **22.077.483,46 TL** gerçekleşme ile toplam giderler içindeki payı % **9,76** iken **2021** yılında **71.353.879,57 TL** olarak gerçekleştiği ve toplam giderler içindeki payının ise % **22,15** olduğu anlaşılmıştır.

2021 yılında **56.788.000,00 TL** öngörülen ve **71.353.879,57 TL** olarak gerçekleşen sermaye yatırımlarının dağılımı ise;

YATIRIMIN NEV'İ	TAHMİNİ BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞEN BÜTÇE	GERÇEKLEŞME ORANI	GİDERE ORANI
Mamul mal alımları	8.253.000,00 TL	6.627.064,34	80,30	2,06
Menkul sermaye üretim giderleri	971.000,00 TL	307.965,33	31,72	0,10
Gayri maddi hak alımları	3.642.000,00 TL	1.152.538,68	31,65	0,36
Gayrimenkul alımları ve kamulaştırma	13.620.000,00 TL	13.334.118,78	97,90	4,14
Gayrimenkul sermaye üretim giderleri	37.372.000,00 TL	33.843.973,01	90,56	10,51
Menkul malların büyük onarım giderleri	5.000,00 TL	0,00	0	0
Gayrimenkul onarım giderleri	16.860.000,00 TL	16.088.219,43	95,42	4,99

Sermaye Giderleri içinde yer alan **mamül mal alımı giderlerine 6.627.064,34 TL,**

Mefruşat alımı	424.345,47 TL,
Makine teçhizat alımı	1.498.638,04 TL,
Araç gereç alımı	75607,75 TL,
Taşıt ve iş makinesi alımları	4.628.473,08 TL,
Menkul sermaye üretim giderlerine	307.965,33 TL,
Gayri maddi hak amlarına	1.152.536,68 TL,
Gayrimenkul alımları ve kamulaştırma giderlerine	13.334.118,78 TL
Yol için arazi alım ve kamulaştırmanın	5.278.764,88 TL,
Diğer kamulaştırma giderlerinin	8.055.353,90 TL,
Gayrimenkul sermaye üretim giderlerine	33.843.973,01 TL
Malzeme alım giderlerine	478.284,21 TL,
Hizmet binası giderlerine	439.214,88 TL,
Hizmet tesisleri giderlerine	9.809.029,03 TL,
Yol yapım giderlerine	8.076.436,47 TL,
Diğerlerine	14547253,08TL,
Diğer giderlere	493755,34TL,
Gayrimenkul onarım giderlerine	16.088.219,43 TL

harcama yapıldığı görülmüş özellikle Kamulaştırma giderlerinin büyük oranda artış gösterdiği anlaşılmaktadır. Bedelsiz el atmalardan kaynaklanan bu artışın büyük oranda geçmiş yıllara ait olmasına rağmen asıl borcun yanında çok yüksek oranda yasal faiz ödemesi ile birlikte ödendiği yıla ilişkin gider olarak yazıldığı tespiti yapılmıştır.

7- SERMAYE TRANSFERLERİ

Tahmini bütçe ile **2.000,00 TL** öngörülen bütçe gerçekleşmemiştir.

8- BORÇ VERME

Tahmini bütçe ile **2.000,00 TL** öngörülen bütçe gerçekleşmemiştir.

9- YEDEK ÖDENEKLER

Tahmini bütçe ile 864,00 TL öngörülen bütçe kullanılmamıştır.

ÖDEME - TAHAKKUK GÖSTERGESİ

Ödeme – tahakkuk göstergesi, kamu idarelerinin ilgili yılda tahakkuk ettirdikleri giderlerin, ne kadarını ödeyebildiklerini ölçmektedir. Göstergeden beklenen, giderlerin tamamının tahakkuk ettirilmesi ve tahakkuk ettirilen faaliyet giderlerinin mümkün olduğunca ödenebilmesi, yani **1'e yakın sonuçların ortaya çıkmasıdır.**

ÖDEME - TAHAKKUK GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / FAALİYET GİDERLERİ

830 Bütçe Giderleri toplamı = 322.090.016,06

630 Giderler Toplamı = 322.090.016,06

Ödeme Tahakkuku Göstergesi = % 100 dür.

KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GİDER GÖSTERGESİ

Bir belediye sınırları içerisinde ilgili yılda gerçekleştirilen bütçe giderlerinin, kişi başına düşen miktarını hesaplamak için geliştirilen bu gösterge, belediyelerin bütçe giderlerinin belediye sınırları içerisinde yaşayan bir

vatandaş için harcanan kısmını gösterir. Bu gösterge sonucunun yüksek olması, o belediyenin vatandaşlara götürdüğü kamu hizmetlerinin kalitesi ve miktarının fazla olduğu şeklinde yorumlanabileceği gibi, belediyenin kamu hizmetlerine ilişkin olmayan, verimsiz harcamalarının fazla olması durumunda ise tam tersi bir durumla karşılaşılabilir. Bu nedenle gösterge sonucu değerlendirilirken, bütçe giderlerinin niteliği de göz önünde bulundurulmalıdır.

KİŞİ BAŞINA DÜŞEN GİDER GÖSTERGESİ = BÜTÇE GİDERLERİ / NÜFUS

830 Bütçe Giderleri Hesabı = 322.090.016,06

Nüfus = 419.114 Kişi

Kişi Başına Düşen Gider Göstergesi = 768,50 TL dir.

Mal ve hizmet alımı ile ilgili olarak yapılan alımlarla ilgili incelemeler:

İHALELİ ALIMLAR LİSTESİ

4734 sayılı yasaya göre yapılan ihale dosyaları üzerinde yapılan incelemelerde gerekli yarışma koşullarının oluşturulduğu incelenmiş olup, aşağıda listelenmiştir.

İHALE NO	İLGİLİ MÜDÜRLÜK	İÇERİK	SÖZLEŞME BEDELİ
2021/682657	PARK VE BAHÇELER	KERESTE ALIM	448.000,00
2021/635163	KIRSAL HİZMETLER	TIBBİ İLAÇ-MEDİCAL MALZEME-MAMA	465.256,00
2021/635163	KIRSAL HİZMETLER	TIBBİ İLAÇ-MEDİCAL MALZEME-MAMA	209.550,00
2021/544798	ULAŞIM HİZMETLERİ	2-EL 28 KİŞİLİK OTOBÜS ALIM	540.000,00
2021/563541	PARK VE BAHÇELER	ÇANKAYA MH SPOR KOMPLEKSİ	868.000,00
2021/568363	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	PARSEL RESTARASYON YAPIM İŞİ	632.696,00
2021/534124	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	YAŞLI BAKIM EVİ (kalıp+beton+demir)	469.500,00
2021/470590	PARK VE BAHÇELER	KENT MOBİLYALARI ALIM	2.442.045,00
2021/490890	PARK VE BAHÇELER	IHLAMURKENT SPOR KOMPLEKSİ	1.549.000,00
2021/470317	PARK VE BAHÇELER	KAUÇUK MALZEME ZEMİN KAPLAMA	825.000,00
2021/434590	PARK VE BAHÇELER	HALI SAHA YAPIM İŞİ	348.000,00
2021/390396	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	MEZAR TAHTASI ALIM	357.000,00
2021/354590	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ASFALT YOL YAPIMI-TRETUVAR	4.598.984,80
2021/357736	PARK VE BAHÇELER	LED AYDINLATMA DİREĞİ	382.980,50
2021/353532	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER	ELEKTRİKLİ CAM ERİTME FIRINI	272.500,00
2021/366707	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	DÖKME ÇİMENTO ALIM	200.000,00
2021/289920	PARK VE BAHÇELER	DOĞAL TAŞ ŞELELE	636.000,00
2021/237711	TEMİZLİK İŞLERİ	TEMİZLİK SARF MALZEMESİ	149.400,00
2021/241817	PARK VE BAHÇELER	HIRDAVAT MALZEMESİ	285.999,00
2021/237711	TEMİZLİK İŞLERİ	TEMİZLİK SARF MALZEMESİ	149.400,00
2021/238487	PARK VE BAHÇELER	SIHHİ TESİSAT MALZEMESİ ALIM	949.000,00
2021/247396	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ASFALT ALIM	7.101.600,00
2021/182859	ULAŞIM HİZMETLERİ	2 EL OTOBÜS ALIM	798.000,00
2021/242694	PARK VE BAHÇELER	KERESTE MALZEMESİ	219.900,00
2021/244059	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	HAZIR BETON ALIM	864.420,00
2021/244000	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	BETON ÇELİK ÇUBUGU	2.805.000,00
2021/182899	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	JEOTERMAL SU ARAMA KUYUSU	1.050.400,00
2021/235732	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ	418.000,00
2021/96180	KIRSAL HİZMETLER	HAŞERE İLACI VE TEÇHİZAT ALIM	20.000,00

2021/112772	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ MALZEMESİ	6.754.044,00
2021/96180	KIRSAL HİZMETLER	HAŞERE İLACI VE TEÇHİZAT ALIM	651.000,00
2021/96180	KIRSAL HİZMETLER	HAŞERE İLACI VE TEÇHİZAT ALIM	301.500,00
2021/92965	SOSYAL HİZMETLER	GIDA –SÜT TEMİZLİK MALZEME ALIM	1.143.300,00
2021/102593	DESTEK HİZMETLERİ	TEMİZLİK ÜRÜNLERİ	343.685,20
2021/31239	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	KALKER OCAĞI KIRMA TAŞ ÜRETİMİ	2.955.000,00
2020/727920	ULAŞIM HİZMETLERİ	ZORUNLU TRAFİK SİĞORTASI	335.102,00
2021/601635	İNSAN KAYNAKLARI	2021 YILI YEMEK DAĞITIMI	509.220,00
2020/593674	ULAŞIM HİZMETLERİ	AKARYAKIT ALIM	6.859.200,00
		TOPLAM	49.937.082,80

İhalelerin büyük kısmının E ihale yöntemi ile yapıldığı, evrak eksikliklerinden ya da maliyet üzeri tekliflerin değerlendirme dışı tutulduğu, kent mobilyaları alım işinde ihale şartnamesine bir itirazın olduğu ancak kurumca cevap verildiği görülmüştür. Birkaç ihalede sözleşme bedeli ile toplam hak ediş arasında % 10 un altında fiyat artışı olduğu anlaşılmıştır. İhalelerde dikkate değer konu aynı ürün alımlarının aynı müdürlük yada diğer müdürlüklerce ayrı ayrı yapılmasıdır. Örnek olarak kereste alımları, hırdavat sıhhi tesisat alımları ile temizlik malzemeleri alımları gösterilebilir.

2021 MALİ YILI DOĞRUDAN TEMİN LİMİTLERİ (MAL ALIM)

MÜDÜRLÜK	BÜTÇE İLE VERİLEN	HESAPLANAN % 10	HARCANAN	KALAN
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	43.000,00	4.300,00	0,00	4.300,00
İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ	702.000,00	70.200,00	0,00	70.200,00
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER	1.231.000,00	123.100,00	723.345,15	- 600.245,15
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	2.648.000,00	264.800,00	766.033,55	- 521.233,55
SPOR İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	216.000,00	21.600,00	127.198,57	-105.598,57
KADIN VE AAİLE HİZMETLERİ MD	345.000,00	34.500,00	345.687,49	- 251.167,49
ETÜD PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	12.000,00	1.200,00	1.900,00	-700,00
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	12.000,00	1.200,00	0,00	1.200,00
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	12.000,00	1.200,00	0,00	0,00
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	2.685.000,00	268.500,00	23.728,82	244.771,18
STRATEJİ GELİŞTİRME MD	3.000,00	300,00	0,00	300,00
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	6.961.000,00	696.100,00	2.220.877,20	- 1.524.777,20
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	147.000,00	14.700,00	78.001,31	-63.301,31
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	1.971.000,00	197.100,00	1.142.537,85	-945.437,85
SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	643.000,00	64.300,00	16.049,29	48.250,71
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	9.000,00	900,00	0,00	0,00
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	483.000,00	48.300,00	189.542,17	- 141.242,17
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	957.000,00	95.700,00	191.273,12	- 95.573,12
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MD	464.000,00	46.400,00	146.299,70	- 99.899,70
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	9.000,00	900,00	0,00	0,00
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜD.	723.000,00	72.300,00	357.251,10	-284.951,10
YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	22.000,00	2.200,00	13.500,00	-11.300,00
RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	61.000,00	6.100,00	457,80	- 5.642,20
EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	10.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	19.730.000,00	1.973.000,00	3.105.144,09	-1.132.044,09
KIRSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	3.488.000,00	348.800,00	966.362,84	- 617.562,84
TİYATRO MÜDÜRLÜĞÜ	85.000,00	8.500,00	4.484,75	4.015,25
İŞLETME İŞTİRAKLER MD	1.245.000,00	124.500,00	220.745,10	-96.245,10
TOPLAM	45.514.000,00	4.551.400,00	10.660.399,90	-6.108.999,90

2021 MALİ YILI DOĞRUDAN TEMİN LİMİTLERİ (HİZMET ALIMLARI)

MÜDÜRLÜK	BÜTÇE İLE VERİLEN	HESAPLANAN % 10	HARCANAN	KALAN
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	163.000,00	16.300,00	50.400,00	-34.100,00
İNSAN KAYNAKLARI MD	32.390.000,00	3.239.000,00	69.776,50	3.170.123,50
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER	3.566.000,00	356.600,00	214.500,00	142.100,00
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	2.455.000,00	245.500,00	155.203,60	90.296,40
SPOR İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	139.000,00	13.900,00	0,00	13.900,00
KADIN VE AAİLE HİZMETLERİ MD	108.000,00	10.800,00	35.315,00	-24.515,00
ETÜD PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	1.027.000,00	102.700,00	88.648,00	14.052,00
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	29.000,00	2.900,00	0,00	2.900,00
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	86.000,00	8.600,00	8.670,59	-70,59
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	327.000,00	32.700,00	0,00	32.700,00
STRATEJİ GELİŞTİRME MD	11.000,00	1.100,00	0,00	1.100,00
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	7.856.000,00	785.600,00	10.800,85	774.799,15
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	16.000,00	1.600,00	0,00	1.600,00
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	46.050.000,00	4.605.000,00	224.688,50	4.380.311,50
SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	29.000,00	2.900,00	0,00	2.900,00
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	560.000,00	56.000,00	0,00	56.000,00
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	11.147.000,00	1.114.700,00	208.000,00	908.700,00
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	18.688.000,00	1.868.800,00	306.030,00	1.562.769,50
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MD	1.015.000,00	101.500,00	7.448,93	94.051,07
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	6.000,00	600,00	0,00	600,00
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜD.	436.000,00	43.600,00	0,00	43.600,00
YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	675.000,00	67.500,00	611.500,00	544.000,00
RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	23.000,00	2.300,00	0,00	2.300,00
EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	1.679.000,00	167.900,00	2.239,71	165.660,29
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	1.113.000,00	111.300,00	416.700,68	- 305.400,68
KIRSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	2.122.000,00	212.200,00	56.780,00	155.420,00
TİYATRO MÜDÜRLÜĞÜ	253.000,00	25.300,00	0,00	25.300,00
İŞLETME İŞTİRAKLER MD	555.000,00	55.000,00	20.081,62	34.918,38
TOPLAM	132.528.000,00	13.252.800,00	2.486.784,48	10.766.015,52

2021 MALİ YILI YAPIM İŞLERİ DOĞRUDAN TEMİN LİMİTLERİ

MÜDÜRLÜK	BÜTÇE İLE VERİLEN	HESAPLANAN % 10	HARCANAN	KALAN
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	1.000,00	100,00	0,00	100,00
SPOR İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	36.000,00	3.600,00	11.710,30	-8.110,30
KADIN VE AAİLE HİZMETLERİ MD	14.000,00	1.400,00	0,00	1.400,00
ETÜD PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	500.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	930.000,00	93.000,00	524.858,00	-431.858,00
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	193.000,00	19.300,00	42.036,45	22.736,45
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	38.440.000,00	3.844.000,00	4.081.679,13	-236.879,13
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	14.897.000,00	1.489.700,00	3.525.083,73	- 2.035.383,73
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	511.000,00	51.100,00	418.657,07	367.557,07
KIRSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	871.000,00	87.100,00	398.825,00	311.725,00
TİYATRO MÜDÜRLÜĞÜ	5.000,00	500,00	0,00	500,00
İŞLETME İŞTİRAKLER MD	25.000,00	2.500,00	1.200,00	1.300,00
TOPLAM	56.431.000,00	5.643.100,00	9.004.049,68	- 3.349.949,68
GENEL TOPLAM	% 94,47	234.473.0000,00	23.447.300,00	22.151.234,06

BAZI MÜDÜRLÜKLERE İLİŞKİN MAL VE HİZMET ALIMLARI ÖRNEKLERİ VE DEĞERLENDİRMELER.

BASIN YAYIN MÜDÜRLÜĞÜ				
HARCAMA İÇERİĞİ	İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
PRODİKSİYON YAYIN BEDELİ	KANAL 26	5.000		
BELEDİYE FAALİYETLERİ YAYINI-18 GÜN	KANAL 26	30.000,00		
KARAPINAR PROJESİ YAYINI-18 GÜN	KANAL 26	30.000,00		
BELEDİYE ÇALIŞMALARI SUNUMU	SEKİZ REKLAM	1.250,00		
BELEDİYE ÇALIŞMALARI SUNUMU	BLUE MEDYA	7.375,00		
2021 YILI DEĞERLENDİRME SUNUMU	KANAL 26	5.900,00		
29 EKİM KUTLAMASI YAYIN	KANAL 26	11.800,00		
KIRIM TATARLARI GELENEK KİTABI BAS.650 AD	AKTÜEL TANITIM	14.750,18	15.605,50	15.915,25
		AKTÜEL	LALE OFSET	AK OFSET
KAMERA +PİL+FLAŞ+TRİPOT CARD ALIM	FOTO ZEYNEP	60.362,90	61.737,60	61.832,00
		FOTO ZEYNEP	FUJİ FİLM	STÜDYO NET
ERZAK KUTUSU BASIMI 4500 SDET	ÖZ-KAR GAZETECİLİK	39.825,00	40.887,00	41.418,00
		ÖZKAR	ERGÜN OFSET	FURKAN OFSET
FAALİYET RAPORU BASIM İŞİ (300) adet	ÇETEMENLER	63.720,00	65.490,00	67.260,00
		ÇETEMENLER	APOLLO	DİLEK REKLAM
BROŞÜR BASIMI 10.000 ADET	ÇETEMENLER	129.800,00	3.11.2303	151.040,00
		ÇETEMENLER	APOLLO	DİLEK REKLAM
TABELA ARAÇ KAPLAMA	ÇETEMENLER	131.452,00	138.060,00	145.376,00
		ÇETEMENLER	APOLLO	KUBİLAY
FAALİYET TANITIMI İÇİN TABELA YAPIM	O.TANSU TANACA	14.750,00	16.520,00	18.880,00
		O.TANACA	MAYA REKLAM	YÜCEL REKLAM
BAYRAK+AFİŞ+BROŞÜR	3 D TEKNOLOJİ	129.800,00	138.355,00	139.30,00
1.000+1.000+100.000 ADET		3 D TEKNOLOJİ	DİLEK REKLAM	VEKA REKLAM
REKLAM AMAÇLI DIŞ CEPHE BİNA GIYDIRME	YİRMİALTI PUSULA	110.000,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
REKLAM AMAÇLI DIŞ CEPHE BİNA GIYDIRME	ÖZGÜR DİJİTAL	100.000,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
REKLAM AMAÇLI DIŞ CEPHE BİNA GIYDIRME	ŞEHİR REKLAM	75.000,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
OCAK/MAYIS BİLBORD HARCAMASI	ADARGA REKLAM	103.191,00	318 ADET	ÖZEL HAK SAHİBİ
CLP REKLAM BEDELİ	ADARGA REKLAM	259.305,00	879 ADET	ÖZEL HAK SAHİBİ
OCAK/MAYIS BİLBORD HARCAMASI	ADARGA REKLAM	253.759,00	782 ADET	ÖZEL HAK SAHİBİ
CLP REKLAM BEDELİ OCAK/AYIS	ADARGA REKLAM	119.770,00	406 ADET	ÖZEL HAK SAHİBİ
OGÜ KAMPÜS İÇİ OCAK/MAYIS CLP	KAMPÜS MEDYA	80.830,00	274 ADET	ÖZEL HAK SAHİBİ
ETÜ KAMPÜS İÇİ OCAK/AYIS CLP	KAMPÜS MEDYA	79.945,00	271 ADET	ÖZEL HAK SAHİBİ
ARAÇ GIYDIRME	YİRMİALTI PUSULA	139.240,00	146.202,00	153.164,00
		YİRMİALTI PUSU	DİJİTAL TEMİZL	ADARGA REKL
6000+6800 = 12.800 BROŞÜR BASIM	ESKİŞEHİR REKLAM	125.363,20	135.652,80	145.140,00
		ESKİŞEHİR REKL	ŞEHİR REKLAM	KAMPÜS YAPI
VİDEO-FOTOĞRAF ÇEKİMİ	ZEYNEP ÖZYÜREK	8.260,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
VİDEO FOTOĞRAF ÇEKİMİ REKLAM ÇALIŞMASI	ZEYNEP ÖZYÜREK	8.260,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
VİDEO ÇEKİMİ REKLAM ÇALIŞMASI	ZEYNEP ÖZYÜREK	8.260,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
VİDEO ÇEKİMİ REKLAM ÇALIŞMASI	ZEYNEP ÖZYÜREK	8.260,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
VİDEO ÇEKİMİ REKLAM ÇALIŞMASI	ZEYNEP ÖZYÜREK	8.260,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
VİDEO ÇEKİMİ REKLAM ÇALIŞMASI	ZEYNEP ÖZYÜREK	8.260,00	ÖZEL HAK SAHİBİ	
KARİYER VE İSTİHDAM YAZILIMI	ERİZA BİLİŞİM	135.700,00	141.600,00	141.600,00
		ERİZA BİLİŞİM	BEYAZ WEB	SANBİS
WEB SİTE GELİŞTİRME	BEYAZ WEB	109.150,00	112.100,00	114.460,00
		BEYAZ WEB	SANBİS	GLİA İNOV

Basın Yayın Müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konular;

Bilbord –clp ve dış cephe giydirme işlerine **1.181.800,00 TL** harcama yapılması, video çekimi reklam çalışması adı altında aynı kişiye özel hak sahibi olarak 6 ay boyunca aylık **8.260,00 TL** olmak üzere toplamda **49.560,00 TL** ödenmesi olarak görülmüştür.

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ				
HARCAMA İÇERİĞİ	ADET/SAYI	İLGİLİ FİRMA	TUTAR	KONU
MİSAFİRLERE YEMEK İKRAMI	685 ADET	BEŞÇEN GIDA	15.755,00	
MİSAFİRLERE SAİR İKRAMLAR		BEŞÇEN GIDA	13.131,63	
MİSAFİRLERE YEMEK İKRAMI	625 ADET	BEŞÇEN GIDA	14.375,00	
MİSAFİRLERE SAİR İKRAMLAR		BEŞÇEN GIDA	12.532,76	
FAALİYET DEĞERLENDİRME YEMEK	90 Kişi	FARES RESTAURANT	12.120,00	
8 MART KADINLAR GÜNÜ YEMEK	80 Kişi	PARK DEDEMAN	9.451,24	
8 MART KADINLAR GÜNÜ YEMEK	75 Kişi	PARK DEDEMAN	8.664,00	
MİSAFİRLERE YEMEK İKRAMI	675 ADET	BEŞÇEN GIDA	15.680,25	
SPORCU YEMEK	160 Kişi	FARES RESTAURANT	18.937,50	SPOR İŞLERİ
MİSAFİRLERE SAİR İKRAMLAR		BEŞÇEN GIDA	7.232,58	
YAGMUR DUASI YEMEĞİ	1500 Kişi	BEŞÇEN GIDA	81.420,00	
BALKAN VE RUMELİ TÜRKLERİ AĞIRLAMA		FARES RESTAURANT	18.887,00	
ŞEHİT YEMEĞİ	1000 Kişi	BEŞÇEN GIDA	53.690,00	
ŞEHİT EVİ PİDE AYRAN	1000 Kişi	BEŞÇEN GIDA	17.700,00	
MİSAFİRLERE SAİR İKRAMLAR		BEŞÇEN GIDA	13.148,18	
MİSAFİRLERE YEMEK İKRAMI	678 Kişi	BEŞÇEN GIDA	15.794,94	
MİSAFİRLERE SAİR İKRAMLAR		BEŞÇEN GIDA	7.308,17	
GÖRME ENGELLİLER TURNUVA YEMEK	180 Kişi	FARES RESTAURANT	73.160,00	SPOR İŞLERİ
FUTBOL TURNUVASI YEMEK+KOKTEYL	3000+2000	FARES RESTAURANT	113.988,00	SPOR İŞLERİ
FUTBOL TURNUVASI YEMEK KOKTEYL ORG..	3500 Kişi	BEŞÇEN GIDA	128.030,00	SPOR İŞLERİ
VALİLİK BULGARİSTAN SEÇİMLERİ YEMEK		BEŞÇEN GIDA	43.365,00	
MİSAFİRLERE KUTULU HELVA 2250 ADET		NAMLI GIDA	20.898,00	
KANDİL SİMİDİ ALIMI	27.000 PK	BEŞÇEN GIDA	123.930,00	
KANDİL SİMİDİ ALIMI	27.000 PK	FARES RESTAURANT	124.513,20	
KARANFİL ALIMI	10.000 AD	YAGMUR ÇİÇEK	34.000,00	
TABLET BİLGİSAYAR ALIMI	10 AD	TÜMENCİ İLETİŞİM	11.864,40	BİLGİ İŞLEM
BASIN KİTİ ALIMI	56 AD	CEM EKİM ORGANİZASYON	24.370,37	BASIN
KANDİL SİMİDİ ALIMI	27.000 PK	FARES RESTAURANT	124.513,20	
23 NİSAN SANTRAÇ TAKIMI ALIMI	500 AD	ARES REST.ORGANİZASYON	32.400,00	
HASIR ÇANTA ALIMI	2.750 AD	ARES REST.ORGANİZASYON	118.800,00	
RAMAZAN BAYRAMI ÇİKOLATA SEPETİ	3750 AD	NAMLI GIDA	112.500,21	
MENNUNİYET E HİZMET ÖLÇÜM ANKETİ		ARMADA ARAŞTIRMA	59.472,00	
ÇOCUK TOP ALIMI	3.500 AD	KARAHAN ORGANİZASYON	129.210,00	SPOR İŞLERİ
ESPOR ETKİNLİK		ES ARENA	2.950,00	
30 AGUSTOS ZAFER KUTLAMASI		KARAHAN ORGANİZASYON	123.900,00	KÜLTÜR
BASKILI ŞAPKA	17.000 AD	KARAHAN ORGANİZASYON	119.340,00	KÜLTÜR
SAHNE SES SİSTEMİ KURULMASI		KARAHAN ORGANİZASYON	106.200,00	KÜLTÜR
BASKILI KALEM-KUPA-FULAR	4000 AD	ÇETEMENLER	129.800,00	KÜLTÜR
BAYRAK YAPIMI	6000 AD	3 D TEKNOLOJİ	108560	
CUMHURİYET BAYRAMI SPOR MALZEMESİ		ESKİŞEHİR SPOR EVİ	128.520,00	SPOR İŞLERİ
BASKILI KUPA BARDAK ALIMI	2000 AD	ASD TASARIM	41.300,00	
KONAKLAMA BEDELİ KIBRIS-LEFKE		YOPI TURSAN	33.748	
NİSAN -AGUSTOS AYLARI BİLBORD BEDELİ		ADARGA REKLAM	194.700,00	BASIN
TANITIM YAYIN ÇALIŞMASI		MERHABA RADYO TV	141.600,00	BASIN
CLP REKLAM NİSAN -AGUSTOS		ADARGA REKLAM	54.575,00	BASIN
TANITIM YAYIN ÇALIŞMASI		MERHABA RADYO TV	118.000,00	BASIN
CLP REKLAM NİSAN -AGUSTOS		ADARGA REKLAM	158.710,00	BASIN
BİLBORD REKLAM		ADARGA REKLAM	87.615,00	BASIN
GÜNDOĞDU CEPHE KAPLAMA		ŞEHİR REKLAM	118.000,00	BASIN
CUMHURİYET BULVARI CEPHE KAPLAMA		ÖZGÜR DİJİTAL	177.000,00	BASIN
BİLBORD /CLP REKLAM		ADARGA REKLAM	94.459,00	BASIN
CUMHURİYET BAYRAMI TANITIM YAYINI		MERHABA RADYO TV	118.000,00	BASIN
BİLBORD /CLP REKLAM CUMHURİYET BAYR		ADARGA REKLAM	142.072,00	BASIN
BİNA CEPHE KAPLAMA (EMEK)		ŞEHİR REKLAM	118.000,00	BASIN
BİNA CEPHE KAPLAMA (GÜLTEPE)		YİRMİALTI PUSULA	118.000,00	BASIN
REKLAM TANITIM BEDELİ		ASD TASARIM	70.800,00	BASIN
ZAFER BAYRAMI ETKİNLİK DUYURUSU		ASIL MATBAA	129.800,00	BASIN

30 AGUSTOS KUTLAMA MESAJI		HALK RADYO	59.000,00	BASIN
HABER ABONELİĞİ		BASIN YAYIN	2.950,00	BASIN
HABER ABONELİĞİ		BASIN YAYIN	2.950,00	BASIN

Özel Kalem Müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konu başka müdürlüklerin alanına giren konularda harcama yapmasıdır. Basın Yayın Müdürlüğüne yapılması gereken 1.906.231,00 TL tutarındaki, bilbord-clp-cephe kaplama-reklam tanıtım-haber aboneliği-basın kiti alım işlemlerini yapması.

Spor işleri Müdürlüğü alanına giren 591.845,50 TL tutarındaki futbol turnuvaları ve yemek işleri ile spor malzemeleri alım işlerini yapması, Bilgi işlem müdürlüğü alanına giren bilgisayar alımı, ile kültür müdürlüğü yetki alanında buluna konular da harcama yapması gösterilebilir. Başkanlık makamına gelen misafirlere verilen yemek ve diğer ikramlar yılın ilk yarısında dursa da sonrasındaki büyük yemekli organizasyonlar dikkat çekmektedir.

PARK VE BAHÇELER					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FIRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
SAKSI VE ÇÖP KUTUSU YAPIMI	22.D	MEF ALT YAPI A.Ş	140.677,00	146.933,60	142.284,40
			MEF YAPI	FMB HIRDAVAT	İPEK HIRDAVAT
İŞ MAKİNESİ KİRAŞI	22.D	İSMAİL CAN	76.405,00	86.730,00	92.925,00
AYLIK			İSMAİL CAN	UZUN NAKL	SAVAŞ
MUHTELİF MALZEME ALIM	22.D	ERBABAĞLU	111.861,05	133.871,00	120.706,92
			ERBABAĞLU	MANTOCU ISI	ZEREN MÜTEAH
ÇİM BİÇME MAKİNESİ VE YEDEK PARÇA ALIM	22-D	BAL SÜZEN MAKİNE	142.160,50	156.704,00	1.636.660,00
			BAL SÜZEN MAK	KUYUCU MAK	ALPEREN TAR.
ÇİM BİÇME MAKİNESİ VE PARÇA ALIM	22-D	PROTON MÜHENDİS	141.644,80	149.976,82	153.972,30
			PROTON MÜH	HİDRO ELEKT	KUASER ELEK
HAVUZ BAKIMI -ANKARA	22-D	PD GRUP	140.420,00	152.810,00	148.680,00
7 AY X 20.060,00 140.420,00			PD GRUP	ÇİGDEM TİC.	ELYATEK LTD
ÇİM BİÇME MAKİNESİ	22.D	İPEK HIRDAVAT	37.824,90	40.923,40	47.880,62
			İPEK HIRDA	DEMAK	MEF ALTYAPI
HAVUZ KİMYASAL ALIM	22-D	YENİDOĞUŞ	123.900,00	130.980,00	132.750,00
			YENİDOĞUŞ	TABIAT BAHÇE	MAGRİP
MUHTELİF SİHİHİ TESİSAT HIRDAVAT ALIM	22.D	ERBABAĞLU	139.985,19	152.169,85	148.367,30
			ERBABAĞLU	MANTOCU ISI	ZENGİN MÜT
TABELA PANO PARKLARA	22.D	DUYGU REKLAM	140.399,94	154.644,90	154.398,28
			DUYGU REKLAM	SANAT AJANS	ARMA REKLAM
PARKLARA TABELA	22.D	DUYGU REKLAM	143.024,26	155.258,50	156.275,66
			DUYGU REKLAM	SANAT AJANS	ARMA REKLA
PROFİL MALZEME ALIM	22.D	DEMAK PROFİL	142.761,12	147.618,00	1.456.937,20
			DEMAK	MEF ALTYAPI	İPEK HIRDAVAT
İNŞAAT YAPIM İŞÇİLİĞİ	22.D	BENNATE MÜTEAHHİT	129.800,00	147.500,00	141.600,00
			BENNATE	İNOXİM	EVA MÜHEND
HAMAMYOLU KÖPRÜ ÇATI ÜSTÜ TADİLAT	22.D	DİZAYN MİMARLIK	140.420,00	142.780,00	147.500,00
			DİZAYN MİMAR	KÜÇÜK İNŞAAT	BYUT MİMAR
SAGLIK ÇALIŞANLARI PARKI GEOMETRİK ŞEKİL	22.D	DUYGU REKLAM	141.600,00	188.800,00	171.100,00
			DUYGU REKLAM	SANAT AJANS	ARMA REKLAM
SAĞLIK ÇALIŞANLARI PARK HEYKELİ	22.B	SERDAR TEKABAŞOĞLU	ÖZGÜN ÇALIŞMA		
OT ALMA+ÇAPALAMA+SULAMA ÇANAGI YAP	22.D	FRİGYA ORMAN	139.029,96	150.006,32	146.348,32
			FRİGYA ORMAN	ESATAŞ	ÇAY NAKLIYAT
PARKLARA DEMİR ALIM	22.D	FMB HIRDAVAT	119.475,00	120.832,00	127.440,00
			İPEK HIRDAVAT	NEF ALTYAPI	HALİME AKTAŞ
SAĞLIK ÇALIŞANLARI PARKI GEOMETRİK ŞEKİL	22.D	DUYGU REKLAM	140.479,00	161.070,00	159.595,00
			DUYGU REKLAM	SANAT AJANS	ARMA REKLAM
MALZEME ALIM	22.D	ÜLGEN YATIRIM	143.105,51	151.971,02	159.474,64
			ÜLGEN	AKIN İZALAS	M.SİVRİ
ÇİM TOHUMU ALIM	22.D	ÇİM-ART TOHUM	141.600,00	143.228,40	142.803,60
			ÇİM ART	EFE PARK	SİPAHİOĞLU
HAVUZ ÇİT YAPIM TAMİRAT	22.D	ANKARA HAVUZ	117.410,00	138.060,00	147.500,00
			ANKARA HAVUZ	SUYUN DÜNYASI	PD GRUP
METAL BANK YAPIM İŞİ	22.D	DOGUKAN İLHAN	132.750,00	221.250,00	199.125,00

			DOĞUKAN İLHAN	TUVAL	PEMOSAN
HIRDAVAT MALZEMESİ ALIMI	22.D	ERBABOĞLU	110.819,98	121.481,00	118.873,20
			ERBABOĞLU	ASATAVAN YAP	BAYDAR İNŞA.

Park ve bahçeler müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konular ise doğrudan temin yöntemi ile yapılan alımlarda genellikle 2 ve 3 tekliflerin temin miktarının üstünde olması, alımların bölünerek yapılmasıdır.

Buna örnek olarak Sağlık parkına Duygu Reklam tarafından 282.079,00 TL bedelle 2 seferde yapılan geometrik şekiller ile 283.424,20 TL tutarında aynı firmaya 2 seferde yaptırılan parklara tabela yaptırılması işini göstermek mümkündür.

FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
ÇİMENTO ALIMI	22.D	ATICI BETON	127.440,00	148.680,00	141.600,00
			ATICI BETON	ÇİMSA	ES MERMER
DOGALGAZ TESİSİ	22.D	ÇAGDAŞ DOGALGAZ	141.010,00	141.600,00	141.954,00
			ÇAGDAŞ DOGAL	ASYA SONDAJ	DÜZCANLAR
İNŞAAT MALZEMESİ ALIMI	22.D	AKIN İNŞAAT	117.223,62	146.891,12	138.226,38
			AKIN İNŞAAT	ZEKİ İNŞAAT	ÇİĞDEM İNŞ
2 ADET KONTEYNER ALIMI	22.D	ALKA SOLAR ENERJİ	141.600,00	155.760,00	169.920,00
			ALKA SOLAR	YILDIZLAR ELEKT	ZİRVE ENERJİ
ELEKTRİK MALZEMESİ ALIMI	22.D	NEVA SOLAR	141.895,00	153.105,00	154.987,10
			NEVA SOLAR	ARD ENERJİ	ARTI GRUP
İNŞAAT MALZEMESİ ALIMI	22.D	AKIN İNŞAAT	115.770,33	141.189,36	145.744,34
			AKIN İNŞAAT	DORLİON	ERGÜL TİCARET
HALK MERKEZ TAMİRAT TADİLAT	22.D	BENNATE MÜTEAH	129.441,28	141.039,50	145.576,80
			BENNATE MÜH	EVA MÜHENDİS	ÇATIPAK
İNŞAAT MALZEMESİ ALIMI	22.D	AKIN İNŞAAT	122.365,54	143.570,12	165.184,84
			AKIN İNŞAAT	DORLİON	ERGÜL TİCARET
İNŞAAT DEMİRİ ALIMI	22.D	DEMAK	141.316,80	148.680,00	152.928,00
			DEMAK	ATICI BETON	HALİME AKTAŞ
İNŞAAT MALZEMESİ ALIMI	22.D	ARGİSTO	136.908,32	147.659,30	151.686,64
			ARGİSTO	HEDEF GÖRÜNT	ELMAK
İNŞAAT MALZEMESİ ALIMI	22.D	AKIN İNŞAAT	140.267,46	180.510,26	160.267,30
			AKIN İNŞAAT	ZEKİ İNŞAAT	ERGÜL TİCARET
TABELA ALIMI MUHTELİF	22.D	DUYGU REKLAM	25.998,94	28.402,60	29.566,08
			DUYGU REKLAM	ARMA REKLAM	SANAT AJANS

Fen İşleri Müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konular ise doğrudan temin yöntemi ile yapılan alımlarda genellikle 2 ve 3 tekliflerin temin miktarının üstünde olması, alımların bölünerek yapılmasıdır. Park ve Bahçeler Müdürlüğü ile birlikte aynı anda ayrı ayrı tabela yaptırılması, inşaat tamirat bakım işlerinin aynı firmaya doğrudan temin yöntemi ile yaptırılması alımlarda müdürlükler arası koordinasyonun olmadığını da göstermektedir.

KIRSAL HİZMETLER					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
DEZENFEKTAN ALIMI	22.D	ÖZGÜR ÖZEN MADEX	130.140,00	130.680,00	131.004,00
MANAVGAT ANTALYA			ÖZGÜR ÖZEN	YİĞİT ÇEVRE	SÜREÇ ÇEVRE
ARILAR İÇİN YEM ALIMI	22.D	ÖZGÜR ÖZEN MADEX	124.740,00	139.623,50	141.375,80
			ÖZGÜR ÖZEN	ALT KİMYA	YİĞİT ÇEVRE
KALORİFER KAZAN ALIMI	22.D	REKOR KAZAN	106200	113280	111805
			REKOR KAZAN	GÜVEN İSİ	K.TOMBAKTEPE
HAŞERE İLACI ALIMI	22.D	GÜN -KAR İLAÇLAMA	141.600,00	142.544,00	143.016,00
ADİYAMAN			GÜN KAR İLAÇL	ÖZGÜR ÖZEN	VENÜS
DEZENFEKTAN ALIMI	22.S	MARSAN ÇEVRE	140.656,00	141.600,00	141.600,00
			MARSAN	VENÜS	GÜN KAR
SOLUCAN GÜBRESİ TESİSİ YAPIMI	22.	PD GRUP	136.880,00	141.069,00	140.184,00
			PD GRUP	OKAN ELEKT	ÇİĞDEM TIC
SU KUYUSU AÇILMASI	22.D	ESTEKNIK POMPA	155.170,00	146.320,00	143.960,00

			UZMAN PEYZAJ	ES POMPA	MERDİYEN YER
MEDICAL MALZEME ALIMİ	22.D	ONUR VET MEDICAL	114.480,00	120.312,00	148.500,00
			ONUR VET	KARVET	ECE ECZA
HAYVAN BARINAKLARI TAMIRAT	22.D	PD GRUP	84.753,50	89.066,40	94.223,00
			PD GRUP	AFK MAKİNE	TEMEL YAPI

Kırsal Hizmetler Müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konular ise yine doğrudan temin yöntemi ile yapılan alımlarda genellikle 2 ve 3 tekliflerin temin miktarının üstünde olması, alımların bölünerek yapılmasıdır

TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
ARAÇ KİRALAMA HİDROLİK SIKIŞTIRMALI		TAM PROJE	40.000,00	48.000,00	55.000,00
2 ADET AKÜLÜ SÜPÜRGE MAKİNESİ	22.D	ÜSTÜN EL TEMİZLİK	140.420,00	141.128,00	142.426,00
			ÜSTÜN EL	BT MAKİNE	ÖGÜT ALAN MAK
3 ADET MOBİL ATIK	22.D	KENT METAL	114.000,00	153.000,00	135.000,00
			KENT METAL	KADEM ATIK	ÇOBANOĞLU
AKÜLÜ TEMİZLİK ARAÇ ALIMİ		RENK GRUP	105.020,00	113.280,00	121.245,00
			RENK GRUP	ERTUĞ PROJE	ADTES BİLİŞİM
TEMİZLİK MALZEMESİ ALIMİ	22.D	KONUK TARIM	98.087,50	122.425,00	102.955,00
			KONUK TARIM	ESK.AKSOYLAR	RECAİ AMBA
VAKUMLU SÜPÜRGE ALIMİ	22.D	ERTUĞ PROJE	112.100,00	132.160,00	135.700,00
			ERTUĞ PROJE	ARTAŞ BİLİŞİM	RENK GRUP
ÇÖP KONTEYNERİ ALIMİ	22.D	TAMA PROJE	103.250,00	107.970,00	106.200,00
			TAMA PROJE	MCA MİMARL	ANKA TEM
SÜPÜRGE MAKİNESİ ALIMİ	22.D	RENK GRUP	127.435,28	136.349,00	131.570,00
			RENK GRUP	ERTUĞ PROJE	ARTAŞ BİLİŞİM

Temizlik işleri Müdürlüğü alımlarının genel olarak mevzuata uygun olduğu tespiti yapılmıştır.

KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER				
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	TUTAR	AÇIKLAMA
AHŞAP ESERLER MÜZESİ KONSERİ		ÖZEL HAK SAHİBİ	9.510,00	
SEVGİLİLER GÜNÜ KONSER		ÖZEL HAK SAHİBİ	1.920,00	
MÜZİK KONSERİ		ÖZEL HAK SAHİBİ	640	
MÜZİK KONSERİ		MİTHAT KÖRLER	7.500,00	
MÜZİK KONSERİ		AKS YAPIM	3.540,00	
MÜZİK KONSERİ		NİYAZI KOYUNCU	19.000,00	DİJİTAL ÇEKİM
MÜZİK KONSERİ		SELÇUK BALCI	19.000,00	DİJİTAL ÇEKİM
MÜZİK KONSERİ		EDA BABA	19.000,00	DİJİTAL ÇEKİM
MÜZİK KONSERİ		SOUP OPERA	1.900,00	DİJİTAL ÇEKİM
SES SİSTEMİ KURULMASI		F.FURKAN METE	7.080,00	
MÜZİK KONSERİ		BACHÇEA AKADEMİ	7.080,00	DİJİTAL ÇEKİM
MÜZİK KONSERİ		MAZLUM ÇİMEN	12.650,00	DİJİTAL ÇEKİM
MÜZİK KONSERİ		TOLGA SAĞ	12.650,00	DİJİTAL ÇEKİM
MÜZİK KONSERİ		ERDAL ERZİNCAN	14.750,00	DİJİTAL ÇEKİM
19 MAYIS GENÇLİK MARŞI 3 SANATÇI		3 KİŞİ	1.150,00	VİDEO MONTAJ
BABALAR GÜNÜ KONSER		3 KİŞİ	8.000,00	
30 AGUSTOS MİTHAT KÖRLER KONSERİ		MOON STAGE YAPIM	88.500,00	
GAZAPİZM KONSERİ CUMHURİYET BAYR		MOON STAGE YAPIM	139.000,00	
SES KAYIT SİSTEMİ ALINMASI		ODUNPAZARI A.Ş	40.710,00	75.822,08
			ODUNPAZARI A.Ş	KANAL 26
KİTAP BASKI	22.D	ACAR BASIM	40.120,00	1000 ADET
KİTAP TELİF HAKKI	22.B	İRFAN ONGAR	30.850,00	
KİTAP ALIMİ	D.TEMİN	BİLGİ YAYINEVİ	2.200,00	
YAYIN ALIMİ	D.TEMİN	AHMET KAYGUSUZ	2.149,70	

Kültür Müdürlüğü harcamalarında sanatçılara pandemi sonrası destek mahiyetli konserler verildiği görülmüştür.

BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
UYGULAMA YAZILIM DESTEK ALIMI	TEK HAK	BELSİS BİLGİSAYAR	23.600,00		
YAZICI BAKIM ONARIM	TEK	CANMODE BÜRO	32.450,00		
TELEFON SANTRALLERİ BAKIMI	22.D	AKELSA TİCARET	23.364,00	24.780,00	28.320,00
			AKELSA	AKSEL	FORMEN
BİLGİSAYAR MALZEMESİ ALIMI	22.D	DAMLA KIRTASIYE	55.324,30	56.540,88	58.518,56
			DAMLA	ELEKROSER	ALFA TONER
KABLO VE YARDIMCI MALZEME	22.D	AKELSA AYDINLATMA	39.464,39	40.827,29	40.014,74
			AKELSA	FORMEN	AKSEL
TAMİR BAKIM	22.D	GÜR SİSTEM	42.680,61	50.209,00	52.510,00
			GÜR SİSTEM	ANKA KİTAP	BATI OFİS
ARAÇ TAKİP SİSTEMİ		NEFDATASOFT	74.340,00		
KÜLTÜR MERKEZİ MALZEME ALIMI	22.D	VIENAR MÜHENDİS	131.789,78	132.429,45	135.538,93
			VIENAR	FORMEN	AKELSA
FİREWALL ALIMI	22.D	AKELSA	140.172,20	141.573,92	142.989,67
			AKELSA	FORMEN	AKSEL
SANTRAL KABLO ALIMI	22.D	AKELSA	103.716,64	103.854,86	106.294,99
			AKELSA	VIENAR	AKSEL
CAD ve GIS YAZILIM GÜNCELLEME		NED CAD YAZILIM	162.000,00		
PENETRASYON HİZMET TESTİ		ROKSİT YAZILIM	118.000,00		

Bilgi İşlem Müdürlüğüne ait bazı harcamalar yukarıda gösterilmiştir.

DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TRKLİF
GÜVENLİK KAMERASI KURULMASI		HEDEF GÖRÜNTÜ	137.792,14	144.727,00	143.016,00
KAZAN ALIMI		REKOR KAZAN	40.120,00		
KALORİFER KAZAN ALIMI	22.D	REKOR KAZAN	135.700,00	143.960,00	144.550,00
			REKOR KAZAN	GÜVEN İSİ	K.TOMBAKTEPE
FLAMA YAPIMI	22.D	SEÇİL BAYRAK	16.389,00	17.550,00	17.928,00
			SEÇİL BAYRAK	ATILLA YILDIZ	HES BAYRAK
ELEKTRİK KABLOSU ALIMI	22.D	ALKA SOLAR	141.589,21	153.502,47	159.202,85
			ALKA SOLAR	DRD ENERJİ	YILDIZLAR
GÜVENLİK KAMERASI ALIMI	22.D	BAŞAK ELEKTRONİK	30.656,40	34.579,90	33.155,64
			BAŞAK	KUTLU	ÜÇGÜÇ ELEKT
FLAMA ALIMI 420 ADET	22.D	SEÇİL BAYRAK	13.219,20	13.824,00	14.731,20
			SEÇİL BAYRAK	BAYRAK MARKET	HES BAYRAK
TEMİZLİK MALZEMESİ ALIMI	22.D	ÖZBESİN GIDA	27.568,50	34.710,88	30.006,00
			ÖZBESİN GIDA	HÜSEYİNOĞULLARI	ÖZBESİN HAYV.
TEMİZLİK MALZEMESİ ALIMI	22.D	DETAY ENDÜST	141.546,90	171.719,50	153.199,40
			DETAY	TAYLAN	ATA KORUYUCU
BİNA BAKIM ONARIMI	22.D	KARAHAN ORGANİZA	41.300,00	47.200,00	50.740,00
			KARAHAN	B.YÖRÜKOĞLU	M.ŞAHİN TEKST
HİZMET BİNASI KAMERA+YANGIN MERD	22.D	HEDEF GÖRÜNTÜ	130.949,32	142.072,00	146.296,40
GÖKMEYDAN			HEDEF GÖRÜNTÜ	ARGİSTO	BTS İLETİŞİM
DOĞALGAZ TESİSİ YAPIMI	22.D	ÇAĞDAŞ DOĞALGAZ	103.840,00	109.150,00	110.035,00
GÖKMEYDAN			ÇAĞDAŞ	ARİF HANÇER	MİDAS
TEMİZLİK MALZEMESİ ALIMI	22.D	SEKTÖR TEDARİK	131.932,80	146.389,03	143.320,44
			SEKTÖR	DORUKAN SIKI	TAYLAN BAKK.
METAL BEKLEME BANKI YAPIM	22.D	DOĞUKAN İLHAN	132.750,00	146.025,00	157.087,50
			DOĞUKAN İLHAN	ÖZEN BÜRO	TUVAL MÜH.
FOTOKOPİ KAĞIDI ALIMI	22.D	CENANİ USTA	125.280,00	131.760,00	129.600,00
			CENANİ USTA	EREN OFSET	MURAT NİSAN

Destek Hizmetleri Müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konular ise yine doğrudan temin yöntemi ile yapılan alımlarda genellikle 2 ve 3 tekliflerin temin miktarının üstünde olmasıdır.

SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
GIDA ALIMLARI -HALK MARKET	ÖNC.	TARIM KREDİ KOOP	8.057,26		
GIDA ALIMLARI -HALK MARKET	ÖNC.	TARIM KREDİ KOOP	11.721,20		
YEMEK AMBALAJ MALZEMESİ		ASLI ÇALIŞKAN	22.815,30	24.077,90	24945,2
GIDA ALIMLARI -HALK MARKET	ÖNC.	TARIM KREDİ KOOP	195.084,00		
AMBALAJ POŞET ALIM		NİHAT USLU AMBALAJ	10.384,00	10.431,20	11.800,00
KIRTASIYE ALIMI		ORHUN KIRTASIYE	10.159,80	10.702,60	12.045,44
GIDA ALIMLARI -HALK MARKET	ÖNC.	TARIM KREDİ KOOP	5.817,69		
GIDA ALIMLARI -HALK MARKET	ÖNC.	TARIM KREDİ KOOP	135.303,10		
YEMEK AMBALAJ MALZEMESİ ALIMLARI	22.D	BEŞÇEN GIDA	105.380,00	110.900,00	114.650,00
			BEŞÇEN GIDA	PARLAKGÜN TEM	SUDE TEMİZ
GIDA ALIMLARI -HALK MARKET	22.D	TARIM KREDİ KOOP	51.340,77		
ETİKET ALIMI	22.D	VATAN BÜRO	2.832,00	3.068,00	3.304,00
			VATAN	ANADOLU	İHSAN
SEBZE ALIMI AŞ EVİNE	22.A	SOMUN TİCARET	41.763,50	53.900,00	60.840,00
			SOMUN TİCARET	AYDINLAR	ÖZBAY TİC.
TENCERE+TAVA+MUTFAK GEREÇLERİ	22.D	DOĞRU KİTAP	124.541,04	147.494,10	147.877,60
MUSTAFA DOĞRU			DOĞRU KİTAP	ÇOLAKLAR	BEYDAĞI
AŞ EVİNE ET ALIMI	22.D	SERDAR İRİSOY	122.489,28	126.748,80	128.035,08
			SER GIDA	NAMLI GIDA	KÖSELEÇİK
TAZİYE PAKETİ CENAZE EVLERİNE 300 ADET	22.D	BEŞÇEN GIDA	54.432,00	56.700,00	58.320,00
			BEŞÇEN GIDA	BEBİ UNLU MAM	YUNUSKENT
1800 KĞ DANA ETİ	22.D	BEŞÇEN GIDA	120.897,00	122.715,00	123.624,00
			BEŞÇEN GIDA	ESİVEM	İNÖNÜ HAY.
SİNOP SEL BÖLGESİNE 25 ADET BUZDOLAP	22.D	ELDEM TİCARET	93.750,00		
TAZİYE PAKETİ 20 KİŞİLİK X 220 PAKET 4400 KİŞİ		BEŞÇEN GIDA	43.956,00		

Sosyal İşler Müdürlüğünce yapılan harcamanın büyük oranda E ihale ile gerçekleştirildiği, bir kısmının öncelikli alım yapılacaklar listesinde bulunan Tarım Kredi Kooperatifinden yapıldığı görülmüştür.

Bu Müdürlük harcamasında sel felaketinde zarar gören ailelere gönderilen 25 adet buzdolabı memnuniyet verici bulunmuştur.

Müdürlük tarafından bazı dönemlerde taziye paketi hizmeti sunulduğu anlaşılmaktadır. Bu harcama kalemi kanaatimce sıkıntılıdır. Her gün bölgemizde vefat eden insan sayımız bellidir. Kamu kaynakları sınırlıdır ve eşitlik ilkesi esastır. Hangi cenaze evine taziye paketi gönderileceğine kim nasıl karar verecek ve hizmet adilce nasıl yürütülecektir. Bu harcama kaleminin gözden geçirilmesi gerektiği kanaati hakim olmuştur.

ULAŞIM MÜDÜRLÜĞÜ					
HARCAMA İÇERİĞİ		İLGİLİ FİRMA	1 TEKLİF	2 TEKLİF	3 TEKLİF
ARAÇLARA YAĞ ALIMI	22.D	ÖZGÜN OTO	95.194,45	97.878,64	101.380,90
			ÖZGÜN OTO	ANADOLU OTO	AKSOY OTO
ARAÇLARA YAĞ ALIMI	22.D	MAKYAGSAN	83.514,50	92.364,56	92.925,00
			MAKYAGSAN	İLKAY FİLTRE	ANADOLU OTO
ARAÇLARA YAĞ ALIMI	22.D	MAKYAGSAN	128.856,00	132.183,60	135.464,00
			MAKYAGSAN	ANADOLU OTO	AKSOY OTO
ARAÇ YEDEK PARÇA ALIMI	22.D	AKGÖREN FREN	134.738,30	147.659,30	149.240,50
			AKGÖREN	EGE FREN	ORTAKLAR OTO
ARAÇ YEDEK PARÇA ALIMI	22.D	AKSOY OTOMOTİV	134.797,30	141.051,30	143.824,51
			AKSOY OTO	OTO DERİNÖZ	ANADOLU OTO

Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü harcamalarında dikkate değer konular ise yine doğrudan temin yöntemi ile yapılan alımlarda genellikle 2 ve 3 tekliflerin temin miktarının üstünde olmasıdır. Ayrıca akaryakıt ve yağ alımı ihalesi mevcut iken yağ alımlarının bir kısmının dışardan yapıldığı, araç tamir bakım ve yedek parça giderlerinin oldukça yükseldiği tespitleri yapılmıştır.

Kamu ihale kanunu

MADDE 5 TEMEL İLKELER: 'İdareler, bu Kanuna göre yapılacak ihalelerde; saydamlığı, rekabeti, eşit muameleyi, güvenilirliği, gizliliği, kamuoyu denetimini, ihtiyaçların uygun şartlarla ve zamanında karşılanmasını ve kaynakların

verimli kullanılmasını sağlamakla sorumludur. Aralarında kabul edilebilir doğal bir bağlantı olmadığı sürece mal alımı, hizmet alımı ve yapım işleri bir arada ihale edilemez. Eşik değerlerin altında kalmak amacıyla mal veya hizmet alımları ile yapım işleri kısımlara bölünemez. Bu Kanuna göre yapılacak ihalelerde açık ihale usulü ve belli istekliler arasında ihale usulü temel usullerdir. Ödeneği bulunmayan hiçbir iş için ihaleye çıkılamaz.' demektedir.

Doğrudan temin

Madde 22- (Değişik: 30/7/2003-4964/15 md.) Aşağıda belirtilen hallerde ihtiyaçların ilân yapılmaksızın ve teminat alınmaksızın doğrudan temini usulüne başvurulabilir:

- a) İhtiyacın sadece gerçek veya tüzel tek kişi tarafından karşılanabileceğinin tespit edilmesi.
- b) Sadece gerçek veya tüzel tek kişinin ihtiyaç ile ilgili özel bir hakka sahip olması.
- c) Mevcut mal, ekipman, teknoloji veya hizmetlerle uyumun ve standardizasyonun sağlanması için zorunlu olan mal ve hizmetlerin, asıl sözleşmeye dayalı olarak düzenlenecek ve toplam süreleri üç yılı geçmeyecek sözleşmelerle ilk alım yapılan gerçek veya tüzel kişiden alınması.
- d) Büyükşehir belediyesi sınırları dahilinde bulunan idarelerin on beş milyar, diğer idarelerin beş milyar Türk Lirasını aşmayan ihtiyaçları ile temsil ağırlama faaliyetleri kapsamında yapılacak konaklama, seyahat ve iaaşeye ilişkin alımlar.
- e) İdarelerin ihtiyacına uygun taşınmaz mal alımı veya kiralanması.
- f) (Değişik: 20/11/2008-5812/8 md.) Özelliğinden ve belli süre içinde kullanılma zorunluluğundan dolayı stoklanması ekonomik olmayan veya acil durumlarda kullanılacak olan ilaç, aşı, serum, anti-serum, kan ve kan ürünleri ile ortez, protez gibi uygulama esnasında hastaya göre belirlenebilen ve hastaya özgü tıbbî sarf malzemeleri, test ve tetkik sarf malzemeleri alımları.
- g) Milletlerarası tahkim yoluyla çözülmesi öngörülen uyuşmazlıklarla ilgili davalarda, Kanun kapsamındaki idareleri temsil ve savunmak üzere Türk veya yabancı uyruklu avukatlardan ya da avukatlık ortaklıklarından yapılacak hizmet alımları.
- h) (Ek: 12/12/2003-5020/28 md.; Değişik: 20/11/2008-5812/8 md.) 8/1/1943 tarihli ve 4353 sayılı Kanunun 22 ve 36 ncı maddeleri uyarınca Türk veya yabancı uyruklu avukatlardan hizmet alımları ile fikri ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası kuruluşlar nezdinde tescilini sağlamak için gerçekleştirilen hizmet alımları.
- ı) (Ek: 15/5/2008-5763/35 md.) Türkiye İş Kurumunun, 25/6/2003 tarihli ve 4904 sayılı Kanunun 3 üncü maddesinin (b) ve (c) bentlerinde sayılan görevlerine ilişkin hizmet alımları ile 25/8/1999 tarihli ve 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanununun 48 inci maddesinin yedinci fıkrasında sayılan görevlerine ilişkin hizmet alımları,
- i) (Ek: 20/11/2008-5812/8 md.; Değişik: 19/11/2013-6504/1 md.) Cumhurbaşkanının halk tarafından seçilmesi, Anayasa değişikliklerine ilişkin kanunların halkoyuna sunulması, milletvekili genel ve ara seçimleri, mahalli idareler ile mahalle muhtarlıkları ve ihtiyar heyetleri genel ve ara seçimi dönemlerinde Yüksek Seçim Kurulunun ihtiyacı için yapılacak filigranlı oy pusulası kâğıdı ile filigranlı oy zarfı kâğıdı alımı, oy pusulası basımı, oy zarfı yapımı hizmetleri ile bu seçimlere yönelik her türlü seçim malzemelerinin alımı ile yurt dışı seçim harcamaları, il seçim kurulu başkanlıkları tarafından alınacak oy pusulası basım hizmeti alımı. Bu maddeye göre yapılacak alımlarda, ihale komisyonu kurma ve 10 uncu maddede sayılan yeterlik kurallarını arama zorunluluğu bulunmaksızın, ihale yetkilisince görevlendirilecek kişi veya kişiler tarafından piyasada fiyat araştırması yapılarak ihtiyaçlar temin edilir.

DOĞRUDAN TEMİN YÖNTEMİYLE ALIM YAPILMASINDA DİKKAT EDİLECEK DİĞER HUSUSLAR

A- İhtiyaçların kısımlara bölünmeden karşılanması:

Eşik değerlerin altında kalmak amacıyla mal veya hizmet alımları ile yapım işleri kısımlara bölünemez. 4734 sayılı Kanuna göre açık ihale usulü ile belli istekliler arasında ihale usulü, temel ihale usulleridir. Ancak temel ihale usullerinden biri ile alım yapılamadığı hallerde diğer usul ve yöntemlerle alım yapılması öngörülmüştür.

4734 sayılı Kanunun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile temini gereken ihtiyacın, Kanunun 22 nci maddesinin (d) bendi için öngörülen parasal sınırların altında kalacak şekilde, adet bazında veya kalemlere veya gruplara bölünmek suretiyle aynı Kanunun 22 nci maddesinin (d) bendine göre temini, yukarıda müdürlükler bazında verilen pek çok örnek 4734 sayılı Kanunun temel ilkelerine aykırılık teşkil etmektedir. Bu yönde uygulamaların sorumluluk doğuracağı hususuna dikkat edilerek hareket edilmesi gerekmektedir.

734 sayılı Kanunun 62 nci maddesinin (ı) bendinin uygulanması:

4964 sayılı Kanunla değişik 4734 sayılı Kanunun 62 nci maddesinin (ı) bendinde "Bu Kanunun 21 ve 22 nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." hükmü yer almaktadır.

Bu düzenleme ile 21/f ve 22/d maddelerine göre yapılacak alımlara sınırlama getirilmiştir. Buna göre, Kanun kapsamındaki kurum ve kuruluşlar, gerek 21 inci maddesinin (f) bendi, gerekse temsil ağırlama faaliyetleri kapsamında

yapılacak konaklama, seyahat ve i seye ilişkin alımlar hariç 22 nci maddesinin (d) bendi kapsamında yapacakları harcamalarda, b t çelerine bu amaçla konulan ödeneklerin % 10 unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadan aŐamayacaklardır.

4734 sayılı Kanununun 21 inci maddesinin (f) bendi ve 22 nci maddesinin (d) bendine göre ihtiyaçların temininde kurum ve kuruluşlar, yıllık b t çelerinde belirlenen toplam  denek miktarını dikkate alacaklardır. Kurum ve kuruluşlar, mal alımı, hizmet alımı veya yapım işleri için b t çelerine konan yıllık toplam ödenekleri üzerinden her biri için ayrı ayrı % 10 oranını hesaplayacaklardır. Burada önemli olan husus, ilgili veya bağlı birimlerin değil kurum veya kuruluŐun toplam ödeneklerinin % 10'unun aŐılıp aŐılmamasıdır.

Kanun kapsamındaki kurum ve kuruluşlar, ihale ve harcama yapmaya yetkili birimlerinin 4734 sayılı Kanununun 21/f ve 22/d maddeleri kapsamında yaptıkları harcamalarının, toplam ödeneklerinin % 10 oranını aŐıp aŐmadıklarını takip edeceklerdir. Kurum ve kuruluşlar ilgili veya bağlı birimlerine mal ve hizmet alımı ile yapım işleri ödeneklerinin aktarılması ile ilgili işlemleri yaparken veya bunların harcamalarını belirlerken bu durumu göz önünde bulunduracaklardır.

Yukarıda sunulan kamu ihale genel tebliğinin konuya ilişkin hükümleri son derece açıktır. Bu kapsamda 2021 yılı hesapları üzerinde yapılan denetim sonucunda;

Dönem içinde doğrudan temin yöntemi ile yaklaşık **22.151.234,06 TL** alım yapıldığı görülmüştür.

Yukarıdaki **mal alımları doğrudan temin limitleri** tablosunda da g r ld ğu gibi ayrılan yıllık  denek tutarının **%10** miktarı olan **4.551.400,00 TL** sını **6.108.999,90 TL** geçerek **10.660.399,90 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Bu durumda mal alımlarında **% 10** limitinin aŐıldıėı ve bu işlemlerle ilgili olarak kamu ihale kurumunun uygun görüŐünün alınmadığı görülmüştür

Hizmet alımları doğrudan temin limitleri tablosunda g r ld ğu gibi ayrılan yıllık  denek tutarının **%10** miktarı olan **13.252,800,00 TL** aŐılmayarak toplam harcama miktarının **10.766.015,52 TL** sı olarak gerçekleşmiş, hizmet alımlarında **%10** limitin aŐılmadıėı görülmüştür.

Yukarıdaki yapım işleri doğrudan temin limitleri tablosunda g r ld ğu gibi ayrılan yıllık  denek tutarının **%10** miktarı olan **5.643.100,00 TL** sı, **3.349.949,68 TL** sı aŐılmıŐ ve **9.004.049,68 TL** sı olarak gerçekleşmiştir.

4734 sayılı kanuna göre açık ihale usulü ile belli istekliler arasında ihale usulü temel ihale usulleri olduğu ancak temel ihale usullerinden biri ile alım yapılamadığı hallerde diğer usul ve yöntemlerle alım yapılması öngörülmesine karŐın idarece doğrudan temin yönteminin **TEMEL USUL HALİNE GETİRİLDİğİ**, K.İ.K. ve genel tebliğinde getirilen sınırlama ve Kuraldan uygun görüŐ alınması ile idarelerce yapılacak mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin harcamaların 4734 sayılı kanunda belirtilen temel ilkelere ve usullere uygun Şekilde yapılması amaçlanmasına karŐın idare tarafında bu hükümlere uyulmayarak belirlenen amacın dışına çıkıldığı saptanmıŐtır

5018 sayılı yasa olmak üzere ilgili diğer yasal düzenlemelerde kamu görevlilerinin görev ve sorumlulukları tanımlanmıŐtır. Bu görevlerin baŐında da yapılacak iş ve işlemlerin yasal düzenlemelere uygun olarak yapılması gerekmektedir.

Yukarıdaki tablodaki yapılan ihalelerin dosyalarının incelenmesi sonucunda:

Yapılan alımların toplam tutarlarının doğrudan temin miktarını geçtiği ve böylece işlemlerin parçalandığı görülmüştür. Dönem içinde yapılan doğrudan temin ile yapılan işleri piyasa fiyat araŐtırmalarının çok sağlıklı yapılmadığı ve genellikle iş alan firmalar ile diğer teklif alınan firmaların hep aynı firmalar olduğu, Doğrudan Temin alımlarında alınan tekliflerde 1. Teklifler ile 2 ve 3' nc  teklifler arasında ciddi fiyat farkları olduğu ve bazı 2. ve 3. Tekliflerin doğrudan temin alım miktarlarının üzerinde alındığı görülmüştür.

Müdürlükler bazında tablolar halinde sunulan örneklerde, kurumun çoğu alımlarında teklifler arasında fiyat farkları ve verilen tekliflerin doğrudan temin alım miktarlarının üzerinde olduğu anlaŐılacaktır. Bu teklifler zaten değerlendirme dıŐıdır. Belediyenin dönem içinde yapmış olduğu mal alımları, hizmet alımları ile yapım iŐlerinde nakit yetersizliği sebebiyle yapılan alımların ve hizmetlerin piyasa değerinin üzerinde alındığı ve yaptırıldığı görülerek gerektiğinden fazla maliyetler yüklenilmektedir. Bu durumun belediye üst yönetimi tarafından acilen bir  z me kavuŐturulması gerekmektedir.

Müdürlüklerin görevleri yönetmeliklerde belli olmasına rağmen müdürlüklerin birçoğu görev alanlarında olmayan alımları yapmıŐlardır. Müdürlükler bazında verilen harcamalar listesinde bu durum açıkça belidir.

Müdürlükler ilgili ve uzman oldukları konulardaki iş-işlemin alımlarını yapmaları ve tasarruf tedbirlerine mutlak uyum sağlanmalıdır.

Yapılan alımlarda bazı firmalardan hizmet verdiği alanların dıŐında mal ve hizmet alımı yapıldığı görülerek;  rneğin;

Otel iŐletmeciliėinden kandil simidi alınması işi, bu tür alımların, alım satım yapan ya da tedarikci firmalardan değil üretici firmalardan yapılması fiyat konusunda belediyeye daha fazla katkı sağlayacağı aşıkardır.

İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ

Müdürlüğün bünyesinde bir iktisadi işletme olduğu ve bu işletmenin ; Müzelerden, Hamam yolunda bulunan işletmelerden Cumhuriyet parkından, Hicri sezen parkından, Anadolu Hastanesi işletmesinden, kiralardan, yurt gelirlerinden, ve hizmet gelirlerinden 2021 yılında toplam 1.429.369,69 TL Hasılatı toplamda 1.430.541,68 TL gelirinin olduğu buna karşılık 1.082.196,04 TL maliyet + giderinin olduğu vergi öncesi 348.345,64 TL, vergi sonrası 261.104,57 TL ticari karının olduğu tespiti yapılmıştır. Bu işletmede kuruluşundan bu güne kadar 431.669,10 TL kar elde edildiği anlaşılmakla birlikte belediyeye 329.000,00 TL, piyasaya 593.631,74 TL toplamda 922.631,74 TL borcunun olduğu anlaşılmaktadır.

İştirakler Müdürlüğü tarafından yine aynı yerlerden ayrıca 2021 yılında 1.482.030,00 TL gelir, 324.193,20 TL sermaye yatırımı, 357.271,77 TL işçilik gideri, 1.046.527,12 TL Mal ve hizmet alımı olmak üzere toplamda 1.727.992,09 TL gider oluşturduğu anlaşılmaktadır. Başkanlık bu işletmelerde kar elde etmeyi düşünmese bile muhasebe hesap planı sisteminde saydamlık, şeffaflık hesap verebilirlik kurallarına uymak adına gerekli çalışmayı mutlaka yapmalıdır.

Bilançolar İncelendiğinde ise;

AKTİF	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	2019	2020	2021
BİLANÇO HESAPLARI				Oran	Oran	Oran
DÖNEN VARLIKLAR	142.668.339,34	158.177.986,10	174.219.290,20	23,60	26,21	26,25
HAZIR DEĞERLER	9.162.192,16	15.055.191,96	32.193.614,52	1,52	2,50	4,86
FAALİYET ALACAKLARI	50.650.152,09	57.428.312,97	54.457.917,81	8,38	9,51	8,20
KURUM ALACAKLARI	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,08	0,09	0,07
DİĞER ALACAKLAR	6.993,64	2.993,64	2.993,64	0,01	0,00	0,00
STOKLAR	1.921.487,34	4.574.689,84	6.246.975,07	0,31	0,75	0,95
ÖN ÖDEMELER	1.156.093,51	1.263.714,01	1.453.905,48	0,19	0,21	0,21
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	79.271.420,60	79.353.083,68	79.363.883,68	13,11	13,14	11,96
DURAN VARLIKLAR	461.833.775,76	445.265.383,08	489.472.494,30	76,40	73,79	73,75
FAALİYET ALACAKLARI	3.528.365,83	4.805.867,29	4.389.120,96	0,58	0,80	0,66
MALİ DURAN VARLIKLAR	10.864.799,88	13.437.262,43	26.971.904,12	1,80	2,23	4,06
MADDİ DURAN VARLIKLAR	447.440.610,05	427.022.253,36	458.077.867,54	74,02	70,76	69,02
MADDİ OLMAYAN DURAN VAR	0,00	0,00	0,00	0	0	0
DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	33.601,68	0	0	0,01
AKTİF TOPLAMI	604.502.115,10	603.443.369,18	663.691.784,50	100	100	100

Belediye bilançolarında, **dönen varlıkların**, aktif toplam içindeki paylarının yıllara göre biraz da olsa arttığı Dönen Varlıkların aktif toplam içindeki paylarının **2019 yılında % 23,60- 2020 yılında, % 26,21 -2021 yılında ise % 26,25** olarak gerçekleştiği görülmektedir. Dikkat edilmesi gereken konu, dönen varlıklar içinde yer alan devreden k.d.vergisinin aktif toplama oranı, **% 11,96** oran ile dönen varlıklar kaleminin en yüksek oranına sahip olduğu, yıllar itibarıyla de aynı oran ile bilançoda yer aldığı, aslında dönen varlık hükmünü bir ölçüde yitirdiğidir. Dönen varlıklardan bu oran düşüldüğünde, **dönen varlıkların aktif toplama oranının, 2021 yılı verilerine göre % 14,29** olduğu, ortaya çıkacaktır. Hazır değerlerin bilanço aktif toplamı içinde **% 4,86** olarak yer alması olumlu olmakla birlikte kısa sürede oranın düşeceği gerçeği ile hareket edilmesinde fayda görülmektedir.

2021 yılı verilerine göre **duran varlıkların** bilanço aktif toplamına oranının **% 73,75** olarak gerçekleştiği, duran varlıklar içinde, bilanço aktif toplamına yüksek oranda **% 69,02** oranla maddi duran varlıkların sahip olduğu anlaşılmaktadır. Duran varlıklar içinde yer alan mali duran varlıklardaki artış ile maddi duran varlık oranında azalış dikkat çekicidir. Aynı zamanda 2021 bilançosunda yer alan faaliyet alacakları oranının azalması da kurum açısından önemli olup, bu azalışın artarak devam etmesi önemli görülmektedir.

Bu haliyle bakıldığında **2021** yılı Dönen Varlıkların bilanço aktif toplamındaki oranının **% 14,29** Duran Varlıkların bilanço aktif toplamındaki oranının **% 85,71** olduğu görülecektir. Bu oran düşüktür. Dönen varlıklardaki bu düşük oran kısa vadeli borçların ödenmesi ile ilgili belediyenin ciddi sıkıntılarla karşı karşıya kalacağına bir göstergesi olduğundan gerekli tedbirler alınmalıdır.

PASİF	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	2019	2020	2021
BİLANÇO HESAPLARI				Oranı	Oranı	Oranı
KISA VADELİ YABANCI KAYN.	203.304.203,18	172.936.212,52	159.753.533,55	33,63	28,66	24,08
MALİ BORÇLAR	20.145.562,53	14.826.003,54	17.115.602,12	3,33	2,46	2,58
FAALİYET BORÇLARI	127.465.628,18	110.582.329,11	102.526.529,99	21,09	18,32	15,45
EMANET YABANCI KAYNAKLAR	7.693.068,06	8.538.522,40	9.714.750,82	1,27	1,42	1,47
ÖDENC.VERGİ YASAL YÜKÜML	31.166.276,48	27.423.964,44	15.118.730,97	5,15	4,55	2,28
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	5.856.522,50	4.278.506,51	5.412.702,33	0,97	0,70	0,82
GELEC. AYL. AİT GİDER TAHAKK	10.977.145,43	7.286.886,52	9.865.214,32	1,82	1,21	1,48
UZUN VADELİ YABANCI KAYN	69.679.056,49	55.198.707,38	80.569.170,74	11,53	9,15	12,13
İÇ MALİ BORÇLAR	47.464.413,27	33.491.537,11	39.202.352,09	7,86	5,55	5,91
DİĞER BORÇLAR	1.649.199,83	7.815.071,74	20.953.682,90	0,27	1,30	3,16
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.534.603,29	1.382.335,29	1.382.335,29	0,58	0,23	0,20
GELEC. AYL. AİT GİDER TAHAKK	17.030.840,10	12.509.763,24	19.030.800,46	2,82	2,07	2,86
ÖZ KAYNAKLAR	331.518.855,43	375.308.449,28	423.369.080,21	54,84	62,20	63,79
NET DEĞER	396.162.576,90	421.456.749,33	415.061.960,97	65,54	69,85	62,54
GEÇMİŞ YIL OLUMLU SONUÇLA	25.823.172,43		44.078.593,85	4,27	-	6,65
GEÇMİŞ YIL OLUMSUZ SONUÇLARI	-51.957.297,63	- 90.226.893,90	-83.870.522,15	-8,60	-14,96	-12,64
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-38.259.596,27	44.078.593,85	48.099.047,54	-6,37	7,31	7,24
PASİF TOPLAMI	604.502.115,10	603.443.369,18	663.691.784,50	100	100	100

Pasifte yer alan, kısa vadeli yabancı kaynakların toplam pasife oranının biraz azaldığı, kısa vadeli yabancı kaynakların toplam pasife oranının **2019 yılında % 33,63, 2020 yılında % 28,66, 2021 yılında ise % 24,08** olarak gerçekleştiği ve azalış eğiliminde olduğu görülmektedir. Kısa vadeli yabancı kaynaklar içinde yer alan Faaliyet borçlarına ve yapılandırılan vergi ve sgk primlerinin zamanda ödene dikkat edilmesi gerekmektedir.

Borç yapılandırmaları kapsamında kurumun 2021 yılı içinde toplamda 7.283.514,98 TL ödeme yaptığı görülmüştür. Emanet kaynakların kendi kaynağımız gibi kullanılıp sonra faiz ve gecikme zammı ile ödenmesine son verilmelidir.

Uzun vadeli yabancı kaynakların toplam pasife oranların artış eğiliminde olduğu, **2019 yılında % 11,53 - 2020 yılında % 9,15 - 2021 yılında % 12,13** olarak toplam pasifte yer aldığı görülmektedir. Bu kalem içinde yer alan iç mali borçlar ile diğer borçlar kaleminde artış olduğu bu artışın kredi kullanımı ile borç yapılandırılmasından kaynaklandığı anlaşılmaktadır. Öz kaynakların toplam pasif kaynaklara oranının yıllara göre ciddi değişimler gösterdiği, **2019 yılında % 54,84 - 2020 yılında % 62,20 - 2021 yılında % 63,79** olarak gerçekleşerek toplam pasifte yer aldıkları görülmektedir. 2020 ile 2021 yılı faaliyet sonuçlarının olumlu oranda gerçekleşmesinin artış oranında etkisi görüldüğü anlaşılmaktadır.

BORÇLANMA GÖSTERGESİ

Borçlanma göstergesi, kamu idarelerinin ilgili yılda sahip olduğu iç ve dış borçlar ve bunlara ilişkin faiz giderlerinin, faaliyet gelirlerinin ne kadarına tekabül ettiğini ölçmektedir. Borçlanma göstergesinin amacı, borçlanma politika ve uygulamalarında öngörülebilirliğin, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin artırılması, borç stokunun risklere karşı duyarlılığının takip edilmesidir.

30 Kısa Vadeli İç Mali Borçlar = 17.115.605,12

31 Kısa Vadeli Dış Mali Borçlar = 0,00

40 Uzun Vadeli İç Mali Borçlar = 39.202.352,09

41 Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar = 0,00

600 Gelirler Hesabı = 368.326.500,37

Borçlanma Göstergesi = 56.317.957,21 / 368.326.500,37 = % 15,29 dur.

GELİRLERİN YÜKÜMLÜLÜK VE GİDERLERİ KARŞILAMA GÜCÜ GÖSTERGESİ

Gelirlerin Yükümlülük ve Giderleri Karşılama Gücü Göstergesi, tahakkuk ettirilen faaliyet gelirlerinin, yükümlülükleri ve tahakkuk ettirilen giderleri karşılama gücünü ölçmektedir. Göstergedeki beklenen 1'e yakın

sonuçlar vermesidir. Çünkü ancak bu sayede kamu kurumlarının yeterli miktarda faaliyet gelirlerine sahip olduğu ve giderleri ile yükümlülüklerini finanse etmekte güçlükle karşılaşmayacağı sonucuna ulaşılabilir.

600 Gelirler Hesabı = 368.326.500,37

630 Giderler Hesabı = 322.227.452,83

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 159.753.533,55

4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 80.569.170,74

Gelirlerin Yükümlülük ve Giderleri Karşılama Gücü Göstergesi = 368.326.500,37 / 562.550.157,12 = 65,47 dir.

31.12.2021 tarihli Banka Mevcutları

BANKA ADI	ŞUBE ADI	TUTARI (TL)
İller Bankası	Bankacılık hizmetleri dairesi	22.434.271,27
Halk Bankası	Eskişehir Şubesi	21.693,99
Halk Bankası	Gazlıca Şubesi	0,00
Ziraat Bankası	2 Eylül Şubesi	5.227.991,41
Vakıflar Bankası	Eskişehir Şubesi	788.639,84
Vakıflar Bankası	Eskişehir Şubesi	325.017,03
TEB	Eskişehir Şubesi	16.821,72
Denizbank	Organize Şubesi	29.000,00
İng Bank	Eskişehir Şubesi	0,00
TOPLAM		28.843.435,26 TL

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25.maddesi gereğince tahsilat işlemleri örnekleme yöntemi ile denetlenmiş, bilgisayarlı tahsilat makbuzlarının icmalleri yapılarak süresi içinde banka hesaplarına yatırıldığı görülmüştür. Örnekler 16.03.2021 tarih ve MB172182-MB172518 seri numaralı toplam 236.252,79 TL
16.07.2021 tarih ve C474538-C474655 seri numaralı toplam 104.627,08 TL
27.10.2021 tarih ve SŞ116492-SŞ116740 seri numaralı toplam 166.728,83 TL makbuzlar.

Belediyede kefaletli görevli olarak çalışan 15 personel bulunduğu, kefalet kesintisi yapıldığı, kesintilerin aylık dönemler sonunda da kefaletli görevli olarak çalışan personellerin bordrolarının tanzim edilerek makbuzları ile birlikte kefalet sandığına gönderildiği görülmüştür.

31.12.2021 İtibariyle Yükümlülüklerine İlişkin Tablo (TL)

YÜKÜMLÜLÜKLER	2020 YILI	2021 YILI
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	152.832.297,09	134.760.863,08
Kısa Vadeli İç Mali Borçlar (300+303)	14.826.003,54	17.115.605,12
Kısa Vadeli Dış Mali Borçlar (310)	0,00	0,00
Faaliyet Borçları (320)	110.582.329,11	102.526.529,99
Ödenecek Diğer Yükümlülükler (361+368)	27.423.964,44	15.118.730,97
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	34.273.038,85	60.156.034,99
Uzun Vadeli İç Mali Borçlar (400)	33.491.537,11	39.202.352,09
Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar (410)	0,00	0,00
Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar (438)	7.815.071,74	20.953.682,90
TOPLAM	187.105.335,94	194.916.898,07

Kurumum mali yılsonu itibariyle kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükleri ile alacaklarına yukarıdaki tablo da yer verilmiştir. Buna göre, Kurumun bir önceki yıla göre, kısa vadeli yükümlülüklerinde **18.071.434,01 TL** azalış, uzun vadeli yükümlülüklerinde ise **25.882.996,14 TL** artış gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerde 2021 yılında iç mali borçlar da 2.289.601,58 TL artış,
Faaliyet Borçlarında 8.055.799,12 TL azalış,
Ödenecek vergi ve yasal yükümlülüklerde 12.305.233,47 TL azalış gerçekleşmiş,
Uzun vadeli yükümlülüklerde, iç mali borçlarda 5.710.814,98 TL artış,

YÜKÜMLÜLÜK GÖSTERGESİ

Yükümlülük göstergesi, yükümlülüklerin tamamının tahakkuk ettirilen gelirlerin ne kadarı ile yerine getirilebileceğini ölçmektedir. Göstergeden beklenen olabildiğince düşük olmasıdır. Çünkü gelirlerin ne kadar az kısmı yükümlülük ödemelerine ayrılırsa, yükümlülük ödemelerinden arta kalan gelirle o kadar çok kamu hizmeti yerine getirilebilecektir.

YÜKÜMLÜLÜK GÖSTERGESİ = TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER / FAALİYET GELİRLERİ

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 159.753.533,55 + 4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 80.569.170,74

Toplam Yükümlülükler = 240.322.704,29

Yükümlülük Göstergesi = 240.322.704,29 / 336.802.109,40 = 71,34 dür.

YÜKÜMLÜLÜK DAĞILIMI GÖSTERGESİ

Kamu idareleri için yükümlülüklerin ne kadarının kısa vadeli, ne kadarının uzun vadeli olduğunun ölçülmesi nakit planlaması açısından önemlidir. Kısa vadeli yükümlülüklerin fazla olması, idarenin yakın zamanda nakit ihtiyacı olacağı anlamına gelmektedir. İdareler yükümlülüklerinin dağılımını takip etmezlerse, yükümlülükleri yerine getirememekten kaynaklanan gecikme zammı, gecikme faizi gibi fer'i yükümlülüklerle katlanmak ya da yükümlülükleri finanse edebilmek için yüksek maliyetli borçlanma araçlarına başvurmak zorunda kalabilirler.

YÜKÜMLÜLÜK DAĞILIMI GÖSTERGESİ = KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER / TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER

3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 159.753.533,55 + 4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar = 80.569.170,74

Toplam Yükümlülükler = 240.322.704,29

Kısa Vadeli Yükümlülük Dağılımı Göstergesi = % 66,47,

Uzun Vadeli Yükümlülük Dağılımı Göstergesi = % 33,53 dür.

VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER GÖSTERGESİ

Vadesi geçmiş yükümlülükler göstergesi, kamu idarelerinin yükümlülük yönetimi konusundaki kabiliyetini ölçmektedir. Yükümlülüklerin tam ve zamanında yerine getirilmemesi, gecikme zammı, gecikme faizi ve benzeri nitelikte yeni yükümlülükler meydana getireceği için, bu göstergeden beklenen olabildiğince düşük olmasıdır. Bu gösterge yardımıyla kamu idarelerinin, yükümlülüklerinin vadesini ve vadesi geçmiş yükümlülüklerini değerlendirmek, bu sayede yeni yükümlülüklerin ortaya çıkmasına engel olmak mümkündür.

VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER GÖSTERGESİ = VADESİ GEÇMİŞ YÜKÜMLÜLÜKLER / TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER

368 Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı = 12.331.016,08

438 Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı = 20.953.682,90

Vadesi Geçmiş Yükümlülükler = 33.284.699,08 / Toplam Yükümlülükler = 240.322.704,29

Vadesi Geçmiş Yükümlülükler = % 13,85 dir.

Kurumun 31.12.2021 İtibariyle Alacaklarına İlişkin Tablo (TL)

	2020 yılı	2021 yılı
KISA VADELİ ALACAKLAR	57.361.030,14	54.394.620,19
Gelirlerden Alacaklar (120)	584.361,12	1.703.839,19
Gelirlerden Takipli Alacaklar (121)	46.788.296,49	44.630.096,63
Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar (122)	9.321.708,23	8.057.690,73
Diğer Faaliye t Alacakları (127)	663.670,66	0,00
Kurum Alacakları (132)	0,00	0,00
Kişilerden Alacaklar (140)	2.993,64	2.293,64
UZUN VADELİ ALACAKLAR	4.801.833,46	4.389.120,96
Gelirlerden Alacaklar (220)	147.756,82	187.739,27
Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar (222)	4.654.076,64	4.200.381,69
Kurum Alacakları (232)	0	0
TOPLAM	62.162.863,60	58.783.741,15

Kurumun 2021 yılında kısa ve uzun vadeli alacakları 2020 yılına göre 3.379.122,45 TL azalış göstermiş, ciddi oranda gelir artışı olmasına rağmen Kurum alacakları toplam 58.783.741,15 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum olumlu olarak değerlendirilmiştir. Önceki yıllarda üzerinde durulmayan alacakların tahsil edilmesi yönündeki gayret kurum adına iyi bir gelişmedir.

VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR GÖSTERGESİ

Vadesi geçmiş alacaklar göstergesi, kurumların ve konsolide sektörlerin tahsil edemedikleri alacaklarının gelirlerinin ne kadarına tekabül ettiğini ölçmektedir. Vadesi geçmiş alacakların yüksek olması olumlu bir ekonomik durum değildir. Bu göstergeden beklenen olabildiğince düşük sonuçlar vermesidir. Çünkü gösterge sonucunun düşük olması, alacakların tahsil kabiliyetinin yüksek olduğu anlamına gelmektedir.

VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR GÖSTERGESİ = VADESİ GEÇMİŞ ALACAKLAR / (FAALİYET GELİRİ- MERKEZDEN ALINAN TRANSFERLER)

121 Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı = 44.630.096,63
122 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı = 8.057.690,73
222 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı = 4.200.381,69
600 Gelirler Hesabı = 368.326.500,37
Merkezden Alınan Transferler = 195.879.703,41

$(44.630.096,63 + 8.057.690,73 + 4.200.381,69) / (368.326.500,37 - 195.879.703,41) = 56.888.169,05 / 172.446.796,96$

Vadesi Geçmiş Alacaklar Göstergesi = % 32,98 dir.

MALİ OLMAYAN VARLIK GÖSTERGESİ

Mali olmayan varlık göstergesi, kamu idarelerinin mali olmayan duran varlıklarındaki artışın, bütçe gelirleri içerisindeki payını ölçmektedir. Kamu idarelerinin ilgili yılda elde ettiği bütçe geliri ile edindikleri mali olmayan varlıkları arasındaki ilişki bu gösterge yardımıyla değerlendirilir. Mali olmayan varlık göstergesi için düşük veya yüksek olması olumlu bir ekonomik durumdur şeklinde değerlendirmeler yapmak anlamlı değildir. Bu göstergenin değerlendirilmesi sırasında, edinilen mali olmayan varlıkların niteliği göz önünde bulundurulmalıdır. **Göstergeden, mali olmayan duran varlık ediniminin, bütçe gelirlerini aşmaması sonucu beklenir.** Çünkü kamu idareleri için, ekonomik anlamda, mali olmayan duran varlık edinimi kadar, bu varlıkları finanse ederken bütçe açığına sebep olmamak da önemli bir husustur.

Mali olmayan duran varlıklardaki artış,

	Dönem Sonu	Dönem Başı	Stok Tutarı
15-Stoklar	6.246.975,07	4.574.689,84	1.672.285,23
25-Maddi Duran Varlıklar	458.077.867,54	458.077.867,54	0,00
26-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00
29-Diğer Duran Varlıklar	33.601,68	33.601,68	0,00
TOPLAM	464.358.444,29	462.686.159,06	1.672.285,23

Mali Olmayan Duran Varlık Göstergesi = 1.672.285,23 / 338.378.090,02 = 0,49 dur.

Belediyenin doğrudan ve/veya dolaylı hissedarı olduğu toplam 2 adet şirket bulunmaktadır.

Belediyenin Doğrudan Hissedarı Olduğu Şirketler

Sıra No : 1
Şirketin Adı : Odunpazarı İnşaat Sağlık A.Ş
Toplam Sermaye Tutarı : 500.000,00 (TL)
Belediyenin Sahip Olduğu Sermaye Tutarı : 500.000,00 (TL)
Hisse Oranı : % 100

- Belediye Şirketinin Hissedarı olduğu şirket

Sıra No : 1
Şirketin Adı Odunpazarı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş
Toplam Sermaye Tutarı : 240.000,00
Şirketin Sahip olduğu sermaye Tutarı : 240.000,00
Hisse Oranı : % 100

BÜTÇE EMANETLERİ HESABI

Yönetmelik hükümleri çerçevesinde mali yıl içinde ödeme emri belgesine bağlandığı halde, nakit yetersizliği veya hak sahibinin müracaat etmemesi nedeniyle ilgililere ödenmeyen tutarlar bu hesapta izlenmektedir.

Yönetmelik; nakit mevcudunun tüm ödemeleri karşılayamaması nedeniyle bütçe emanetlerine alınan tutarların, muhasebe kayıtlarına alınma sırasına göre, ilgililere ödeneceğini hüküm altına almasına rağmen ödemelerde, bu maddeye uygun işlemler yapılmadığını belirlemiştir.

Bu madde hükmüne uygun davranılmayarak, idarenin çok sayıda mahkeme, icra vb. davalara muhatap kalarak çok büyük tutarlarda gecikme zammı, faiz, icra ve mahkeme harç vb. giderleri ödemek zorunda kaldığı görülmüştür.

Giderler içinde yer alan **830.03.04.02.04 - 830.03.04.02.90** kodlu hesap bakiyeleri durumu açıkça ortaya koymaktadır.

5018 sayılı yasanın 34.maddesini ikinci fıkrası," Kamu idarelerinin nakit mevcudunun tüm ödemeleri karşılayamaması halinde giderler, muhasebe kayıtlarına alınma sırasına göre ödenir. Ancak sırasıyla kanunları gereğince diğer kamu idarelerine ödenmesi gereken vergi, resim, harç, prim, fon kesintisi, pay ve benzeri tutarlara, tarifeye bağlı ödemelere, ilama bağlı borçlara, ödenmemesi halinde gecikme cezası veya faiz gibi ek yük getirecek borçlara ve ödenmesi talep edilen emanet hesaplarındaki tutarlara öncelik verilir." Şeklinde dir.

Muhasebe yetkilisi adaylarının eğitimi, sertifika verilmesi ile muhasebe yetkililerinin çalışma usul ve esasları hakkında yönetmeliğin 31.maddesi; "Kamu idarelerinin nakit mevcudunun tüm ödemeleri karşılayamaması halinde giderler, muhasebe kayıtlarına alınma sırasına göre ödenir.

Ancak bu ödemelerin yapılması sırasında sırasıyla;

- Kanunları gereğince diğer kamu idarelerine ödenmesi gereken vergi, resim, harç, prim, fon kesintileri pay ve benzeri tutarlara,
- tarifeye bağlı ödemelere,
- ilama bağlı borçlara,
- ödenmemesi halinde gecikme zammı ve faiz doğuracak ödemelere,
- ödenmesi talep edilen emanet hesaplarındaki tutarlara öncelik verilir" şeklindedir.

2021 yılı hesaplarında yapılan incelemelerde Hukuk İşleri müdürlüğündeki görevli Avukatların çok sayıda avans olarak yüksek miktarda mahkeme harçları için ödeme yaptıkları görülmüştür. İdare tarafından yukarıda sıralanan mevzuata uyulmadığı, mali disiplinin sağlanmadığı, ödemelerde önceliklerin kullanılmadığı belirlenmiştir. Özellikle Özel Kalem-Basın Yayın- Kültür ve Sosyal İşler Müdürlükleri harcamaları ödeme tutarına bakılmaksızın günün gününe kurumca ödenirken, diğer müdürlüklerin yaptığı harcama ödemelerinin uzun vadede ödenmeye çalışıldığı, bunun sonucunda kurumun asıl ödemelerin yanında faiz, gecikme zammı, Avukatlık vekâlet ücreti, icra ve yargılama gideri ödediği görülmüştür. Örnek ödeme yevmiye numaraları (8951+9008+9121+9439)

Örnek işlem 1-

13.09.2021 tarih 9439 sayılı yevmiye maddesinde; Huzur Dayanıklı Tüketim A.Ş 2015/137982 ihale sayılı 01.01.2016-31.12.2018 tarihleri arasında destek personeli alım işine ait **1.423.896,43 TL** asıl alacağın alacak faizi, yargılama giderleri, vekalet ücreti, icra vekalet, icra tahsil, faiz ve yargı gideri ile birlikte **2.298.635,62 TL** sına ulaştığı **1.964.821,03 TL** sının ödendiği, yine 24.12.2021 tarihinde 435.000,00 TL ödeme yapıldığı görülmüştür.

Örnek İşlem 2- 15.04.2021 tarih 3737 nolu yevmiye peşin ödeme (Basın yayın)

Örnek işlem 3- 31.08.2021 tarih 8951 nolu yevmiye peşin ödeme (Özel kalem)

Örnek İşlem 4- 27.08.2021 tarih 8806 nolu yevmiye peşin ödeme (Destek hizmetleri)

Örnek İşlem 5- 29.12.2021 tarih 14133 nolu yevmiye peşin ödeme (Destek hizmetleri)

2021 yılı giderlerinin ekonomik sınıflandırma ve diğer mali tablolara bakıldığında **14.668.479,30 TL faiz, 2.267.282,96 TL** görev gideri adı altında olmak üzere **toplam 16.935.762,26 TL faiz ve benzeri ödemeler** yapıldığı anlaşılmış olup bu yüksek bir rakam olarak değerlendirilmiştir.

BORÇLANMA

5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 68 maddesi; "Belediye, görev ve hizmetlerinin gerektirdiği giderleri karşılamak amacıyla aşağıda belirtilen usul ve esaslara göre borçlanma yapabilir ve tahvil ihraç edebilir:

- Dış borçlanma, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde sadece belediyenin yatırım programında yer alan projelerinin finansmanı amacıyla yapılabilir.
- İller Bankasından yatırım kredisi ve nakit kredi kullanan belediye, ödeme plânını bu bankaya sunmak zorundadır. İller Bankası hazırlanan geri ödeme plânını yeterli görmediği belediyenin kredi isteklerini reddeder.
- Tahvil ihracı, yatırım programında yer alan projelerin finansmanı için ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yapılır.
- Belediye ve bağlı kuruluşları ile bunların sermayesinin yüzde ellisinden fazlasına sahip oldukları şirketlerin, faiz dâhil iç ve dış borç stok tutarı, en son kesinleşmiş bütçe gelirleri toplamının 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme oranıyla artırılan miktarını aşamaz. Bu miktar büyükşehir belediyeleri için bir buçuk kat olarak uygulanır." hükmü yer almaktadır.

5393 sayılı kanunun 68.maddesinin (d) bendinde belirtildiği gibi 'en son kesinleşmiş bütçe gelirleri toplamının 213 sayılı vergi usul kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme oranıyla artırılan miktarı aşamaz.' denilmektedir.

2021 Yılında Belediye'nin TEB den, **36 ay vadeli, aylık 862.271,86 TL geri ödemeli 23.000.000,00 TL kredi kullanarak toplamda 31.041.786,96 TL borçlandığı** anlaşılmıştır.

SONUÇ

Denetim komisyonu üyesi olarak yasaların tanıdığı yetkiler çerçevesinde 2021 yılında yapılan iş ve işlemlerin yine yürürlükteki yasal mevzuata uygun olarak yapılıp yapılmadığı değerlendirilmiş ve uygunluk denetimi yapılmıştır.

Yapılan incelemelerde tespit edilen bulgulara ise raporda yer verilmiştir. Bu kapsamda idarenin denetimler sırasında tespit edilen hususları bundan sonraki çalışmalarında dikkate alarak gerekli dikkat ve özeni göstermesi önem arz etmektedir.

Bu bakımdan;

5018 sayılı Kamu Mali yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 13. maddesindeki ilkelere uygun bütçe yapıldığı anlaşılmalı beraber Gelir bütçesinin gider bütçesinden önce yapılmasının daha gerçekçi bir bütçe yapılmasına yol açacaktır.

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ile Mahalli İdareler Harcama Belgeleri yönetmeliği hükümleri çerçevesinde kaynakların verimli ve etkin kullanılması, Yeni gelir kaynakları yaratılması, belediye gelirlerinin ve alacaklarının takibi ve tahsili konusunda gerekli hassasiyetin gösterilmesi, bu itibarla, yapısal tedbirler alınarak, Belediye hizmetlerinin üretimi ile vatandaşların ihtiyaçlarının karşılanmasında, ekonomik ve sosyal verimlilik ilkelerine uygun olarak maliyet fayda veya maliyet etkinlik ile gerekli görülen diğer ekonomik, sosyal ve kurumsal analizlerin yapılarak Belediye kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması için gerekli çalışmaların yapılması tavsiyeye değer görülmüştür.

Kamu ihale kanununun belirli ilkelerini belirleyen 5.maddesine göre "açık ihale usulü ve belli istekler arasında ihale" temel usullerdir. Yapılan incelemelerde de idare de doğrudan temin yöntemi ile mal ve hizmet alımları yapım işleri yaptırmanın temel usul haline geldiği görülmektedir. Bu yöntemden mümkün olduğunca kaçınılmalıdır.

Hizmet sunumunda her müdürlüğün farklı ihtiyaç ve alımları olduğu görüldüğünden, yaşanan sorunların çözümü noktasında Kurum içinde İhale ve Satın Alma Müdürlüğü oluşturulmasını önermekteyim.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na göre yapılan ihalelerin mevzuata uygun bir şekilde gerçekleşmesini sağlamak, birimlerden gelen ihale dosyalarını teknik şartnameleri ve onay belgeleri ile ilgili olarak gerekli incelemeleri yapmak, ihale ilanlarını sağlamak, komisyonun sekreteryaya görevini yapmak gibi görevleri yapabilir. Müdürlüklerin doğrudan temin usulüyle yapacakları mal, hizmet, yapım ve danışmanlık hizmet alımlarını iç piyasadan uygun zamanda temin edebilir. Kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanımını sağlamak amacıyla tüm müdürlüklere hizmet sunacak bir lojistik merkez kurulabilir. Bu şekilde farklı müdürlüklerce alınan aynı tür ürünlerin farklı fiyatlar ile satın alınmasının önüne geçilebilir. Ortak alım kapsamında olan mal ve malzemeler birleştirilerek tek alım yapılarak rekabet ve pazarlık gücü sağlanabilir. Ortak alımlar açık ihale usulü ile yapılacağından daha fazla isteklinin ihaleye katılması ile rekabet ve şeffaflık sağlanabilir.

Müdürlükler kendi görev tanımı içinde harcama yapmaya dikkat etmelidirler.

5018 sayılı yasanın I. maddesinde "bu kanunun amacının kamu kaynaklarına etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını sağlamaktır." Bu açıdan yapılacak iş ve işlemlerde bu amaca uygun davranılmalıdır.

Kamu görevlileri kamu adına yapacakları her türlü iş ve işlemi yürürlükte bulunan yasa, yönetmelik vb. mevzuata uygun olarak yapmak zorundadır. Bu durum kamu görevlilerine yüklenilmiş bir görev ve sorumluluktur. Bu gerekçe ile yapılacak iş ve işlemlerde ilgili mevzuata uyulmalıdır

İdarenin kaynakları kıt ve kısıtlıdır. Bu nedenle harcamalarda azami tasarruf sağlanarak kamu kaynaklarının etkin kullanımı sağlanmalıdır. Belediyenin sağlayacağı hizmet ve yatırımlar tüm ilçeye adil bir şekilde yapılmalıdır.

Belediyenin sağlayacağı hizmet ve yatırımlar tüm ilçeye adil bir şekilde yapılmalıdır.

23.03.2022

Şükrü AKBIYIK
DENETİM KOMİSYONU ÜYESİ